

Control de Actualizaciones

Actualización a la versión No.	Actualización realizada	Fecha de emisión
0	Caracterización Inicial	2017-05-18
1	<ul style="list-style-type: none"> • Se actualizaron las actividades del proceso. • Se actualizaron las salidas del proceso. • Se definieron nuevos responsables del proceso. • Se ampliaron los clientes de las salidas de proceso. 	2018-05-08
2	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización del alcance del proceso. • Actualización de las actividades. • Actualización de las entradas del proceso. • Actualización en los proveedores de las actividades. • Actualización en las salidas del proceso. • Actualización en los clientes (internos - externos) de las actividades. 	2019-02-28
3	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización responsable de la actividad 	2020-06-10
4	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización del proceso por ajuste de actividades y marco normativo de los procedimientos de DANTE y creación del procedimiento de Construcción de Integridad 	2024-01-24
5	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización del Objetivo del proceso. • Actualización proveedor (interno) del proceso. • Actualización de las salidas del proceso • Actualización partes interesadas (externas) del proceso. • Actualización de responsable de la actividad • Se incorporaron las Política del MIPG que aplican al proceso. 	2025-11-20

 MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL DIRECCIÓN DE APLICACIÓN DE NORMAS DE TRANSPARENCIA DEL EJÉRCITO	<h1>TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL</h1>	Pág. 1 de 11
		Código: PR-E-SECEJ-DANTE-008
		Versión: 5
		Fecha de emisión: 2025-11-20
Tipo de Macroproceso: Estratégico		Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

Objetivo	Alcance	Líder
Promover hasta el año 2030; actividades preventivas de transparencia, ética, construcción de integridad y lucha contra la corrupción en todos los procesos de la Fuerza, que impulsen cambios culturales y pedagógicos orientados al fortalecimiento de la legitimidad institucional	<p>Inicia con el planeamiento de las actividades para aplicar en los procesos que adelanta el Ejército Nacional y termina con el seguimiento al cumplimiento y efectividad de las actividades ejecutadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dependencias del COEJC, SECEJ, JEMPP, JEMGF, JEMOP, JEMIC, Divisiones, Brigadas, Batallones y/o sus equivalentes. 	Director de Aplicación de Normas de Transparencia del Ejército (DANTE) -

Proveedor		Entradas del Proceso	Actividades	Salidas del Proceso	Responsable actividad	Partes interesadas	
Interno	Externo					Internas	Externas
Planeación Estratégica	Congreso de la República	Normatividad vigente en materia de transparencia, ética, construcción de integridad y lucha contra la corrupción.	P 1. Establecer lineamientos para la aplicación de las normas de transparencia, ética, construcción de integridad y la lucha contra la corrupción.	Directiva permanente N° 000152 de 2019	Oficial de Planes DANTE	Todos los procesos	Organismos de control externos
Gestión de Calidad	Departamento de Administración Pública (DAFP)	Guía de planeamiento Estratégico. Políticas de comando. Modelo Integrado de Planeación y Gestión. (MIPG)		Directiva permanente N° 000044 de 2019 Directiva Permanente N°. 000078 de 2019 Boletines y cartillas			Secretaría de Transparencia Ministerio de Defensa Nacional Comando General de las Fuerzas Militares



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

<p>Trasparencia Institucional</p> <p>Gestión Doctrina</p> <p>Planeación Estratégica</p> <p>Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Gestión Presupuestal</p>	<p>Congreso de la República</p> <p>Secretaria de Transparencia de la Presidencia</p> <p>Departamento Administrativo de la Función Pública</p> <p>Ministerio de Defensa Nacional</p>	<p>Directivas DANTE.</p> <p>Normatividad vigente en materia de Transparencia y lucha contra la corrupción.</p> <p>Lineamientos en materia de transparencia, ética y construcción de integridad.</p> <p>Guía de Planeamiento Estratégico.</p> <p>Políticas de Comando.</p> <p>Publicaciones en el SECOP.</p> <p>Plan anual de adquisiciones.</p> <p>Programa de transparencia y ética pública.</p>	<p>P</p>	<p>2. Elaborar Plan anual DANTE</p>	<p>Plan anual DANTE</p>	<p>Oficial Planes DANTE</p> <p>Oficiales Área Jurídica, Económica, Técnica y Prevención y sensibilización</p>	<p>Todos los procesos.</p>	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública.</p> <p>Ministerio de Defensa Nacional</p> <p>Comando General de las Fuerzas Militares</p>
<p>Evaluación Independiente</p> <p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión Doctrina.</p>	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública.</p> <p>Ministerio de Defensa Nacional</p>	<p>Directiva permanente N° 000152 de 2019</p> <p>Directiva permanente N° 000044 de 2019</p>	<p>H</p>	<p>3. Realizar actividades de prevención y sensibilización.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procedimiento de prevención y sensibilización. 	<p>Actas de capacitación</p> <p>Evaluaciones.</p> <p>Informes de capacitación.</p>	<p>Oficial Prevención y sensibilización</p> <p>Oficial Coordinador DANTE</p>	<p>Todos los procesos.</p>	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública.</p> <p>Ministerio de Defensa Nacional</p>



