

EXPERTICIA

MILITAR

EDICIÓN 17, FEBRERO - JULIO 2023
EDITION 17, FEBRUARY - JULY 2023
BOGOTÁ D. C., COLOMBIA

ISSN 2590-8782



CEDOE

**CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJERCITO**

7
*Años
Y más*



EJERCITO NACIONAL
PATRIA HONOR LEALTAD



CEDOE
CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJERCITO

REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA
PROFESSIONAL MAGAZINE OF THE COLOMBIAN NATIONAL ARMY



EJÉRCITO NACIONAL
PATRIA HONOR LEALTAD



CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO

La primera edición de la revista *Experticia Militar* se realizó con ocasión del aniversario del Centro de Doctrina del Ejército en el año 2017; allí se difundieron algunos de los propósitos de la unidad, por ejemplo, el primero de ellos, consistió en hacer visible el cambio de paradigma en la manera como se produce y gestiona la doctrina militar; el segundo en institucionalizar la revista como la única en el nivel profesional para el Ejército a partir de la publicación especializada dirigida a líderes militares y civiles del sector defensa, y, el tercer objetivo estuvo inspirado en la renovada doctrina militar. Es por ello que los textos académico – militares motivan a todos los integrantes de la Fuerza a interesarse por el amplio espectro de las ciencias militares.

Hoy tenemos el orgullo de publicar nuestra edición número 17, con la cual celebramos el séptimo aniversario del Centro de Doctrina, además de alcanzar 88 publicaciones militares entre los manuales fundamentales, de referencia, de campaña y técnicas del Ejército, y 36 publicaciones más entre manuales de entrenamiento militar, reglamentos, cartillas y actualizaciones de manuales de doctrina.

Nuestros lectores, en esta edición, además encontrarán textos relacionados con el análisis de la evolución durante las dos últimas décadas del concepto operacional del Ejército; las convergencias existentes entre la seguridad humana y las OTU; la relación entre las amenazas híbridas y cómo el Ejército las enfrenta para construir la paz. Por último, como invitado especial desde México, se podrán encontrar algunas aproximaciones y consideraciones a la doctrina militar.

Esperamos estos artículos sean de su completo agrado y motivación para continuar articulando, unificando nuestra doctrina y expresando el pensamiento militar colombiano en esta la revista profesional del Ejército Nacional de Colombia: *Experticia Militar*.

The first edition of the Military Expertise magazine was made on the occasion of the anniversary of the Army Doctrine Center in 2017; there, some of the purposes of the unit were disseminated, for example, the first one consisted of making visible the paradigm shift in the way military doctrine is produced and managed; the second to institutionalize the magazine as the only one at the professional level for the Army from the specialized publication aimed at military and civilian leaders in the defense sector, and the third objective was inspired by the renewed military doctrine. That is why the academic-military texts motivate all members of the Force to be interested in the broad spectrum of military sciences.

Today we are proud to publish our 17th edition, with which we celebrate the seventh anniversary of the Doctrine Center, in addition to reaching 88 military publications among fundamental, reference, campaign and technical manuals of the Army, and 36 more publications among military training manuals, regulations, primers and updates of doctrine manuals.

Our readers, in this edition, will also find texts related to the analysis of the evolution during the last two decades of the operational concept of the Army; existing convergences between human security and OTUs; the relationship between hybrid threats and how the Army faces them to build peace. Finally, as a special guest from Mexico, some approaches and considerations to military doctrine can be found.

We hope these articles will be of your complete liking and motivation to continue articulating, unifying our doctrine and expressing Colombian military thought in this professional magazine of the Colombian National Army. Military Expertise.

CONTENIDO

6

Doctrina conjunta para las Fuerzas Militares

Joint Doctrine for Military Forces

General - General

Helder Fernan Giraldo Bonilla

Comandante General de las Fuerzas Militares
General Commander of the Military Forces

14

Colombia: nuestra razón de ser y actuar

Colombia: Our Reason for Being and Acting

General - General

Luis Mauricio Ospina Gutiérrez

Comandante del Ejército Nacional de Colombia
Commander of the National Army of Colombia

20

Doctrina alineada con los fines del Estado

Doctrine Aligned with the Purposes of the State

Brigadier General - Brigadier General

José Bertulfo Soto Sánchez

Comandante del Comando de Educación y Doctrina
Commander of the Education and Doctrine Command

26

Centro de Doctrina del Ejército: siete años produciendo doctrina militar

Army Doctrine Center: Seven Years Producing Military Doctrine

Coronel - Colonel

Carlos Alfredo Castro Pinzón

Director del Centro de Doctrina del Ejército
Director of the Army Doctrine Center

32

Convergencias de la seguridad humana y las OTU

Convergences of Human Security and OTUS

Sargento viceprimero - Deputy Sergeant

Nixon Vargas Chaparro

Orgánico del Comando de Apoyo de Combate de Inteligencia Militar
Organic of the Military Intelligence Combat Support Command

46

Contextualización del manual MCE 6-0 Comandante, organización y operaciones del estado mayor

Context of the Manual MCE 6-0 Commander, Organization and Operations of the Staff

Teniente Coronel - Lieutenant Colonel

Paulo Iván Correa Vargas

Director de la Dirección de Estándares de Preparación (DESTA)
Director of the Preparation Standards Directorate (DESTA)

Teniente Coronel - Lieutenant Colonel

Leonardo Gómez Parrado

Asesor de doctrina CEDOE
CEDOE Doctrine Advisor

66

Manual de campaña del Ejército 3-0 Operaciones: alcance de las operaciones

Army Campaign Manual 3-0 Operations: Scope of Operations

Capitán - Captain

Diego Echeverry

Oficial de difusión de doctrina del Centro de Doctrina del Ejército
Doctrine Dissemination Officer of the Army Doctrine Center

CONTENT



78

Concepto operacional del Ejército de Colombia en las dos primeras décadas del siglo XXI

Operational Concept of the Colombian Army in the First Two Decades of the XXI Century

Mayor - Major

Dietrich Acero de la Parra

Oficial de operaciones del Grupo de Caballería Mecanizado No. 5 General Hermógenes Maza
Operations officer of the Mechanized Cavalry Group No. 5 General Hermogenes Maza

102

Entrenamiento y seguridad: pilares fundamentales para las tripulaciones de la Aviación del Ejército

Training and Security: Fundamental Pillars for Army Aviation Crews

Teniente Coronel - Lieutenant Colonel

Hugo Alberto Bayona Merchán

Comandante Batallón de Mantenimiento de Aviación N.1 "Aviones"
Comandante Batallón de Mantenimiento de Aviación N.1 "Aviones"

Sargento Viceprimero - Sergeant Deputy First

Ferney Rodrigo Sánchez Morales

Inspector de mantenimiento del Ejército de la Flota Cessna 208B Grand Caravan. Batallón de Mantenimiento de Aviación N.1 "Aviones"
Cessna 208B Grand Caravan Fleet Army Maintenance Inspector. Aviation Maintenance Battalion N.1 "Aviones"

110

Aproximaciones y consideraciones a la doctrina militar de México

Approaches and Considerations to the Military Doctrine of Mexico

PhD. - PhD.

Javier Ulises Oliva Posada

Profesor investigador de tiempo completo en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM
Full-time research professor at the Faculty of Political and Social Sciences of the UNAM

120

Amenazas híbridas y cómo el Ejército las enfrenta para construir la paz

Hybrid Threats and How the Army Faces Them to Build Peace

Sargento Segundo - Staff Sergeant

Julio Isaías Ramírez González

Analista de inteligencia
Intelligence Analyst

Los artículos de reflexión sobre conceptos de doctrina y opiniones publicados por autores militares y civiles en *Experticia Militar*, Revista Profesional del Ejército, son de su exclusiva responsabilidad y no reflejan necesariamente la política o posición oficial del Ejército Nacional de Colombia

The articles on doctrinal concepts and opinions published in *Experticia Militar*, Revista Profesional del Ejército, are those of the authors and do not necessarily reflect the official policy or position of the Colombian National Army.

EXPERTICIA MILITAR

Edición 17, febrero - julio 2023
Edition 17, february - july 2023

ISSN 2590-8782

General | General
Luis Mauricio Ospina Gutiérrez
Comandante del Ejército Nacional
National Army Commander

Mayor General | Major General
Álvaro Vicente Pérez Durán
Segundo Comandante del Ejército Nacional
Second Commander of the National Army

Brigadier General | Brigadier General
Óscar Alexander Tobar Sole
Jefe de Estado Mayor Generador de Fuerza
Chief of Staff Force Generator

Comité editorial | Editorial committee

Brigadier General | Brigadier General
José Bertulfo Soto Sánchez
Comandante del Comando de Educación y
Doctrina
*Commander of the Education and Doctrine
Command*

Coronel | Colonel
Carlos Alfredo Castro Pinzón
Director del Centro de Doctrina del Ejército
Director of the Army Doctrine Center

Mayor | Major
Brayan García Londoño
Director de la Dirección de Gestión,
Estandarización y Difusión de Doctrina
*Director of the Management Department,
Standardization and Diffusion of Doctrine -
DIGED*

Editora general | General editor
Ph.D. (c) Luz Martha Melo Rodrigues

Diseño, diagramación y conceptualización
Design, layout and conceptualization
José Vicente Gómez
John Vanegas

Corrección de estilo | Style correction
Eliana Yiseth Sandoval Mora

Traducción | Translation
Escuela de Idiomas y Dialectos del Ejército
Army School of Languages and Dialects

Fotografía | Photography
**Archivo fotográfico del CEDOE, Ejército
Nacional**
Photographic Archive CEDOE, National Army

Impresión | Printing
Publicaciones Ejército

Correo electrónico | e-mail
experticia.militar@cedoc.edu.co





CEDOE

**CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO**

7

*Años
Years*



DOCTRINA CONJUNTA PARA LAS FUERZAS MILITARES

JOINT DOCTRINE FOR MILITARY FORCES

La combinación de capacidades como estrategia para afrontar entornos operacionales complejos, no es algo de reciente creación. De hecho, desde las guerras mundiales fue clara la conjunción de las fuerzas aéreas, terrestres, marítimas y fluviales, para asestar golpes contundentes a la contraparte. Así, con los cambios en el contexto nacional y, especialmente, con las mutaciones de las amenazas y del enemigo que las encarna, se ha hecho perentorio el cambio de enfoque para asumir las nuevas realidades desde perspectivas que contemplen la complejidad y multidimensionalidad del escenario actual.

Es así como institucionalmente, se previó desde hace más de siete décadas, la necesidad de un sistema de mando y control conjunto, tal como funciona en otros países con eficacia y efectividad, creándose el Comando General de las Fuerzas

The combination of capacities as a strategy to face complex operational environments is not something of recent creation. In fact, since the world wars, the conjunction of air, land, sea and river forces was clear, to deal blunt blows to the counterpart. Thus, with the changes in the national context and, especially, with the mutations of the threats and the enemy that embodies them, it has become imperative to change the focus to assume the new realities from perspectives that contemplate the complexity and multidimensionality of the current scenario.

This is how, institutionally, the need for a joint command and control system was foreseen for more than seven decades, as it works in other countries with efficiency and effectiveness,



**General
Helder Fernan Giraldo Bonilla**
Comandante General de las Fuerzas Militares

**General
Helder Fernan Giraldo Bonilla**
General Commander of the Military Forces

Es profesional en Ciencias Militares del Arma de Infantería, con Especializaciones en Recursos Humanos, en Docencia Universitaria, en Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados, también es Gerente de Seguridad y Análisis Sociopolítico; obtuvo el título de Magíster en Seguridad y Defensa Nacional, es PhD Honoris Causa en Educación del Derecho Internacional Humanitario y Derecho Internacional de los Derechos Humanos de Logos International University y realizó el Programa de Alta Dirección Empresarial (PADE) del INALDE Business School.

