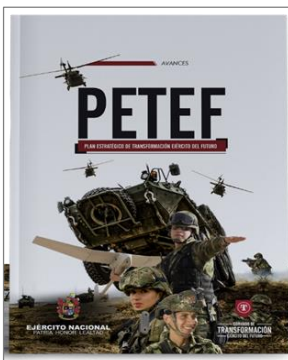


## 1. ACCIONES DESARROLLO CULTURA ORGANIZACIONAL (GESTIÓN CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN)



Las políticas de transformación, documento que actualmente se encuentra en elaboración, concibe el marco general que le permite a la Institución direccionar sus esfuerzos para enfrentar efectivamente los retos de los escenarios futuros, son un conjunto de ideas que establecen el marco de referencia para la toma de decisiones y el desarrollo de actividades por parte de los integrantes de la Fuerza, con el fin de alcanzar resultados articulados.



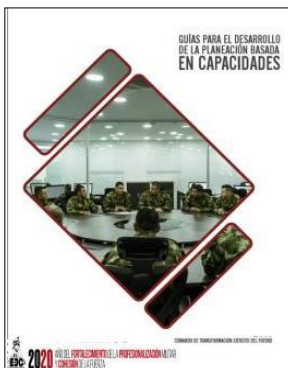
El PETEF, actualmente en elaboración tiene como propósito establecer la hoja de ruta de la consolidación de una Fuerza preparada para afrontar los retos y desafíos que puedan presentarse en el futuro, mediante el desarrollo de capacidades y la modernización de los procesos, este documento está elaborado con horizonte 2042.



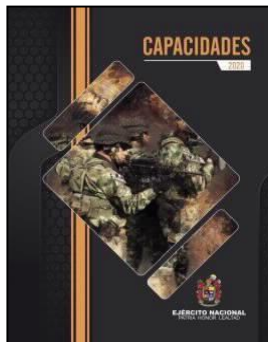
Análisis Prospectivo Seguridad y Defensa Colombia 2042: Documento donde se identificaron los posibles eventos que podrían afectar a la Fuerza, debido a fenómenos como protesta social y percepción de imagen pública. Se realizó presentación al comandante COTEF y al Segundo Comandante EJC.



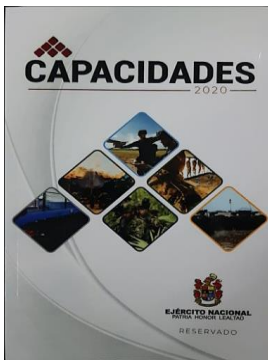
Análisis y proyección financiera del Ejército Nacional 2020: Analiza los componentes presupuestales de la Institución, regresión financiera y entrega la proyección de costos de las necesidades de la fuerza, se realiza presentación del documento fuentes alternativas de financiamiento al comandante COTEF y al Segundo Comandante EJC.



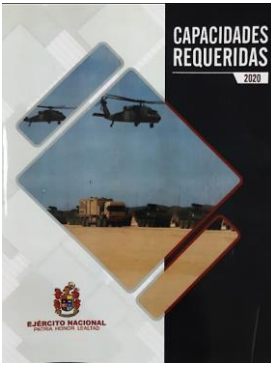
Guía para el desarrollo de la Planeación Basada en Capacidades: La guía para el desarrollo de la PBC determina como se debe poner en funcionamiento la metodología planteada en el Manual 5-02 PBC para la construcción de los productos.



Libro Capacidades 2020: El libro de capacidades actuales surge como el resultado del seminario de capacidades y reúne el modelo metodológico que se utilizó, así como las agrupaciones de capacidad desde las líneas de esfuerzo hasta la responsabilidad frente a las áreas misionales del sector defensa.



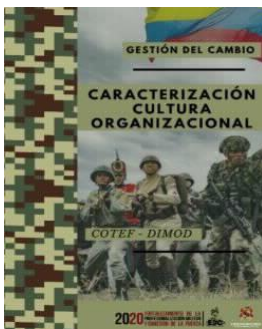
Cartilla Capacidades 2020: La cartilla de capacidades actuales resume los aspectos más relevantes del libro Capacidades 2020 y su propósito es la rápida y fácil difusión en todos los niveles del mando.



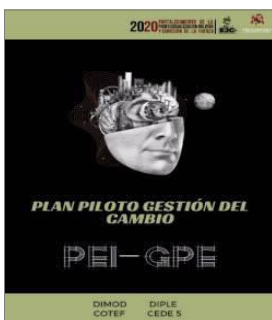
Actualización catálogo de capacidades requeridas 2020: Catálogo de capacidades requeridas 2020, tiene como finalidad recoger en un solo documento las capacidades requeridas presentes en los conceptos funcionales.



Revisión Doctrinal: La DIDEC realiza la revisión del Manual Campaña de Ejército MCE 3-50 Recuperación de Personal, verifica las tareas allí plasmadas y presenta las recomendaciones buscando la transversalidad con las capacidades.



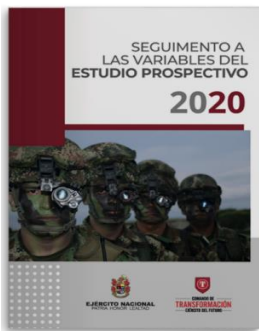
Caracterización Cultura organizacional: La Caracterización de la Cultura Organizacional, es un documento que describe la forma en la que las personas se comportan dentro de la institución, a partir de una medición de los principios, valores, comportamientos y conductas que hacen que se logren ciertos resultados, entendiendo que cultura puede facilitar o impedir el desarrollo del proceso de transformación.



Plan piloto Gestión del Cambio: Se desarrolló el plan piloto de la metodología de Gestión del Cambio, articuladamente con el Departamento de Planeación (CEDE5) para la socialización e implementación del Plan Estratégico Institucional (PEI) y la Guía de Planeamiento Estratégico (GPE), el cual busca sensibilizar, concientizar e interiorizar la estrategia trazada por el PEI – GPE.



Interiorización de la Cultura de la Calidad: La estrategia de Gestión del Cambio para la Interiorización de la Cultura de la Calidad es un documento que contiene la propuesta y aplicación de la segunda fase de la metodología de Gestión del Cambio (Gestión de Influenciadores - Patrocinadores).



Seguimiento a las variables del Estudio Prospectivo 2042 MDN: Se realizó el monitoreo y análisis de las variables que componen el estudio prospectivo 2042, con el fin de analizar su comportamiento y la posible materialización de los escenarios apuesta, tendencial y alterno, y se entrega trimestralmente durante la vigencia 2020.



Quinta Edición de la Revista de Transformación Militar: Esta revista consolida una red académica e interdisciplinar de expertos e investigadores a nivel nacional e internacional en temas relacionados a la modernización y optimización de procesos militares, estudios de caso de transformación en otros ejércitos del mundo, y el análisis de nuevas amenazas y factores de inestabilidad, para que a través de escritos puedan compartir a los lectores sus conceptos y experiencias.