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

		<p>Directiva Permanente N°. 000078 de 2019</p> <p>Doctrina Ejército.</p> <p>Informe SICEI</p> <p>Plan anual DANTE</p> <p>Normatividad Nacional e internacional vigente en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.</p>			Encuestas.			Comando General de las Fuerzas Militares
<p>Evaluación Independiente</p> <p>Gestión Jurídica integral</p> <p>Producción de Inteligencia y Contrainteligencia Militar.</p> <p>Gestión de calidad.</p>	<p>Ministerio de Defensa Nacional</p> <p>ONG's</p>	<p>Programa de Integridad y Transparencia.</p> <p>Análisis de hallazgos en revistas de inspección.</p> <p>Análisis investigaciones disciplinarias y administrativas</p> <p>Informes de administración de riesgos de corrupción.</p> <p>Encuesta de percepción ciudadana.</p>	H	<p>4. Efectuar análisis diferenciales de las problemáticas que puedan afectar la legitimidad institucional desde la perspectiva de la Integridad y la Transparencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procedimiento de prevención y sensibilización. 	<p>Plan de trabajo Diferencial (Divisiones)</p> <p>Informe análisis Fenomenología de la Corrupción.</p>	<p>Oficial Prevención y sensibilización</p> <p>Oficial Coordinador DANTE</p>	<p>Todos los procesos.</p>	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública.</p> <p>Ministerio de Defensa Nacional</p> <p>Comando General de las Fuerzas Militares</p>



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

<p>Planeación Estratégica. Transparencia Institucional Gestión Presupuestal Adquisición de Bienes y Servicios</p>	<p>SECOP (Sistema electrónico para la contratación pública). SAP SILOG</p>	<p>Programa de transparencia y ética pública. Plan anual de DANTE. Solicitudes de acompañamiento por parte de las unidades del Ejército. Plan anual de adquisiciones. Directiva permanente N° 000152 de 2019 Directiva permanente N° 000044 de 2019 Directiva Permanente N°. 000078 de 2019 Guía de Planeamiento Estratégico.</p>	<p>H</p>	<p>5. Realizar actividades de acompañamiento preventivo focalizado a los procesos contractuales y/o administrativos que adelanta el Ejército Nacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procedimiento de acompañamiento preventivo focalizado a procesos contractuales. • Procedimiento de acompañamiento presencial o virtual a los procesos del Ejército Nacional. 	<p>Informes de acompañamiento. Informe de recomendaciones recurrentes.</p>	<p>Oficial Área Jurídica, Económica y Técnica</p>	<p>Todos los procesos.</p>	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública. Ministerio de Defensa Nacional Comando General de las Fuerzas Militares</p>
<p>Evaluación Independiente Transparencia Institucional. Gestión de Calidad</p>	<p>Contraloría General de la Nación. Departamento Administrativo de la Función Pública.</p>	<p>Informes de gestión. Informes de control interno. Informe de recomendaciones acogidas Informe de</p>	<p>H</p>	<p>6. Identificar, elaborar y difundir las experiencias a que haya lugar. (Casos, hechos o situaciones particulares de interés, ocurridas en el desarrollo de la gestión contractual, administrativa y operacional de aspectos por mejorar).</p>	<p>Boletines. Informe de observaciones recurrentes.</p>	<p>Oficial Área Jurídico, Económica, Técnica.</p>	<p>Todos los procesos</p>	<p>Departamento Administrativo de la Función Pública.</p>