Professional in Military Sciences of the Infantry, with specializations in Human Resources, in University Teaching, in Human Rights and International Law of Armed Conflicts, he is also Manager of Security and Socio-Political Analysis; he obtained a Master's Degree in Security and National Defense, has a PhD Honoris Causa in Education of International Humanitarian Law and International Human Rights Law from Logos International University and completed the Senior Business Management Program (PADE) of INALDE Business School.

Ante ese panorama, la base doctrinal para asumir tal complejidad, se ha constituido como el marco de referencia que proporciona la visión objetiva y específica que guía todos los procedimientos de las instituciones militares.

The doctrinal basis to assume such complexity has been established as the reference framework that provides the objective and specific vision that guides all the procedures of the military institutions.

Militares (COGFM) como la institución que, desde su rol de alto nivel, desarrolla el planeamiento y la dirección estratégica de las tres Fuerzas: el Ejército Nacional, la Armada Nacional y la Fuerza Aérea Colombiana, teniendo como misión principal el cumplimiento del artículo 217 de la Carta Magna, que especifica la misión para las Fuerzas Militares permanentes tales como la defensa de la soberanía, la integridad del territorio nacional, la independencia, y la defensa del orden constitucional. Lo mismo que ser responsable ante el ministro de Defensa, de la administración, disciplina, conducta y empleo de las Fuerzas Militares (Presidencia de la República 1951).

Del mismo modo, se plantea como propósito, el desarrollo de operaciones conjuntas, las cuales, desde los más altos estándares de calidad combina las mejores capacidades de cada una de las Fuerzas bajo el mando del Comando General, para combatir las nuevas expresiones del crimen organizado y para seguir afrontando de manera acertada amenazas tradicionales, así como las que emergen en un medio altamente tecnificado, cada vez más volátil a nivel social y económico.

Ante ese panorama, la base doctrinal para asumir tal complejidad, se ha constituido como el marco de referencia que proporciona la visión objetiva y específica que guía todos los procedimientos

creating the General Command of the Military Forces (COGFM) as the institution which, from its high-level role, develops the planning and strategic direction of the three Forces: the National Army, the National Navy and the Colombian Air Force, having as its main mission compliance with article 217 of the Magna Carta, which specifies the mission for the permanent Military Forces such as the defense of sovereignty, the integrity of the national territory, independence, and the defense of the constitutional order. The same as being responsible to the Defense Minister for administration, discipline (Presidency of the Republic 1951).

In the same way, the purpose is the development of joint operations, which, from the highest quality standards, combine the best capabilities of each of the Forces under the command of the General Command, to combat the new expressions of organized crime. and to continue correctly facing traditional threats, as well as those that emerge in a highly technical environment, increasingly volatile at a social and economic level.

Faced with this panorama, the doctrinal basis to assume such complexity has been established as the reference framework that provides the objective and specific vision that guides all the procedures of the military institutions, for which reason its updating has been appropriate, as a fundamental step towards the transformation and institutional strengthening to continue

de las instituciones militares, por lo que ha sido procedente su actualización, como paso fundamental hacia la transformación y el fortalecimiento institucional para seguir atendiendo de manera oportuna y asertiva los desafíos propios de un contexto como el colombiano. Así, la orientación estratégica y conceptual de la doctrina conjunta que surge de este proceso de evolución, integra conceptos, principios, valores, roles, responsabilidades, entre otros asuntos, que se configuran como la piedra angular de la conjuntes.

De este modo, el primer escalón dentro de ese proceso ha sido la generación del manual fundamental conjunto MFC 1.0 *Doctrina conjunta* (2018), que contiene la teoría y fundamentos doctrinales conjuntos, así como la definición de la dirección unificada de las Fuerzas Militares a partir de las funciones del Ministerio de Defensa, el diseño y organización de unidades conjuntas, el mando y control conjunto, el desarrollo conjunto de la Fuerza y los principios transversales como el de la transparencia institucional.

En el manual se establece el concepto de doctrina conjunta como *"los principios fundamentales que guían el empleo de las Fuerzas Militares de Colombia en acción coordinada hacia un objetivo común y puede incluir tácticas, técnicas, procedimientos y términos"* (COGFM 2018, [6-6]), constituido como el faro que encamina el proceso de integración de las capacidades de las Fuerzas Militares con la acción unificada del Estado.

Ello exige la máxima interoperabilidad, es decir, el actuar sinérgicamente en el cumplimiento de las tareas asignadas, implementar la estandarización, la intercambiabilidad y la compatibilidad, de tal manera que se configura en una participación activa en el cumplimiento de lo preceptuado por la Constitución Política:

Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo (Congreso de la República de Colombia, 1991, art. 2).

addressing in a timely and assertive manner the challenges of a context such as Colombia. Thus, the strategic and conceptual orientation of the joint doctrine that arises from this process of evolution, integrates concepts, principles, values, roles, responsibilities, among other issues, which are configured as the cornerstone of the jointness.

In this way, the first step in this process has been the generation of the joint fundamental manual MFC 1.0 Joint Doctrine (2018), which contains the theory and joint doctrinal foundations, as well as the definition of the unified direction of the Military Forces from of the functions of the Ministry of Defense, the design and organization of joint units, joint command and control, the joint development of the Force and transversal principles such as institutional transparency.

The manual establishes the concept of joint doctrine as "the fundamental principles that guide the use of the Colombian Military Forces in coordinated action towards a common objective and may include tactics, techniques, procedures and terms" (COGFM 2018,[6-6]), constituted as the beacon that guides the process of integration of the capabilities of the Military Forces with the unified action of the State.

This requires maximum interoperability, that is, acting synergistically in the fulfillment of the assigned tasks, implementing standardization, interchangeability and compatibility, in such a way that it is configured in an active participation in compliance with the provisions of the Political Constitution:

The essential purposes of the State are: to serve the community, promote general prosperity and guarantee the effectiveness of the principles, rights and duties enshrined in the Constitution; facilitate the participation of all in the decisions that affect them and in the economic, political, administrative and cultural life of the Nation; defend national independence, maintain territorial integrity and ensure peaceful coexistence and the validity of a just order (Congress of the Republic of Colombia, 1991, art. 2).

Estos conceptos configuran la conjuntes que también considera la cooperación interagencial, por lo que se valora en este marco la generación de políticas que coordinen los esfuerzos de las “piezas” del gran engranaje del Ministerio de Defensa Nacional.

These concepts make up the conjunction that also considers interagency cooperation, which is why the generation of policies that coordinate the efforts of the “pieces” of the great gear of the Ministry of National Defense

Llama la atención que el documento rector define a la estandarización como el desarrollo e implementación de conceptos, doctrinas, procedimientos y diseños para lograr y mantener la compatibilidad, intercambiabilidad o similitud, que son necesarias para alcanzar el nivel requerido de interoperabilidad, o para optimizar el uso de los recursos en los campos de operaciones y de administración, con lo cual se contribuye a la eficiencia y eficacia del Estado colombiano.

Tal y como lo mencionan Gómez y Henao (2014), un modelo organizativo estandarizado será plural, con predominio de valores militares y un alto grado de profesionalización, así como de mayores niveles de innovación, fortalecimiento del liderazgo e, inclusive, mayor integración con instituciones privadas y la sociedad civil, garantizando así, un alto grado de éxito en las actividades desarrolladas.

It is striking that the governing document defines standardization as the development and implementation of concepts, doctrines, procedures, and designs to achieve and maintain compatibility, interchangeability, or similarity, which are necessary to achieve the required level of interoperability, or to optimize the use of resources in the fields of operations and administration, thereby contributing to the efficiency and effectiveness of the Colombian State.

As mentioned by Gómez and Henao (2014), a standardized organizational model will be plural, with a predominance of military values and a high degree of professionalism, as well as higher levels of innovation, strengthening of leadership, and even greater integration with institutions. Private companies and civil society, thus guaranteeing a high degree of success in the activities carried out.





Es importante ver de manera integral la compatibilidad y la intercambiabilidad, siendo la primera concebida en el manual como el estadio al que se llega cuando convergen el uso de una misma doctrina, procedimientos y equipos; el segundo concepto entendido como una característica inherente a un producto, servicio o proceso que puede ser usado en lugar de otro, cumpliendo la misma funcionalidad y requisitos exigidos.

Estos conceptos configuran la conjuntes que también considera la cooperación interagencial, por lo que se valora en este marco la generación de políticas que coordinen los esfuerzos de las "piezas" del gran engranaje del Ministerio de Defensa Nacional, así como de otras carteras y entidades del Gobierno Nacional que hallen dentro de su misionalidad objetivos comunes con las Fuerzas Militares y su operación conjunta.

Ello es visto desde la *Teoría General de Sistemas*, como la materialización de la sinergia en tanto que las partes y/o elementos de un sistema interactúan para la conservación del "todo" en una acción recíproca (Arnold y Osorio, 1998), pues, aunque tradicionalmente la burocracia ha sido dividida según su enfoque misional, todos los estamentos responden por el deber que el Estado cumpla con sus fines esenciales, implicando, cada vez con mayor vehemencia, un trabajo cooperativo.

It is important to see compatibility and interchangeability comprehensively, the first being conceived in the manual as the stage reached when the use of the same doctrine, procedures, and equipment converge; the second concept understood as a characteristic inherent to a product, service or process that can be used instead of another, fulfilling the same functionality and demanded requirements.

These concepts make up the conjunction that also considers interagency cooperation, which is why the generation of policies that coordinate the efforts of the "pieces" of the great gear of the Ministry of National Defense, as well as other portfolios and entities of the Ministry of National Defense, are valued within this framework. National Government that find common objectives with the Military Forces and their joint operation within their mission.

This is seen from the General Systems Theory, as the materialization of synergy while the parts and/or elements of a system interact for the conservation of the "whole" in a reciprocal action (Arnold and Osorio, 1998), then, Although traditionally the bureaucracy has been divided according to its missionary approach, all the estates answer for the duty that the State fulfills its essential purposes, implying, each time with greater vehemence, a cooperative work.

En específico, para el cumplimiento de la misión de las Fuerzas Militares, el planeamiento y empleo de la Fuerza Conjunta resulta ideal para garantizar la precisión en la conducción de la guerra, impactando el sostenimiento, la protección, el movimiento y la maniobra, los fuegos, la inteligencia, y el mando y control. No obstante, va más allá, pues tal como lo indica Borrero (2007) al examinar los Comandos Conjuntos, comprende un cambio estructural profundo.

El modelo conjunto para la operación de las Fuerzas Militares es una tendencia mundial que responde a cambios técnicos y a desarrollos organizacionales impuestos por la complejidad social y el desarrollo de la productividad. Es algo más que la simple coordinación de las Fuerzas e implica una cultura nueva en el mundo militar. Se trata de ver el conjunto de las Fuerzas como un instrumento único e integrado (p. 48).

Todo ello también vislumbra una nueva visión sobre la dirección de las personas y organizaciones en cuanto a su motivación y dirigencia desde un rol de liderazgo apropiado.

Si bien, es conocido que el mando es la autoridad legalmente ejercida por parte de un comandante sobre sus subordinados, en virtud de un cargo o grado, esta correlación de partes del sistema, debe coordinarse apropiadamente de manera que se balancee el arte del mando y el control, para que el comandante integre de manera adecuada las funciones propias de la conducción de la guerra.

El mando es la autoridad legalmente ejercida por parte de un comandante sobre sus subordinados, en virtud de un cargo o grado, esta correlación de partes del sistema.

Specifically, for the fulfillment of the mission of the Military Forces, the planning and use of the Joint Force is ideal to guarantee the precision in the conduct of the war, impacting the sustainment, the protection, the movement and the maneuver, the fires, intelligence, and command and control. However, it goes further, because as indicated by Borrero (2007) when examining the Joint Commands, it includes a profound structural change.

The joint model for the operation of the Military Forces is a global trend that responds to technical changes and organizational developments imposed by social complexity and the development of productivity. It is something more than the simple coordination of the Forces and implies a new culture in the military world. It is about seeing the set of Forces as a single and integrated instrument (p. 48).

All this also glimpses a new vision on the direction of people and organizations in terms of their motivation and leadership from an appropriate leadership role.

Although it is known that command is the authority legally exercised by a commander over his subordinates, by virtue of a position or grade, this correlation of parts of the system must be properly coordinated in order to balance the art of command and control, so that the commander adequately integrates the functions of conducting the war.

Command is the authority legally exercised by a commander over his subordinates, by virtue of a position or grade, this correlation of parts of the system.

De otra parte, los cambios devenidos de las revoluciones industriales y los esenciales sucesos de la evolución social y económica de todo el orbe, demandan asumir la complejidad de un ambiente operativo y logístico que amerita no solo cambios cuantitativos, sino cualitativos, dándole prioridad a la toma de decisiones colegiada y a la adaptación a nuevas formas de seguimiento, control, análisis de información, producción de nuevos saberes y estrategias de trabajo en equipo a nivel multidimensional e interdisciplinario.

Así, el cambio, la transformación y el fortalecimiento de la doctrina conjunta son deseables y necesarios toda vez que, tal como lo relataban Gómez y Henao (2014), el panorama de esta década se mantiene bajo las mismas condiciones *"Colombia atraviesa cambios sin precedentes: asistimos a la estructuración de un nuevo orden; las amenazas que por tantos años hemos combatido pueden reducirse, reorganizarse o simplemente mutar, y nuevos actores y riesgos pondrán a prueba nuestra experiencia, cohesión y fuerza"* (p. 22).

De hecho, es necesario hablar del quinto dominio, el ciberespacio, y cómo desde nuestras Fuerzas se deben preparar los hombres y mujeres, con el fin de adaptar la infraestructura física y tecnológica para prevenir, confrontar y ser resilientes frente a las nuevas modalidades tecnológicas que usa el enemigo para desestabilizar el sistema democrático y la prosperidad local, regional y mundial.

Entonces, tal como sucede con los mejores ejércitos del mundo que han sobrevivido a las guerras mundiales, guerras asimétricas y otros tipos de conflictos, incluidos los híbridos, y, que hoy se consolidan como ejemplo de fortaleza e innovación; por tanto, es importante hacernos preguntas de manera constante sobre cuáles son las Fuerzas Militares que necesita nuestro país, para lo cual se requiere ser consciente de la trascendencia que tienen la adaptación y la vigencia de los principios que sustenta el lema de este Comando "UNIÓN, INTEGRIDAD, VICTORIA".

On the other hand, the changes resulting from the industrial revolutions and the essential events of the social and economic evolution of the entire world, demand to assume the complexity of an operational and logistical environment that deserves not only quantitative changes, but also qualitative ones, giving priority to the collegiate decision-making and adaptation to new forms of monitoring, control, information analysis, production of new knowledge and teamwork strategies at a multidimensional and interdisciplinary level.

Thus, the change, transformation and strengthening of the joint doctrine are desirable and necessary since, as reported by Gómez and Henao (2014), the panorama of this decade remains under the same conditions *"Colombia is undergoing unprecedented changes : we are witnessing the structuring of a new order; the threats that we have fought for so many years can be reduced, reorganized or simply mutated, and new actors and risks will test our experience, cohesion and strength"* (p. 22).

In fact, it is necessary to talk about the fifth domain, cyberspace, and how our Forces must prepare men and women, in order to adapt the physical and technological infrastructure to prevent, confront and be resilient in the face of the new technological modalities that use the enemy to destabilize the democratic system and local, regional and global prosperity.

So, just as it happens with the best armies in the world that have survived world wars, asymmetric wars and other types of conflicts, including hybrids, and that today are consolidated as an example of strength and innovation; therefore, it is important to constantly ask ourselves questions about what are the Military Forces that our country needs, for which it is necessary to be aware of the importance of adaptation and the validity of the principles that sustain the motto of this Command "UNIÓN , INTEGRITY, VICTORY".

De igual forma, es necesario enraizar los pilares de la interoperabilidad que combinan lo mejor de las instituciones castrenses, para que, más allá de la aplicación de un modelo organizacional particular, exaltemos los valores que nos caracterizan indistintamente del uniforme o la insignia que se ostente.

Por último, hemos sabido adaptarnos a todos los tiempos a pesar de la multidireccional de los vientos y las altas cimas que hemos tenido que escalar con determinación y denuedo, cooperando y trabajando mancomunadamente, siendo conscientes de la responsabilidad que yace sobre nuestros hombros y renovando a diario nuestro compromiso con el juramento que hemos hecho frente a la bandera.

Se tiene la certeza que aun aguardan por nosotros numerosos triunfos gracias al conocimiento, la pericia, la sabiduría y la solidaridad que reflejan procesos de transformación como el que aquí se ha expuesto, el cual, sin lugar a duda, nos llevará a la materialización de nuestro máximo objetivo: construir patria en defensa de la vida, coronando a toda la nación y a las Fuerzas en conjunto, con los laureles de la victoria.

***Construimos patria en defensa de la vida
Unión – Integridad – Victoria***

In the same way, it is necessary to root the pillars of interoperability that combine the best of military institutions, so that, beyond the application of a particular organizational model, we exalt the values that characterize us regardless of the uniform or insignia that is displayed.

Finally, we have been able to adapt to all times despite the multidirectional winds and the high peaks that we have had to climb with determination and courage, cooperating and working together, being aware of the responsibility that rests on our shoulders and renewing daily our commitment to the oath we have taken in front of the flag.

It is certain that numerous triumphs still await us thanks to the knowledge, expertise, wisdom and solidarity that reflect transformation processes such as the one that has been exposed here, which, without a doubt, will lead us to the materialization of our maximum objective: to build the country in defense of life, crowning the entire nation and the Forces as a whole, with the laurels of victory.

***We Build Country In Defense Of Life
Union – Integrity – Victory***

Referencias / References

Arnold, M. y F. Osorio. Introducción a los Conceptos Básicos de la Teoría General de Sistemas. Vol. 3. Cinta de Moebio, 1998.

Borrero, A. «Los Comandos Conjuntos. Problemas de Organización, Doctrina, Educación y Operación.» Revista Estudios en Seguridad y Defensa 2, n° 4 (2007): 48-51.

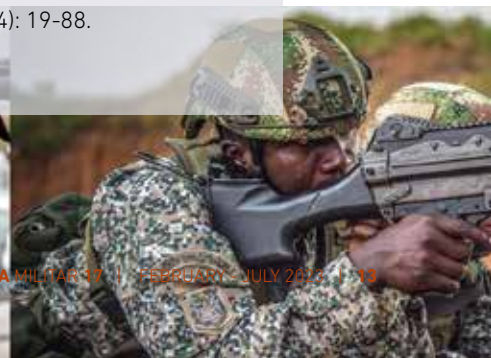
COGFM. Comando General de las Fuerzas Militares. 2021. <https://cgfm.mil.co/es/quienes-somos>.

COGFM, Comando General de las Fuerzas Militares. *Manual Fundamental Conjunto MFC 1.0 Doctrina Conjunta*. Bogotá, Colombia: CGFM, 2018.

Congreso de la República de Colombia. «Constitución Política de Colombia.» 1991.

Gómez, A., y M. Correa. «Transformación estructural del Ejército colombiano. Construcción de escenarios futuros.» Revista Científica General José María Córdova 12, n° 13 (2014): 19-88.

Presidencia de la República. *Decreto 835*. Colombia, 1951.



COLOMBIA: NUESTRA RAZÓN DE SER Y ACTUAR

COLOMBIA: OUR REASON FOR BEING AND ACTING

El Centro de Doctrina del Ejército Nacional, se ha establecido como el tanque de pensamiento militar colombiano, donde la experiencia de los líderes y veteranos se suma a la aspiración de las nuevas generaciones de soldados para afianzar el conocimiento y trazar las líneas de acción doctrinal en beneficio de la misión constitucional cuyo objetivo es garantizar la concreción de los fines del Estado y las necesidades del pueblo colombiano.

Hoy son siete años construyendo, analizando, actualizando y difundiendo la doctrina militar que rige nuestras actuaciones, aportando decididamente a garantizar la seguridad y el desarrollo de la nación.

Con esta visión de futuro, que se sustenta en la experticia, continuamos avanzando hacia el camino de la transformación, con la premisa de ser excelentes en lo que

The National Army Doctrine Center has been established as the Colombian military think tank, where the experience of leaders and veterans is added to the aspiration of the new generations of soldiers to consolidate knowledge and draw the lines of doctrinal action in benefit of the constitutional mission whose objective is to guarantee the realization of the goals of the State and the needs of the Colombian people.

Today we have been building, analyzing, updating and disseminating the military doctrine that governs our actions for seven years, making a decisive contribution to guaranteeing the security and development of the nation.

With this vision of the future, which is based on expertise,



General
Luis Mauricio Ospina Gutiérrez
Comandante del Ejército Nacional de Colombia

General
Luis Mauricio Ospina Gutiérrez
Commander of the National Army of Colombia

Profesional en Ciencias Militares, diplomado en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, programa en Alta Gerencia de la Universidad Javeriana y Magíster en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra. Se ha desempeñado como Comandante de la Brigada Móvil N°3, Director del Centro de Educación Militar, adjunto Militar en la Embajada de los Estados Unidos y director de la Escuela Superior de Guerra máxima Instancia de Educación Superior Militar.

Professional in Military Sciences, diploma in Human Rights and International Humanitarian Law, program in Senior Management from the Universidad Javeriana and Master in National Security and Defense from the Escuela Superior de Guerra. He has served as Commander of the 3rd Mobile Brigade, Director of the Military Education Center, Military Attaché at the Embassy of the United States and Director of the Escuela Superior de Guerra, the highest Military Higher Education Institution.

En el marco de la política de la seguridad humana, estrategia bandera del señor presidente de la República, el papel del Comando de Educación y Doctrina, es fundamental, como líder de los procesos y procedimientos para formar y fortalecer las habilidades y conocimientos de los integrantes de la institución.

Within the framework of the human security policy, the flagship strategy of the President of the Republic, the role of the Education and Doctrine Command is fundamental, as leader of the processes and procedures to train and strengthen the skills and knowledge of the members of the institution.

hacemos, actuando con firmeza y profesionalismo, porque es nuestra labor la que describe la vida militar como una opción vocacional elegida; una carrera única de expertos certificados en el diseño, generación, soporte y aplicación ética del poder militar terrestre para salvaguardar las instituciones y generar un espacio amplio y definitivo de paz para Colombia.

Es así como el CEDOE, firme con la misión de generar la doctrina del Ejército de Colombia, mediante la concepción y actualización de publicaciones militares, garantiza que sus oficiales, suboficiales, soldados y personal civil, conozcan la doctrina, su propósito y organización, con el fin que todas las acciones y tareas estén alineadas con los objetivos, filosofía y cultura de la fuerza terrestre de la nación.

En el marco de la política de la seguridad humana, estrategia bandera del señor presidente de la República, el papel del Comando de Educación y Doctrina, es fundamental, como líder de los procesos y procedimientos para formar y fortalecer las habilidades y conocimientos de los integrantes de la institución.

A través de las escuelas de capacitación y formación, del Centro Nacional de Entrenamiento, de la Brigada de Instrucción y Entrenamiento, se trazan las rutas doctrinales y se planifican

we continue advancing towards the path of transformation, with the premise of being excellent in what we do, acting firmly and professionally, because it is our work that describes military life as a chosen vocational option; a unique career of certified experts in the design, generation, support and ethical application of land military power to safeguard institutions and generate a broad and definitive space for peace for Colombia.

This is how CEDOE, firm with the mission of generating the doctrine of the Colombian Army, through the conception and updating of military publications, guarantees that their officers, non-commissioned officers, soldiers and civilian personnel, know the doctrine, its purpose and organization, so that all actions and tasks are aligned with the objectives, philosophy and culture of the nation's land force.