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

		hallazgos de la contraloría. Resultados FURAG (Formulario Único de Reporte y Avance a la Gestión).						
Transparencia Institucional.	Departamento Administrativo de la Función Pública.	Formulario único de reporte y avance a la gestión (FURAG).	H	7. Consolidar y presentar la información requerida por las entidades que evalúan la gestión del Ejército Nacional en referencia a las políticas de ética, construcción de Integridad, Transparencia, lucha contra la corrupción, Acceso a la Información Pública y Participación Ciudadana.	Formulario consolidado de información para el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG	Oficial de planes DANTE	Gestión de Calidad	Departamento Administrativo de la Función Pública.
Transparencia Institucional Gestión Relaciones Internacionales Gestión de Educación y Doctrina.	Congreso de la República Secretaría de Transparencia de la Presidencia Ministerio de Defensa Nacional Comando General ONG's	Normatividad vigente en materia de ética, construcción de integridad, transparencia y lucha contra la corrupción. Lineamientos en materia de transparencia, ética e integridad.	H	8. Gestionar la implementación de lineamientos emitidos por organizaciones nacionales e internacionales con los cuales la Fuerza haya suscrito o le involucre compromisos por lineamientos gubernamentales. • Procedimiento de construcción de integridad.	Lineamientos en temas de construcción de integridad, para el Ejército Nacional	Oficial Prevención y sensibilización	Todos los procesos	Ministerio de Defensa Nacional
Transparencia Institucional Gestión de Calidad	DAFP Entidad certificadora	Política de administración de riesgos Directiva	H	9. Identificar la administración de riesgos y gestión de oportunidades	Mapa de riesgos (Matrices riesgos de gestión FO-CEDE5-DIGEC-	Oficial de planes DANTE	Transparencia Institucional Gestión de Calidad	Organismos de control externos



TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

Evaluación Independiente		<p>Permanente Administración de riesgos y gestión de oportunidades</p> <p>Guía para la Administración del Riesgo y el diseño de controles en entidades públicas (DAFP)</p> <p>NTC-ISO 9001:2015, numeral 6.1</p> <p>Informe de la Inspección recomendaciones riesgos</p>			<p>487 y corrupción FO-CEDE5-DIGEC-1975</p> <p>Cargue Plataforma Suite Visión Empresarial modulo planes - riesgos</p>			
<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p> <p>Evaluación Independiente</p>	Entidad certificadora	<p>Procedimiento salidas no conformes P-JEMPP-CEDE5-321</p> <p>NTC-ISO 9001:2015, numeral 8.7</p> <p>Informes de auditoría (seguimiento y renovación)</p> <p>Informe de inspecciones</p>	H	10. Identificar y consolidar las salidas no conformes del proceso	Salidas no conformes FO-CEDE5-DIGEC-1316 (Identificación)	Oficial de planes DANTE	<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p>	



TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p> <p>Evaluación Independiente</p>	<p>Organismos de control externos</p> <p>Entidad Certificadora</p>	<p>Procedimiento mejora continua P-JEMPP-CEDE5-181</p> <p>Instructivo para la creación de planes de mejoramiento (mejoras) en la plataforma SVE</p> <p>Informes de auditoría (seguimiento y renovación)</p> <p>Informe de inspecciones</p> <p>Informe tablero de control</p> <p>Informes de análisis de riesgos trimestral y anual</p> <p>Informe salidas No Conformes</p> <p>Informe autoevaluación del proceso</p> <p>Informes organismos de control externos</p>	<p>H</p>	<p>11. Elabora, aprobar y realizar seguimiento a los planes de mejoramiento.</p> <p>Nota: Para las Unidades que no tengan usuario de la Suite Visión Empresarial (SVE), las Divisiones realizarán el cargue.</p>	<p>Planes de mejoramiento FO-CEIGE-165</p> <p>Plataforma Suite Visión Empresarial (Módulo mejoras – planes)</p> <p>Informe de seguimiento trimestral</p>	<p>Oficial de planes DANTE</p>	<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p> <p>Planeación Estratégica</p> <p>Evaluación Independiente</p>	<p>Organismos de control externos</p> <p>Entidad Certificadora</p>
--	--	---	-----------------	--	--	--------------------------------	--	--