Within the framework of the human security policy, the flagship strategy of the President of the Republic, the role of the Education and Doctrine Command is fundamental, as leader of the processes and procedures to train and strengthen the skills and knowledge of the members of the institution.

Through the training and training schools, the National Training Center, the Instruction and Training Brigade, the doctrinal routes are traced and comprehensive projects are methodically planned to strengthen the strategic capacities for the defense

metódicamente proyectos integrales para fortalecer las capacidades estratégicas para la defensa y seguridad de la nación, así como la modernización de sus procesos de planeación en aras de alcanzar una mayor eficiencia, la competitividad y sostenibilidad.

Lo anterior mediante el empleo de continuos métodos de revisión, jerarquización y actualización de la doctrina militar, como primer componente de las capacidades; que en lo que respecta al Ejército se define como:

Los principios fundamentales con sus correspondientes tácticas, técnicas, procedimientos y términos y símbolos empleados para la conducción de las operaciones y mediante los cuales el ejército de combate y los elementos del ejército generador de fuerza, que apoyan directamente las operaciones, guían sus acciones en cumplimiento de los objetivos nacionales. Es autoritativa, pero requiere juicio en su aplicación (manual fundamental del Ejército 1-01 *Doctrina*).

Además de incorporar el concepto de operaciones terrestres unificadas (OTU) definido como:

Las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada (manual fundamental de referencia del Ejército 3-0 *Operaciones*).

Desde esa perspectiva, la institución es fiel a sus principios y valores, y leal a sus integrantes –hombres y mujeres, que día a día disponen todas las capacidades, experiencia y conocimientos para cumplir a cabalidad la misión encomendada, desplegada desde la doctrina militar con sus correspondientes tácticas, técnicas, procedimientos, términos y símbolos empleados para la conducción de las operaciones. Y, no menor, con una visión de futuro que garantiza las acciones estratégicas fundamentales para extender todos los días con mayor ímpetu la necesaria y constante transformación en doctrina y organización, con tropas altamente entrenadas, con liderazgo e infraestructura proyectadas al 2042.

Es por esto que para el aniversario del Centro de Doctrina del Ejército es un gusto ratificar que en sus correspondientes fases III y IV, aun en desarrollo, se adelanta

and security of the nation, as well as such as the modernization of its planning processes in order to achieve greater efficiency, competitiveness and sustainability.

The foregoing through the use of continuous methods of review, prioritization and updating of military doctrine, as the first component of capabilities; which in regards to the Army is defined as:

The fundamental principles with their corresponding tactics, techniques, procedures, and terms and symbols used for the conduct of operations and by which the combat army and force-generating army elements, directly supporting operations, guide their actions in compliance of national goals. It is authoritative, but requires judgment in its application (fundamental manual of the Army 1-01 *Doctrine*).

In addition to incorporating the concept of unified land operations (OTU) defined as:

Offensive, defensive, stability, or defense support tasks for civil authority executed simultaneously to capture, retain, and exploit the initiative and consolidate gains to prevent conflict, shape the operational environment, and win the war as part of unified action (Army Fundamental Reference Manual 3-0 *Operations*).

From this perspective, the institution is faithful to its principles and values, and loyal to its members -men and women, who every day have all the capabilities, experience and knowledge to fully fulfill the entrusted mission, deployed from the military doctrine with their corresponding tactics, techniques, procedures, terms and symbols used to conduct operations. And, no less, with a vision of the future that guarantees the fundamental strategic actions to extend every day with greater impetus the necessary and constant transformation in doctrine and organization, with highly trained troops, with leadership and infrastructure projected to 2042.

That is why for the anniversary of the Army Doctrine Center it is a pleasure to ratify that in its corresponding phases III and IV, still under development, the steps of the doctrinal process are carefully



cuidadosamente los pasos del proceso doctrinal, según el EJC 1-01 *Reglamento de doctrina y publicaciones militares* (2017), que determina la evaluación, el planeamiento, el desarrollo, la publicación e implementación de la doctrina militar.

Para cumplir con los objetivos, hoy la institución cuenta con 17 manuales fundamentales (MFE) y 17 de referencia (MFRE); 31 manuales de campaña (MCE) de 56 proyectados; y, de otra parte, con 18 manuales de técnicas (MTE) de 231 proyectados para la fase final. Todos estos manuales enmarcados en la ética, los valores y principios, la comunicación estratégica, la acción unificada como representación del trabajo transversal a las líneas estratégicas, soportadas en los Derechos Humanos (DD. HH) y el Derecho Internacional Humanitario (DIH); todo ello para cumplir con la política de la seguridad humana y multidimensional.

Desde esa perspectiva, la institución es fiel a sus principios y valores, y leal a sus integrantes -hombres y mujeres, que día a día disponen todas las capacidades, experiencia y conocimientos para cumplir a cabalidad la misión encomendada.

advanced, according to EJC 1-01 Regulation of military doctrine and publications (2017), which determines the evaluation, planning, development, publication and implementation of military doctrine.

To meet the objectives, today the institution has 17 fundamental manuals (MFE) and 17 reference (MFRE); 31 campaign manuals (MCE) of 56 projected; and, on the other hand, with 18 technical manuals (MTE) of 231 projected for the final phase. All these manuals framed in ethics, values and principles, strategic communication, unified action as a representation of work transversal to strategic lines, supported by Human Rights (DD. HH) and Law Humanitarian International (IHL); all this to comply with the human and multidimensional security policy.

From this perspective, the institution is faithful to its principles and values, and loyal to its members -men and women, who every day have all the capabilities, experience and knowledge to fully fulfill the entrusted mission.

Por otra parte, contamos con los manuales de campaña del Ejército 6-0 *Comandante, organización y operaciones del estado mayor*; 3-0 *Operaciones* y 3-22 *Apoyo del Ejército a la cooperación en seguridad*. Además, de los manuales de educación militar 3-4.5 *Entrenamiento de tripulación aeronave Cessna 208 B Grand Caravan para la Aviación del Ejército*; 3-18.3 *Plataformas aéreas especiales*; el manual de técnicas del Ejército 3-39.33 *Unidades de Policía Militar con armas menos letales en contribución a la protección* y el RGE 6-60.1 *Régimen interno del Cuartel General del Comando del Ejército*, entre otras publicaciones que contribuyen a este salto estratégico doctrinal.

Son estos, sumados a los ya existentes, la fortaleza doctrinal que garantiza la responsabilidad misional de la institución frente al pueblo colombiano y la comunidad internacional.

En síntesis, contamos con una estructura doctrinal amplia, integral, cuyo contenido atiende a las exigencias de estructuración de la instrucción y entrenamiento bajo altos estándares de exigencia y responde a las expectativas, capacidades y transformación de la institución.

¡Patria, Honor, Lealtad!

On the other hand, we have Army Field Manuals 6-0 *Commander, Staff Organization and Operations*; 3-0 *Operations* and 3-22 *Army support for security cooperation*. In addition, military education manuals 3-4.5 *Cessna 208 B Grand Caravan aircraft crew training for Army aviation*; 3-18.3 *Special Aerial Platforms*; the Army techniques manual 3-39.33 *Military Police Units with less lethal weapons in contribution to protection* and RGE 6-60.1 *Internal Regime of the Army Command Headquarters*, among other publications that contribute to this doctrinal strategic leap.

These, added to those already existing, are the doctrinal strength that guarantees the missionary responsibility of the institution before the Colombian people and the international community.

In summary, we have a broad, comprehensive doctrinal structure, whose content meets the requirements of structuring instruction and training under high demanding standards and responds to the expectations, capabilities and transformation of the institution.

Homeland, Honor, Loyalty!





CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO



DIPOE

DOCTRINA ALINEADA

CON LOS FINES DEL ESTADO

DOCTRINE ALIGNED

WITH THE PURPOSES OF THE STATE

La transformación basada en la "planeación por capacidades" es un concepto que ha exigido a la institución el análisis de los paradigmas existentes, la revisión de la historia, la interiorización de las lecciones aprendidas y el compromiso de los líderes del pasado, del presente y los que están en camino, constituidos como insumos que alimentan la actualización y la generación de la doctrina militar, con el objetivo de estructurar los conceptos articuladores de los fines del Estado, la estrategia militar y la expectativa de los colombianos.

En ese sentido, la doctrina militar ha sido un proceso que tuvo como inicio el diseño del Plan Minerva en el año 2015, desde la Jefatura de Doctrina (JEDOC), el cual focalizó cada uno de los pilares de la educación militar como la instrucción y el entrenamiento, la ciencia y la tecnología, la educación y, por supuesto la

The transformation based on "planning by capabilities" is a concept that has required the institution to analyze the existing paradigms, review history, internalize the lessons learned, and commit the leaders of the past, present, and future, those that are on the way, constituted as inputs that feed the updating and generation of military doctrine, with the objective of structuring the articulating concepts of the goals of the State, the military strategy and the expectations of Colombians.

In this sense, military doctrine has been a process that began with the design of the Minerva Plan in 2015, from the Doctrine Headquarters (JEDOC), which focused on each of the pillars of military education, such as instruction and training, science and technology, education and,



**Brigadier General
José Bertulfo Soto Sánchez**

Comandante del Comando
de Educación y Doctrina

*Brigadier General
José Bertulfo Soto Sánchez*
Commander of the Education
and Doctrine Command

Profesional en ciencias militares, administrador de empresas, especialista en seguridad y defensa; magíster en estrategia y geopolítica de la Escuela Superior de Guerra; y en defensa y seguridad hemisférica del Colegio Interamericano de Defensa; diplomado en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, docencia militar y contratación estatal. Se ha desempeñado, entre otros, como comandante del Batallón de Infantería # 33 Junín, miembro del Estado Mayor de la Dirección de Defensa Jurídica Integral y Comandante del Comando Específico del Cauca.

Professional in military sciences, business administrator, specialist in security and defense; master's degree in strategy and geopolitics from the Escuela Superior de Guerra; and in defense and hemispheric security from the Inter-American Defense College; diploma in Human Rights and International Humanitarian Law, military teaching and state contracting. He has served, among others, as commander of Infantry Battalion # 33 Junín, member of the General Staff of the Directorate of Integral Legal Defense and Commander of the Specific Command of Cauca.

doctrina militar e incorporó como pilar las lecciones aprendidas a partir de los principios y valores, el respeto por los Derechos Humanos y la aplicación del Derecho Internacional Humanitario.

Así, para la estructuración del Plan Minerva, la Dirección de Doctrina (DIDOC) realizó en el año 2014, un diagnóstico detallado, en donde se encontraron 57 hallazgos, que requirieron ser solucionados; entre estos, el reconocer un concepto operacional único que orientara el desempeño de la institución, cuyo resultado son las operaciones terrestres unificadas (OTU).

A partir de este concepto operacional se organizó el esfuerzo dentro de una construcción de entendimiento común, mediante la estructura del Proceso de Operaciones para su conducción y descripción, el marco Operacional para la visualización y los elementos de Poder de Combate para proporcionar una organización intelectual para las tareas críticas comunes; todo lo anterior, tratado en el manual fundamental del Ejército (MFE) 3-0 *Operaciones*.

Además de lo anterior, otro de los hallazgos encontrados en dicho análisis, fue la no existencia de una doctrina jerarquizada, la cual se encontraba dispersa y los textos no se integraban entre sí. Sin embargo, en el 2016, el comando superior decidió crear y activar el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE), conformada por cinco direcciones y una planta de 53 militares activos y 26 prestadores de servicios, entre los cuales se encuentran oficiales y suboficiales de la reserva activa.

La doctrina militar ha sido un proceso que tuvo como inicio el diseño del Plan Minerva en el año 2015, desde la Jefatura de Doctrina (JEDOC), el cual focalizó cada uno de los pilares de la educación militar como la instrucción y el entrenamiento, la ciencia y la tecnología, la educación y la doctrina militar misma.

of course, military doctrine and incorporated as a pillar the lessons learned from principles and values, respect for Human Rights and the application of International Humanitarian Law.