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p> <p>Evaluación Independiente</p> <p>Planeación Estratégica</p>	<p>Organismos de control externos</p> <p>Entidad Certificadora</p> <p>DAFP</p>	<p>Procedimiento salidas no conformes P-JEMPP-CEDE5-321</p> <p>Procedimiento mejora continua P-JEMPP-CEDE5-181</p> <p>Directiva N° 00203 de 2017 "Seguimiento y evaluación de la gestión y resultados bajo la metodología BSC"</p> <p>Informes de auditoría (seguimiento y renovación)</p> <p>Informes organismos de control externos</p> <p>Manual Operativo MIPG</p> <p>Guía del SIG</p> <p>Política de administración de riesgos</p> <p>Directiva</p>	<p>V</p> <p>12. Evaluar la gestión del proceso (Administración de riesgo y gestión de oportunidades – Indicadores - Salidas no conformes - MIPG)</p>	<p>Informe autoevaluación del proceso</p> <p>Análisis Trimestral FO-JEMPP-CEDE5-1291 y anual FO-JEMPP-CEDE5-1393 de Administración de Riesgos</p> <p>Análisis Trimestral FO-CEDE5-DIGEC-1627 y anual FO-CEDE5-DIGEC-1626</p> <p>Gestión de Oportunidades</p> <p>Informe evaluación de indicadores</p> <p>Cargue indicadores Suite Visión Empresarial (SVE)</p> <p>Seguimiento Plataforma Suite Visión Empresarial modulo planes – riesgos</p> <p>Salidas no conformes FO-CEDE5-</p>	<p>Oficial de planes DANTE</p>	<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p> <p>Evaluación Independiente</p>	<p>Organismos de control externos</p> <p>Entidad Certificadora</p>
--	--	--	--	---	--------------------------------	--	--



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

		<p>Permanente Administración de riesgos y gestión de oportunidades</p> <p>Guía para la Administración del Riesgo y el diseño de controles en entidades públicas (DAFP)</p> <p>Informe de la Inspección recomendaciones riesgos</p> <p>Informes de auditoría (seguimiento y renovación)</p>			<p>DIGEC-1316 (Seguimiento y tratamiento)</p> <p>Informe salidas no conformes (Semestral y anual) FO-CEDE5-DIGEC-2054</p> <p>Planes de mejoramiento</p>			
<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p> <p>Evaluación Independiente</p>	<p>Organismos de control externos</p> <p>Entidad Certificadora</p>	<p>Procedimiento mejora continua P-JEMPP-CEDE5-181</p> <p>Instructivo para la creación de planes de mejoramiento (mejoras) en la plataforma SVE</p> <p>Autoevaluación del proceso</p> <p>Informes de auditoría</p>	A	<p>13. Tomar acciones de mejoramiento</p>	<p>Planes de mejoramiento FO-CEIGE-165 Por la fuente acción de mejora</p> <p>Plataforma Suite Visión Empresarial (Módulo mejoras – planes) – Fuente acción de mejora</p>	<p>Oficial de planes DANTE</p>	<p>Transparencia Institucional</p> <p>Gestión de Calidad</p>	<p>Organismos de control externos</p> <p>Entidad Certificadora</p>



Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

		(seguimiento y renovación) Informe de inspecciones Informe tablero de control Informes de análisis de riesgos trimestral y anual Informe salidas No Conformes Informes autoevaluación del proceso Informes organismos de control externos						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

Política MIPG	Requisitos	Indicadores	Riesgos
Integridad. Transparencia, Acceso a la Información Pública y Lucha contra la Corrupción. Participación Ciudadana en la Gestión Pública.	Consultar Normograma (Relacionar en la casilla N° 8 del Normograma los numerales que aplican al proceso de la Norma ISO 9001:2015).	Consultar Tablero de Control Indicadores de Gestión (Estratégico y/o Proceso).	Consultar matrices de Administración de Riesgos.



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL FUERZAS MILITARES
EJÉRCITO NACIONAL
DIRECCIÓN DE APLICACIÓN DE NORMAS DE
TRANSPARENCIA DEL EJÉRCITO

TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Pág. 11 de 11

Código: PR-E-SECEJ-DANTE-008

Versión: 5

Fecha de emisión: 2025-11-20

Tipo de Macroproceso: Estratégico

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

Productos y/o Servicios

Directivas del proceso de Transparencia Institucional: (Directiva permanente N° 000152 de 2019, Directiva permanente N° 000044 de 2019 y Directiva Permanente N° 000078 de 2019)

Políticas y Lineamientos referentes a la temática de integridad y transparencia

Plan anual de DANTE

Informes de acompañamientos

Informe de recomendaciones recurrentes

Informe, evaluación de las capacitaciones y evaluación de conocimientos.

Plan de trabajo diferencial para las Divisiones.

Formulario Único de Registro de Avance de la Gestión - FURAG