Thus, for the structuring of the Minerva Plan, the Doctrine Directorate (DIDOC) carried out a detailed diagnosis in 2014, where 57 findings were found, which required to be solved; among these, recognizing a unique operational concept that will guide the performance of the institution, the result of which is unified land operations (OTU).

From this operational concept, the effort was organized into a construction of common understanding, using the Operations Process structure for its conduct and description, the Operational framework for visualization, and the elements of Combat Power to provide an intellectual organization for common critical tasks; all of the above, dealt with in the fundamental manual of the Army (MFE) 3-0 *Operations*.

In addition to the above, another of the findings found in said analysis was the non-existence of a hierarchical doctrine, which was dispersed and the texts did not integrate with each other. However, in 2016, the higher command decided to create and activate the Army Doctrine Center (CEDOE), made up of five directorates and a plant of 53 active military personnel and 26 service providers, including officers and non-commissioned officers of the active reserve.

The military doctrine has been a process that began with the design of the Minerva Plan in 2015, from the Doctrine Headquarters (JEDOC), which focused on each of the pillars of military education, such as instruction and training, science and technology, education and, military doctrine itself.

Esta unidad luego de analizar la doctrina y publicaciones militares existente sobre la jerarquización propone establecer en primer lugar, los principios tratados en los manuales fundamentales (MFE) y en manuales de referencia del Ejército (MFRE); seguido por las tácticas y los procedimientos contenidos en los manuales de campaña (MCE) y finalmente, las técnicas incluidas en los manuales de técnicas del Ejército (MTE).

Lo anterior permite al Ejército Nacional aproximarse a la transformación basada en la "planeación por capacidades" a través de modificaciones en sus componentes de capacidad donde la doctrina es el primero de ellos, agrupados en la sigla DOMPILEM (Doctrina, organización, material y equipo, personal, infraestructura, liderazgo y educación, entrenamiento y mantenimiento).

Ahora bien, una de las capacidades del CEDOE es implementar las normas y procedimientos de elaboración de las publicaciones militares; direccionar la generación, actualización, seguimiento y derogación de la doctrina a través del trabajo conjunto entre sus direcciones:

(DIPOE) Dirección producción de doctrina, organización y equipamiento, que se encarga de dirigir el proceso de producción doctrinal del Ejército, con base al plan anual de doctrina del Ejército; (DIGED) Dirección gestión, estandarización y difusión de la doctrina la cual orienta la gestión y difusión de la doctrina y así ajustarla a los estándares internacionales y demás textos regulados en el reglamento de doctrina y publicaciones militares del Ejército Nacional.

Además, (DILEA) la Dirección de lecciones aprendidas que direcciona y analiza las lecciones observadas sean positivas o negativas, con base en la información obtenida durante una actividad administrativa, de instrucción, de entrenamiento u operaciones, con el propósito de incidir en la actualización o generación de doctrina; (DESTA) la Dirección de estándares de preparación cuyo propósito es investigar, diseñar y proporcionar instrumentos metodológicos, estándares y políticas de instrucción y entrenamiento que permita asegurar y ejecutar la preparación de la Fuerza; y, finalmente,

This unit, after analyzing the existing military doctrine and publications on hierarchization, proposes to establish, in the first place, the principles dealt with in the fundamental manuals (MFE) and in Army reference manuals (MFRE); followed by the tactics and procedures contained in the field manuals (MCE) and finally, the techniques included in the Army technique manuals (MTE).

This allows the National Army to approach the transformation based on "capability planning" through modifications in its capacity components where doctrine is the first one, grouped under the acronym DOMPILEM (Doctrine, organization, material and equipment, personnel, infrastructure, leadership, and education, training, and maintenance).

However, one of the capabilities of CEDOE is to implement the rules and procedures for preparing military publications; direct the generation, updating, monitoring and repeal of the doctrine through joint work between its directions:

(DIPOE) Directorate for the production of doctrine, organization and equipment, which is in charge of directing the Army's doctrinal production process, based on the Army's annual doctrine plan; (DIGED) Management, standardization and dissemination of the doctrine which guides the management and dissemination of the doctrine and thus adjust it to international standards and other texts regulated in the regulations of doctrine and military publications of the National Army.

In addition, (DILEA) the Direction of lessons learned that directs and analyzes the lessons observed, whether positive or negative, based on the information obtained during an administrative, instructional, training or operations activity, with the purpose of influencing the updating or generation of doctrine; (DESTA) the Directorate of preparation standards whose purpose is to investigate, design and provide methodological instruments, standards and instruction and training policies that allow ensuring

Una de las capacidades del CEDOE es implementar las normas y procedimientos de elaboración de las publicaciones militares; direccionar la generación, actualización, seguimiento y derogación de la doctrina a través del trabajo conjunto entre sus direcciones.

One of the capabilities of CEDOE is to implement the rules and procedures for preparing military publications; direct the generation, updating, monitoring and repeal of the doctrine through joint work between its directions

(DISDI) la Dirección de símbolos, distintivos y heráldica que reglamenta y estandariza los términos y símbolos, distintivos, escudos y estándares, a fin de identificar las unidades del Ejército Nacional y simplificar la interoperabilidad acorde a los estándares internacionales.

Hoy, la labor del CEDOE, unidad orgánica del Comando de Educación y Doctrina (CEDOC), continúa permitiendo garantizar el progreso, preservación de la doctrina, el entrenamiento y las competencias distintivas del Ejército desarrolladas durante décadas, permitiendo tener una gran capacidad de respuesta frente a las amenazas y anticipar los requerimientos para atender nuevos desafíos.

Razón por la cual el CEDOC, en el aniversario séptimo del CEDOE, celebra el lanzamiento oficial de los manuales de campaña del Ejército 6-0 *Comandante, organización y operaciones del estado mayor*; 3-0 *Operaciones* y 3-22 *Apoyo del Ejército a la cooperación en seguridad*, entre otros que corresponden a los manuales de

and executing the preparation of the Force; and, finally, (DISDI) the Direction of symbols, emblems and heraldry that regulates and standardizes the terms and symbols, emblems, shields and standards,

Today, the work of CEDOE, an organic unit of the Education and Doctrine Command (CEDOC), continues to ensure progress, preservation of doctrine, training, and distinctive Army competencies developed over decades, allowing for a great response capacity against threats and anticipate the requirements to meet new challenges.

For this reason, CEDOC, on the seventh anniversary of CEDOE, celebrates the official launch of the Army campaign manuals 6-0 *Commander, organization and operations of the general staff*; 3-0 *Operations* and 3-22 *Army Support for security cooperation*, among others that correspond to the technical and military education manuals, as



Hoy, la labor del CEDOE, unidad orgánica del Comando de Educación y Doctrina (CEDOC), continúa permitiendo garantizar el progreso, preservación de la doctrina, el entrenamiento y las competencias distintivas del Ejército.

Today, the work of CEDOE, an organic unit of the Education and Doctrine Command (CEDOC), continues to ensure progress, preservation of doctrine, training, and distinctive Army competencies.

técnicas y educación militar, así como el Reglamento generador de Fuerza del Ejército REG 6-60.1, Régimen interno del cuartel general del comando del Ejército.

well as the Army Force Generator Regulation REG 6-60.1, Internal Regime of the Army Headquarters. army command.

En consecuencia, el futuro para el CEDOC, junto con sus unidades orgánicas consiste en armonizar la preparación, el entrenamiento y las mallas curriculares para garantizar que todos los integrantes del subsistema de educación y doctrina reciban, desde las escuelas de formación, capacitación y entrenamiento las instrucciones y conocimiento dirigido con el propósito de aprehender todo sobre la doctrina militar y con ello estar al nivel de las necesidades de los colombianos, pero también al servicio del cumplimiento de los fines del Estado.

Consequently, the future for CEDOC, together with its organic units, consists of harmonizing preparation, training, and curricula to ensure that all members of the education and doctrine subsystem receive, from the education, training, and training schools, the instructions and knowledge directed with the purpose of apprehending everything about the military doctrine and with it being at the level of the needs of Colombians, but also at the service of fulfilling the purposes of the State.

¡Patria, Honor, Lealtad!

Homeland, Honor, Loyalty!





CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO



DISDI

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJERCITO:

SIETE AÑOS PRODUCIENDO DOCTRINA MILITAR

ARMY DOCTRINE CENTER: SEVEN YEARS PRODUCING MILITARY DOCTRINE

El Ejército Nacional de Colombia ha sido uno de los responsables de la seguridad y defensa del Estado, siguiendo siempre el direccionamiento y visión del comando superior en cabeza del presidente de la República.

Desde esta perspectiva, es de gran valía la dedicación con la que hombres y mujeres se han preparado y entrenado, por medio del adelanto de los cursos de capacitación y esforzándose en distintos campos que contribuyen al desarrollo continuo de la Fuerza; así mismo, materializando la postura doctrinal que coadyuva a la transformación de la evolución en doctrina, organización, material y equipo, personal, infraestructura, liderazgo y educación, entrenamiento y mantenimiento.

The Colombian National Army has been one of those responsible for the security and defense of the State, always following the direction and vision of the superior command headed by the President of the Republic.

From this perspective, the dedication with which men and women have prepared and trained is of great value, through the advancement of training courses and striving in different fields that contribute to the continuous development of the Force; likewise, materializing the doctrinal position that contributes to the transformation of evolution in doctrine, organization, material and equipment, personnel, infrastructure, leadership and education, training and maintenance.



Coronel
Carlos Alfredo Castro Pinzón
Director del Centro de Doctrina del Ejército

Colonel
Carlos Alfredo Castro Pinzón
Director of the Army Doctrine Center

Profesional en Ciencias Militares de la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdoba", especialista en Docencia Universitaria de la Escuela de Caballería y especialista en Seguridad y Defensa Nacional de la Escuela Superior de Guerra. Durante su carrera militar, se ha desempeñado como vicerrector y decano de la de la Facultad de Ciencias Militares y Relaciones Internacionales de la Escuela Militar de Cadetes y subdirector del mismo claustro; y comandante de la Fuerza de Tarea de Armas Combinadas Mediana N.º 01 en el Fuerte Militar de Buenavista, La Guajira.

Professional in Military Sciences from the Military School of Cadets "General José María Córdoba", specialist in University Teaching from the Cavalry School and specialist in Security and National Defense from the Escuela Superior de Guerra. During his military career, he has served as vice-rector and dean of the Faculty of Military Sciences and International Relations of the Military Cadet School and deputy director of the same faculty; and commander of the Medium Combined Arms Task Force No. 01 in the Military Fort of Buenavista, La Guajira.

Desde esta perspectiva, es de gran valía la dedicación con la que hombres y mujeres se han preparado y entrenado, por medio del adelanto de los cursos de capacitación y esforzándose en distintos campos que contribuyen al desarrollo continuo de la Fuerza.

From this perspective, the dedication with which men and women have prepared and trained is of great value, through the advancement of training courses and striving in different fields that contribute to the continuous development of the Force.

En esta edición, celebramos con beneplácito y orgullo el séptimo aniversario del Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE) con la convicción de estar desarrollando por varios años la doctrina militar que, desde distintas disciplinas del conocimiento, ha construido y robustecido la forma de realizar las operaciones militares, pero también ha sido la hoja de ruta de nuestro actuar.

El Ejército Nacional siempre ha tenido una visión de futuro como parte del progreso de proyectos ambiciosos dirigidos hacia el fortalecimiento de las capacidades y las bases fundamentales, a partir de principios y valores, así como la transversalización y dimensión sistémica en todos los procesos que aseguran seguir contribuyendo con el avance de los fines del Estado y con el cumplimiento del mandato constitucional en favor de los colombianos.

Para alcanzarlo, se ha venido adelantando, desde hace varios años, la actualización de la doctrina como tarea fundamental con el fin de consolidar el plan de transformación y de fortalecimiento institucional, y, como el primer componente de capacidad para que las Fuerzas Militares de Colombia estén preparadas para afrontar los retos actuales y futuros con los máximos estándares de calidad en ambientes operacionales mediante la orientación estratégica y conceptual.

In this edition, we celebrate with pleasure and pride the seventh anniversary of the Army Doctrine Center (CEDOE) with the conviction that for several years we have been developing the military doctrine that, from different disciplines of knowledge, has built and strengthened the way of carrying out the military operations, but it has also been the roadmap for our actions.

The National Army has always had a vision of the future as part of the progress of ambitious projects aimed at strengthening capacities and fundamental bases, based on principles and values, as well as the mainstreaming and systemic dimension in all the processes that ensure to continue contributing to the advancement of the goals of the State and the fulfillment of the constitutional mandate in favor of Colombians.

To achieve this, the updating of the doctrine has been carried out for several years as a fundamental task in order to consolidate the transformation and institutional strengthening plan, and, as the first capacity component for the Colombian Armed Forces to be prepared to face current and future challenges with the highest quality standards in operational environments through strategic and conceptual orientation.

As a result, thanks to the work team made up of committed men and women from the training schools,

Se ha podido incrementar en el avance de actividades que incluyen para Colombia desafíos en seguridad global, lucha contra el terrorismo, lucha contra el crimen organizado y transnacional, desde una mirada prospectiva de cara a los desafíos y retos del futuro.

it has been possible to increase the progress of activities that include for Colombia challenges in global security, the fight against terrorism, the fight against organized and transnational crime, from a prospective perspective facing the challenges and challenges of the future.

Como resultado, gracias al equipo de trabajo integrado por los hombres y mujeres comprometidos de las escuelas de formación, capacitación y entrenamiento, los autores externos, validadores, estandarizadores, y aquellos líderes del pasado que han puesto a disposición de la Fuerza años de experiencia, pero también nuevas opiniones y observaciones han aportado sobre cómo escribir una nueva página doctrinal en la historia.

Este gran equipo ha aportado de manera incisiva en la actualización de la doctrina militar, por esta razón la institución cuenta con el concepto operacional del Ejército: operaciones terrestres unificadas (OTU) las cuales permiten una alineación en los ámbitos regional y mundial, facilitando la interoperabilidad, como principio que incluye el carácter multinacional en seguridad cooperativa, la defensa colectiva, la gestión de crisis y la preservación de la paz.

Ello permite posicionar a la institución como Fuerza exportadora de seguridad, de *know-how* o capacidades y conocimientos en favor de la cooperación internacional y de buenas prácticas en doctrina militar, reflejados en la inclusión de Colombia como socio global de la OTAN, donde la estandarización se configura en el desarrollo e implementación de conceptos, doctrinas y diseños para alcanzar y mantener los niveles requeridos de intercambio, compatibilidad y comunalidad en los campos operativo, administrativo, técnico, de material y procedimientos para obtener la interoperabilidad.

training and coaching, external authors, validators, standardizers, and those leaders of the past who have made available to the Force years of experience, but also new opinions and observations have contributed on how to write a new doctrinal page in history.

This great team has contributed in an incisive way in updating the military doctrine, for this reason the institution has the operational concept of the Army: unified land operations (OTU) which allow an alignment in the regional and global spheres, facilitating interoperability, as a principle that includes the multinational character in cooperative security, collective defense, crisis management and the preservation of peace.

This allows the institution to be positioned as a force that exports security, knowhow or capabilities and knowledge in favor of international cooperation and good practices in military doctrine, reflected in the inclusion of Colombia as a NATO global partner, where standardization It is configured in the development and implementation of concepts, doctrines and designs to achieve and maintain the required levels of exchange, compatibility and commonality in the operational, administrative, technical, material and procedural fields to obtain interoperability.

En efecto, durante estos siete años se han desarrollado los manuales fundamentales y de referencia del Ejército en las dos primeras fases; los manuales de técnicas y de campaña del Ejército planeados para la tercera y cuarta fase, aún en construcción; además de publicaciones como el vocabulario doctrinal (VOCADOC), cartillas, boletines, píldoras, definiciones, la revista profesional del Ejército Nacional *Experticia Militar*, entre otros que apoyan el pensamiento estratégico y sus conceptos afines como el mando tipo misión y la acción unificada con un enfoque integral; esta última, materializada mediante la integración, sincronización y coordinación de esfuerzos conjuntos, interagenciales y multinacionales, que garantizan la unidad de esfuerzo para alcanzar objetivos comunes en materia de seguridad y defensa en todo el territorio nacional.

Además, se ha podido incrementar en el avance de actividades que incluyen para Colombia desafíos en seguridad global, lucha contra el terrorismo, lucha contra el crimen organizado y transnacional, desde una mirada prospectiva de cara a los desafíos y retos del futuro, que exige a los integrantes de la Fuerza preparación para asumir responsabilidades en campos de acción compartidos, el cual fomentan diferentes estrategias en apoyo a la seguridad y paz global, con miras a trabajar bajo los parámetros de los Derechos Humanos, el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos.

Indeed, during these seven years they have developed the fundamental and reference manuals of the Army in the first two phases; the Army's technical and campaign manuals planned for the third and fourth phases, still under construction; in addition to publications such as the doctrinal vocabulary (VOCADOC), primers, bulletins, pills, definitions, the professional magazine of the National Army *Military Expertise*, among others that support strategic thinking and its related concepts such as mission command and unified action with an integral approach; this last, materialized through the integration, synchronization and coordination of joint, interagency and multinational efforts, which guarantee the unity of effort to achieve common objectives in terms of security and defense throughout the national territory.

In addition, it has been possible to increase the progress of activities that include for Colombia challenges in global security, the fight against terrorism, the fight against organized and transnational crime, from a prospective perspective facing the challenges and challenges of the future, which requires the members of the Force prepare to assume responsibilities in shared fields of action, which promote different strategies in support of global security and peace, with a view to working under the parameters of Human Rights, International Humanitarian Law and International Law of human rights.



Así las cosas, para este séptimo año de trabajo realizado por el Centro de Doctrina con orgullo y en cumplimiento de los objetivos con que fue creado y activado, es significativo presentar algunas publicaciones que contribuyen al comportamiento, la excelencia y el actuar militar y que hacen parte de los manuales de campaña, de educación militar y de técnicas del Ejército Nacional.

Entre ellos, el manual de campaña del Ejército 6-0 *Comandante, organización y operaciones del estado mayor*, que proporciona a los comandantes y sus estados mayores tácticas y procedimientos relacionados con sus sistemas de mando y control establecidos, fundamentales para el arte y la ciencia militar, además provee formatos y ejemplos de productos empleados de manera rutinaria en la conducción de las operaciones militares.

El manual de campaña del Ejército 3-0 *Operaciones*, que define y precisa sobre las operaciones mayores, las cuales requieren la participación de escalones superiores no solo por su naturaleza conjunta sino por la naturaleza de la amenaza; este señala la existencia del vínculo entre los objetivos estratégicos y las acciones tácticas, exponiendo su construcción conceptual para la organización del esfuerzo militar. El manual de campaña del Ejército 3-22 *Apoyo del Ejército a la cooperación en seguridad*, que expone los medios por los cuales los miembros de la Fuerza pueden desarrollar el apoyo hacia una nación anfitriona (NH) en articulación con sus respectivas fuerzas de seguridad extranjeras (FSF) con altos niveles de eficacia.

En ese sentido, el planeamiento y el empleo de la fuerza conjunta está definido en la precisión de las funciones de conducción de la guerra: sostenimiento, protección, movimiento y maniobra, fuegos, inteligencia, mando y control.

El manual de educación militar 3-4.5 *Entrenamiento de tripulación aeronave Cessna 208 B Grand Caravan para la Aviación del Ejército*, con el cual se estandariza los programas de entrenamiento de tripulación y procedimientos de evaluación de vuelo, a partir de los

Thus, for this seventh year of work carried out by the Doctrine Center with pride and in compliance with the objectives with which it was created and activated, it is significant to present some publications that contribute to military behavior, excellence and action and that are part of the campaign, military education and technical manuals of the National Army.

Among them, the Army campaign manual 6-0 *Commander, Staff Organization and Operations*, which provides commanders and their staffs with tactics and procedures related to their established command and control systems, fundamental to military art and science, and provides formats and sample products routinely employed in the conduct of military operations.

The Army Field Manual 3-0 *Operations*, which defines and specifies the major operations, which require the participation of higher echelons not only because of their joint nature but also because of the nature of the threat; This indicates the existence of the link between strategic objectives and tactical actions, exposing its conceptual construction for the organization of the military effort. Army Field Manual 3-22 *Army Support for Security Cooperation*, which outlines the means by which members of the Force can develop support for a host nation (NH) in coordination with their respective foreign security forces (FSF) with high levels of efficacy.

In this sense, the planning and use of the joint force is defined in the precision of the functions of conducting the war: sustainment, protection, movement and maneuver, fire, intelligence, command and control.

The handbook military education 3-4.5 *Cessna 208 B Grand Caravan aircraft crew training for Army Aviation*, with which standardizes crew training programs and flight evaluation procedures, based on the parameters established

parámetros establecidos por el fabricante y adaptados a las necesidades del Ejército de Colombia, bajo los principios de doctrina y entrenamiento de la aviación del Ejército.

Así mismo, el manual de técnicas 3-39.33 *Unidades de Policía Militar con armas menos letales en contribución a la protección*, con el propósito de adaptar, alinear y estandarizar con las normas nacionales e internacionales la doctrina, capacidades y el entrenamiento de los soldados de Policía Militar.

Sin duda, contar con esta doctrina contribuye a su transformación y/o actualización, la cual supone un proceso continuo que incluye el desarrollo e integración de conceptos, capacidades y eficacia de la Fuerza en el marco de la acción unificada del Estado, lo cual exige la máxima *interoperabilidad*, definida en el MCE 3-19 *Operaciones multinacionales* como "la capacidad de operar en sinergia en la ejecución de las tareas asignadas", la cual se alcanza mediante la estandarización y la compatibilidad.

Finalmente, la fuerza terrestre de la nación cuenta con una doctrina militar respetuosa de las normas del orden nacional e internacional, que protege los Derechos Humanos y se adapta a las necesidades presentes y futuras del contexto, pero también contribuye a mantenerse en los más altos estándares de competencia y excelencia militar.

by the manufacturer and adapted to the needs of the Colombian Army, under the principles of Army aviation doctrine and training.

Likewise, the technical manual 3-39.33 Military Police Units with less lethal weapons in contribution to protection, with the purpose of adapting, aligning, and standardizing the doctrine, capabilities, and training of Military Police soldiers with national and international standards.

Undoubtedly, having this doctrine contributes to its transformation and/or updating, which supposes a continuous process that includes the development and integration of concepts, capabilities and effectiveness of the Force within the framework of the unified action of the State, which requires maximum interoperability, defined in the MCE 3-19 Multinational Operations as "the ability to operate in synergy in the execution of assigned tasks", which is achieved through standardization and compatibility.

Finally, the nation's land force It has a military doctrine that respects the norms of the national and international order, which protects Human Rights and adapts to the present and future needs of the context, but also contributes to maintaining the highest standards of military competence and excellence.



CONVERGENCIAS

DE LA SEGURIDAD HUMANA Y LAS OTU

CONVERGENCES OF HUMAN SECURITY AND OTUS

Desde el inicio del proyecto Damasco en 2015, cuyos ejes fueron la revisión, actualización y jerarquización de la doctrina del Ejército Nacional, se presentaron conceptos innovadores y otros que reforzaban las ideas desarrolladas por el Ejército en la conducción de las operaciones militares.

Este proceso de actualización condujo hacia un vocabulario profesional y común al interior de la institución, acompañado por términos como la acción unificada (AU) "sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo" (Ejército Nacional, 2017a, [2-10]), la acción decisiva (AD) "combinación

Since the beginning of the Damascus project in 2015, whose axes were the review, updating and prioritization of the National Army's doctrine, innovative concepts and others that reinforced the ideas developed by the Army in conducting military operations were presented.

This updating process led to a professional and common vocabulary within the institution, accompanied by terms such as unified action (AU) "synchronization, coordination and/or integration of activities of governmental and non-governmental entities with military operations to achieve unity".



**Sargento viceprimero
Nixon Vargas Chaparro**

Orgánico del Comando de Apoyo de Combate de Inteligencia Militar

*Deputy Sergeant
Nixon Vargas Chaparro*

*Organic of the Military Intelligence Combat
Support Command*

Suboficial del Ejército Nacional del arma de Inteligencia Militar, gerente de la Seguridad y Análisis Sociopolítico, tecnólogo en Ciencias Militares, tecnólogo en Administración y Análisis de Seguridad, técnico en Investigación Judicial y Criminal y candidato a magíster en Estrategia y Geopolítica de la Escuela Superior de Guerra. Ha ejercido cargos como coordinador del Grupo de Investigación del Centro de Doctrina del Ejército y autor del manual de técnicas del Ejército 5-0.8, Ambiente operacional.

Non-commissioned officer of the National Army of the Military Intelligence branch, manager of Security and Sociopolitical Analysis, technologist in Military Sciences, technologist in Administration and Security Analysis, technician in Judicial and Criminal Investigation and candidate for a master's degree in Strategy and Geopolitics from the ARMY War School. He has held positions as coordinator of the Research Group of the Army Doctrine Center and author of the Army techniques manual 5-0.8, Operational Environment.



**Capitán
Rodolfo Ardila Martínez**

Orgánico del Comando de Apoyo de Combate
de Inteligencia Militar

**Captain
Rodolfo Ardila Martínez**

Orgánico of the Military Intelligence Combat
Support Command

Oficial del Ejército Nacional del arma de Inteligencia Militar, profesional en ciencias militares y candidato a magister en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra. Ha desempeñado cargos como observador de paz en la Multinational Force and Observers en la península del Sinaí, oficial de la Sección Segunda del Batallón de Selva N.º 48, entre otros; actualmente se desempeña como oficial de análisis en el Centro Integrado de Información de Inteligencia Estratégica del Ejército.

Officer of the National Army of the Military Intelligence Arm, professional in military sciences and candidate for a master's degree in National Security and Defense from the Escuela Superior de Guerra. He has held positions as peace observer in the Multinational Force and Observers in the Sinai Peninsula, officer of the Second Section of the Jungle Battalion No. 48, among others; currently he is an analysis officer in the Integrated Center of Strategic Intelligence Information of the Army.

continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil" (Ejército Nacional, 2017b, [4-25]), y por supuesto el concepto operacional del Ejército Nacional, operaciones terrestres unificadas (OTU) definido como:

Tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada (Ejército Nacional, 2017b, [4-1]).

Pero más allá de un vocabulario profesional, existe una doctrina militar, un cuerpo de conocimiento que responde a las nuevas amenazas tanto del Estado colombiano como del mundo.

Prueba de esto, fue el marco que ofreció la doctrina del Ejército para apoyar al Gobierno nacional a enfrentar la pandemia del SARS-CoV-2, mediante tareas para "proporcionar apoyo para atender incidentes químicos, biológicos, radiológicos y nucleares" (Ejército Nacional, 2017c) dentro de las tareas de apoyo y defensa a la autoridad civil (ADAC).

Al considerar esto, reflexionamos y podemos encontrar convergencias de la actual doctrina militar del Ejército y el concepto de *seguridad humana*, el cual, busca traer al individuo como principal sujeto de derechos y de protección por parte del Estado.

effort" (National Army, 2017a, [2-10]), decisive action (AD) "continuous and simultaneous combination of offensive, defensive, stability or defense support tasks for civil authority" (National Army, 2017b, [4-25]), and of course the operational concept of the National Army, unified land operations (OTU) defined as:

Offensive, defensive, stability, or defense support tasks to civil authority executed simultaneously to capture, retain, and exploit the initiative and consolidate gains to prevent conflict, shape the operational environment, and win the war as part of unified action (National Army, 2017b, [4-1]).

But beyond a professional vocabulary, there is a military doctrine, a body of knowledge that responds to the new threats both from the Colombian State and from the world.

Proof of this was the framework offered by the Army's doctrine to support the national government in facing the SARS-CoV-2 pandemic, through tasks to "provide support to deal with chemical, biological, radiological, and nuclear incidents" (National Army, 2017c) within the support and defense tasks for the civil authority (ADAC).

When considering this, we reflect and we can find convergences of the current military doctrine of the Army and the concept of human security, which seeks to bring the individual as the main subject of rights and protection by the State.



Seguridad Humana

El concepto de seguridad humana es la respuesta a los nuevos retos en materia de seguridad que trajo la última década del siglo XX y comienzos del XXI, respecto a las amenazas para la humanidad y las naciones.

Tras la disolución de la URSS y terminar la Guerra Fría, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), buscó cambiar el paradigma de seguridad en el mundo, el cual, se basaba en contrarrestar amenazas convencionales de un Estado, la protección de sus intereses nacionales y un posible holocausto nuclear.

En este nuevo escenario, el PNUD en el informe sobre desarrollo humano de 1994 enmarcó nuevos retos para la humanidad, como la internacionalización de los conflictos irregulares, el terrorismo, las pandemias, la trata de personas, la migración, las crisis económicas, la pobreza, el cambio climático y otros problemas de la agenda internacional (PNUD, 1994).

Bajo este nuevo paradigma, se incorporó el concepto de *seguridad humana*, que deja de pensar en términos de seguridad de un Estado Nación y se centra en el individuo, con el fin de crear una sociedad libre del miedo y miseria con dignidad y equidad.

Es decir, este concepto pretende complementar y mejorar los esfuerzos para garantizar la seguridad nacional, centrándose en cada persona, y adopta un papel preponderante respecto al Estado en la protección de los ciudadanos para empoderar a estos, en la participación del diseño de soluciones a fin de garantizar la seguridad

Human Security

The concept of human security is the response to the new security challenges brought about by the last decade of the 20th century and the beginning of the 21st century, regarding threats to humanity and nations.

After the dissolution of the USSR and the end of the Cold War, the United Nations Organization (UN) through the United Nations Development Program (UNDP), sought to change the security paradigm in the world, which, It was based on counteracting conventional threats from a State, the protection of its national interests and a possible nuclear holocaust.

In this new scenario, the UNDP in the 1994 human development report framed new challenges for humanity, such as the internationalization of irregular conflicts, terrorism, pandemics, human trafficking, migration, economic crises, poverty, climate change and other problems on the international agenda (UNDP, 1994).

Under this new paradigm, the concept of *human security*, which stops thinking in terms of the security of a Nation State and focuses on the individual, in order to create a society free from fear and misery with dignity and equity.

In other words, this concept intends to complement and improve the efforts to guarantee national security, focusing on each person, and adopts a preponderant role with respect to the State in the protection of citizens to empower

humana del individuo y la comunidad (Ministry of Foreign Affairs of Japan, 2012).

En este orden, para 2003, la Comisión de Seguridad Humana¹ (CSH), en su informe final *Human Security Now*, definió el concepto como:

Protección del núcleo vital de todas las vidas humanas de forma que se mejoren las libertades humanas y la realización de las personas. La seguridad humana significa proteger las libertades fundamentales, aquellas libertades que son la esencia de la vida. Significa proteger a las personas de situaciones y amenazas críticas (graves) y más presentes (extendidas). Significa utilizar procesos que se basen en las fortalezas y aspiraciones de las personas. Significa crear sistemas políticos, sociales, medioambientales, económicos, militares y culturales que, de forma conjunta, aporten a las personas los fundamentos para la supervivencia, el sustento y la dignidad (UNTFHS, 2009, p. 6).

Seguido, en 2005, Kofi Annan presentó ante la ONU el informe *In Larger Freedom*, donde enmarca tres componentes de un concepto ampliado de la libertad (entendido en términos de desarrollo, seguridad y Derechos Humanos para todos), el primero; libertad para vivir sin miedo, el segundo; libertad para vivir sin miseria y el tercero; libertad para vivir en dignidad (Annan, 2005). Luego, estos elementos fueron tomados por la ONU como pilares fundamentales del concepto de seguridad humana.

Desde esta perspectiva, para el Instituto Interamericano de Derechos Humanos (2010), y de acuerdo al anterior informe redactado por Kofi Annan, la libertad de vivir sin miedo hace referencia a la protección de la integridad física de las personas, de amenazas que incluyen diversas formas de violencia y pueden ser, pero no se limita a, estados externos, además de los actos de un Estado contra sus ciudadanos, el terrorismo, la proliferación de

them, in the participation in the design of solutions to end to guarantee the human security of the individual and the community (Ministry of Foreign Affairs of Japan, 2012).

In this order, for 2003, the Human Security Commission (CSH), in its final *Human Security Now* report, defined the concept as:

Protection of the vital core of all human lives in a way that enhances human freedoms and personal fulfillment. Human security means protecting fundamental freedoms, those freedoms that are the essence of life. It means protecting people from critical (serious) and more present (extended) situations and threats. It means using processes that are based on people's strengths and aspirations. It means creating political, social, environmental, economic, military, and cultural systems that together provide people with the foundations for survival, livelihoods, and dignity. (UNTFHS, 2009, p. 6).

Followed, in 2005, Kofi Annan presented to the UN the report *In Larger Freedom*, where he frames three components of an expanded concept of freedom (understood in terms of development, security and Human Rights for all), the first; freedom to live without fear, the second; freedom to live without misery and the third; freedom to live in dignity (Annan, 2005). Later, these elements were taken by the UN as fundamental pillars of the concept of human security.

From this perspective, for the Inter-American Institute of Human Rights (2010), and according to the previous report written by Kofi Annan, the freedom to live without fear refers to the protection of the physical integrity of people, from threats that include various forms of violence and can include, but is not limited to, external states, in addition to acts by a state against its citizens,

¹ Se estableció la comisión sobre seguridad humana, órgano independiente presidido conjuntamente por Sadako Ogata y Amartya Sen para: i) movilizar el apoyo y la promoción de una mayor comprensión de la seguridad humana, ii) perfeccionar el concepto de seguridad humana como instrumento operacional y iii) elaborar un plan de acción concreto para su aplicación (ONU, 2012).

¹ The Commission on Human Security, an independent body co-chaired by Sadako Ogata and Amartya Sen, was established to: i) mobilize support and promote a greater understanding of human security, ii) refine the concept of human security as an operational tool, and iii) draw up a concrete action plan for its implementation (UN, 2012).

armas de destrucción masiva, la delincuencia organizada transnacional, el tráfico de armas, la trata de personas, las minas antipersona y los conflictos armados.

De otra parte, bajo la libertad de vivir sin miseria se busca que las personas tengan la seguridad y protección de suplir necesidades básicas respecto a temas económicos, sociales y ambientales, así como de los medios de subsistencia, es decir, generar condiciones de seguridad frente a amenazas como la pobreza extrema, desigualdad, crisis económicas, enfermedades infecciosas, destrucción del medio ambiente, el cambio climático, desastres naturales, el hambre, la falta de educación, las migraciones, entre otras que podrían no estar incluidas aquí.

Ahora, para el caso de la libertad de vivir en dignidad, esta, busca la promoción de una mejor calidad de vida y del bienestar humano que permita a las personas ser tratados con dignidad y respeto, tomar decisiones y buscar oportunidades que las empoderen.

El foco central de la libertad de vivir en dignidad es la protección del Estado de derecho, los Derechos Humanos y la democracia, frente a amenazas como grupos armados y terroristas; la corrupción y la falta de transparencia; la garantía en los procesos electorales y la gobernanza deficiente, por mencionar algunas.

Como se puede observar en la figura 1, se muestran los tres ejes de las libertades planteadas por la seguridad humana -libertad frente al miedo, la miseria, la dignidad- y las amenazas, para cada una de estas, donde se evidencian que estas amenazas en muchos casos podrían converger y en cierta medida, pueden ser multidimensionales.

terrorism, proliferation of weapons of mass destruction, transnational organized crime, arms trafficking, trafficking of people, landmines and armed conflicts.

On the other hand, under the freedom to live without poverty, it is sought that people have the security and protection to meet basic needs regarding issues economic, social and environmental, as well as livelihoods, that is, generating security conditions in the face of threats such as extreme poverty, inequality, economic crises, infectious diseases, environmental destruction, climate change, natural disasters, the hunger, lack of education, migration, among others that might not be included here.

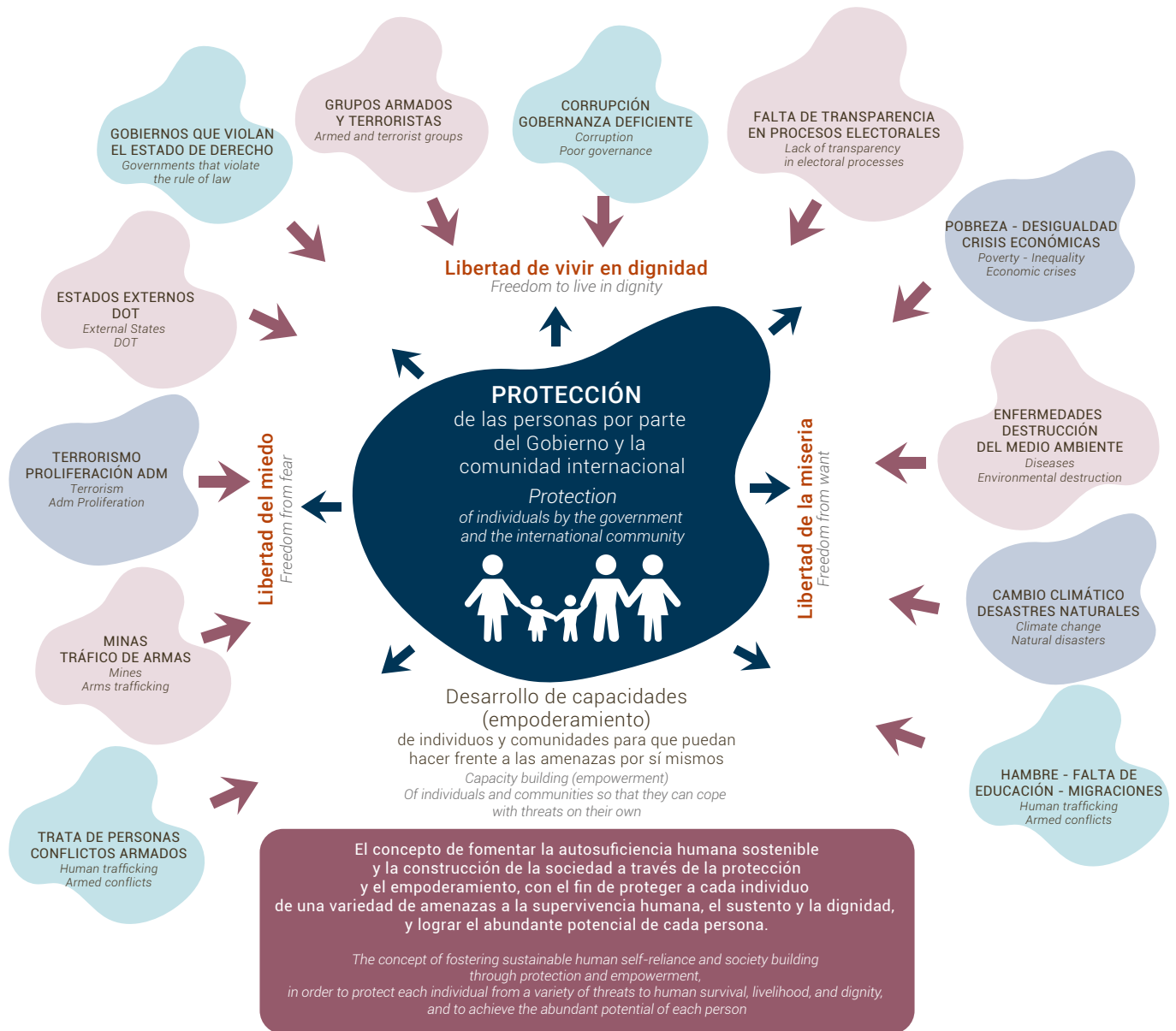
Now, for the case of freedom to live in dignity, this, seeks to promote a better quality of life and human well-being that allows people to be treated with dignity and respect, make decisions and seek opportunities that empower them.

The central focus of the freedom to live in dignity is the protection of the Rule of Law, Human Rights and democracy, against threats such as armed groups and terrorists; corruption and lack of transparency; guarantees in electoral processes and deficient governance, to name a few.

As can be seen in figure 1, the three axes of freedoms posed by human security are shown -freedom from fear, misery, dignity- and threats, for each of these, where it is evident that these threats in many cases they could converge and to some extent, they can be multidimensional.



Fuente / Source: Elaboración propia con datos tomados de (Annan, 2005; IIDH, 2010; Ministry of Foreign Affairs of Japan, 2012). Source: Own elaboration based on (Canadian Forces Experimentation Centre, 2009)



De igual forma, como lo plantea el PNUD en el informe sobre desarrollo humano (1994), la seguridad humana cuenta con siete categorías esenciales: seguridad económica, alimentaria, seguridad en la salud, seguridad del medio ambiente, personal, seguridad pública y política; cada una cuenta con una serie de categorías de amenazas que se pueden observar a continuación:

In the same way, as stated by the UNDP in the report on human development (1994), human security has seven essential categories: economic security, food security, health security, environmental security, personal security, public and political security; each one has a series of threat categories that can be seen below:

Fuente: Elaboración propia con datos de (PNUD, 1994).
Source: Own elaboration with data from (UNDP, 1994).

AMENAZAS DE LA SEGURIDAD HUMANA SEGÚN EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD) <i>Threats to human security according to the United Nations Development Program (UNDP)</i>	
Amenazas a la seguridad económica <i>Threats to economic security</i>	Baja productividad, altos costos salariales y falta de gestión de la seguridad. <i>Low productivity, high salary costs and lack of security management.</i>
Amenazas a la seguridad alimentaria <i>Threats to food security</i>	Falta de alimentos, falta de empleo e ingresos fijos. <i>Lack of food, lack of employment and fixed income.</i>
Amenazas a la seguridad de la salud <i>Threats to health security</i>	Enfermedades infecciosas y parasitarias, falta de agua potable, contaminación del aire y acceso a buenos establecimientos de salud. <i>Infectious and parasitic diseases, lack of drinking water, air pollution and access to good health facilities.</i>
Amenazas a la seguridad del medio ambiente <i>Threats to environmental safety</i>	Falta de recursos hídricos, contaminación del agua, falta de suelo fértil, deforestación. <i>Lack of water resources, water pollution, lack of fertile soil, deforestation.</i>
Amenazas a la seguridad personal <i>Threats to personal security</i>	Delitos violentos, tráfico de drogas, corrupción y terrorismo. <i>Violent crime, drug trafficking, corruption and terrorism.</i>
Amenazas a la seguridad pública <i>Threats to public safety</i>	Abuso institucional, cultural, lingüístico y discriminación étnica y discordia, asesinato y genocidio. <i>Institutional, cultural, linguistic abuse and ethnic discrimination and discord, murder and genocide.</i>
Amenazas a la seguridad política <i>Threats to political security</i>	Gobiernos opresores, violencia contra los derechos humanos. <i>Oppressive government, violence against human rights.</i>

Otro elemento a resaltar de la seguridad humana, es que cuenta con unas características y amenazas específicas al considerar que esta gira en torno a elementos humanos, su seguridad, la protección de derechos y el desarrollo.

Como lo formula el Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana UNTFHS (2009) y Kutty (2016), es un concepto interdisciplinar que tiene unas características y amenazas, además de ello, que demanda más retos para los gobiernos y tomadores de decisiones, considerando que las amenazas para la seguridad humana se refuerzan mutuamente y se pueden vincular mediante un efecto dominó, donde una amenaza alimenta a la otra, sumado a que, las amenazas existentes dentro de un territorio o país, pueden traspasar

Another element to highlight about human security is that it has specific characteristics and threats when considering that it revolves around human elements, their security, the protection of rights and development.

How do you formulate it? The United Nations Trust Fund for Human Security UNTFHS (2009) and Kutty (2016), It is an interdisciplinary concept that has characteristics and threats, in addition to this, which demands more challenges for governments and decision makers, considering that threats to human security are mutually reinforcing and can be linked through a domino effect, where a threat feeds the other, added to the fact that existing threats within a territory or country

las fronteras y tener efectos negativos para la seguridad regional e internacional como se muestra en la tabla:

can cross borders and have negative effects on regional and international security as shown in the table:

Características y amenazas de la seguridad humana

Characteristics and threats to human security

Tabla 2

Table 2

Fuente: Elaboración propia con datos de Kutty (2016) y UNTFHS (2009).
Source: Own elaboration with data from Kutty (2016) and UNTFHS (2009).

CARACTERÍSTICAS DE LA SEGURIDAD HUMANA <i>Characteristics of human security</i>	AMENAZAS GLOBALES PARA LA SEGURIDAD HUMANA <i>Global threats to human security</i>
<p>Centrada en las personas: el individuo es el centro de análisis. <i>People Centered: individual is the center of analysis.</i></p> <p>Multisectorial: comprensión holística de las inseguridades donde hay una interconexión de las amenazas. <i>Multisectoral: holistic understanding of insecurities where there is an interconnection of threats.</i></p> <p>Integral: respuestas cooperativas y multisectoriales en la agenda de seguridad, desarrollo y derechos humanos. <i>Integral: cooperative and multisectoral responses in the security, development and human rights agenda.</i></p> <p>Contextualizada: análisis de escenarios específicos acorde a sus características. <i>Contextualized: analysis of specific scenarios according to their characteristics.</i></p> <p>Preventiva: prevención e introducción de estrategias de protección y empoderamiento. <i>Preventive: prevention and introduction of protection and empowerment strategies.</i></p>	<p>Crecimiento de la población mundial. <i>World population growth.</i></p> <p>Crecimiento de la desigualdad. <i>Growth of inequality.</i></p> <p>Cambio climático. <i>Climate change.</i></p> <p>Disminución de la biodiversidad. <i>Decreased biodiversity.</i></p> <p>Terrorismo internacional. <i>International terrorism.</i></p> <p>Escasez de recursos naturales. <i>Scarcity of natural resources.</i></p>

Relación de las OTU y la seguridad humana

Comprendiendo un poco el concepto de seguridad humana y su enfoque en torno a la seguridad del individuo, es viable entender cómo las OTU cuentan con una serie de tareas y misiones para contrarrestar varias de estas amenazas, desde el enfoque de la libertad de vivir sin miedo, la libertad de vivir libre de la miseria y con dignidad.

Relationship of OTUs and human security

Understanding a little the concept of human security and its focus on the security of the individual, it is possible to understand how the OTUs have a series of tasks and missions to counter several of these threats, from the perspective of freedom to live without fear, the freedom to live free from misery and with dignity.

Es decir, las OTU son un concepto diseñado de manera holística, que contrarresta amenazas multidimensionales y puede ser aplicado en tiempos de paz y de guerra, según fuese las condiciones que imponga el ambiente operacional; En ese sentido, estas aplican el poder terrestre para derrotar al enemigo y establecer las condiciones del estado final militar deseado, mediante la acción decisiva.

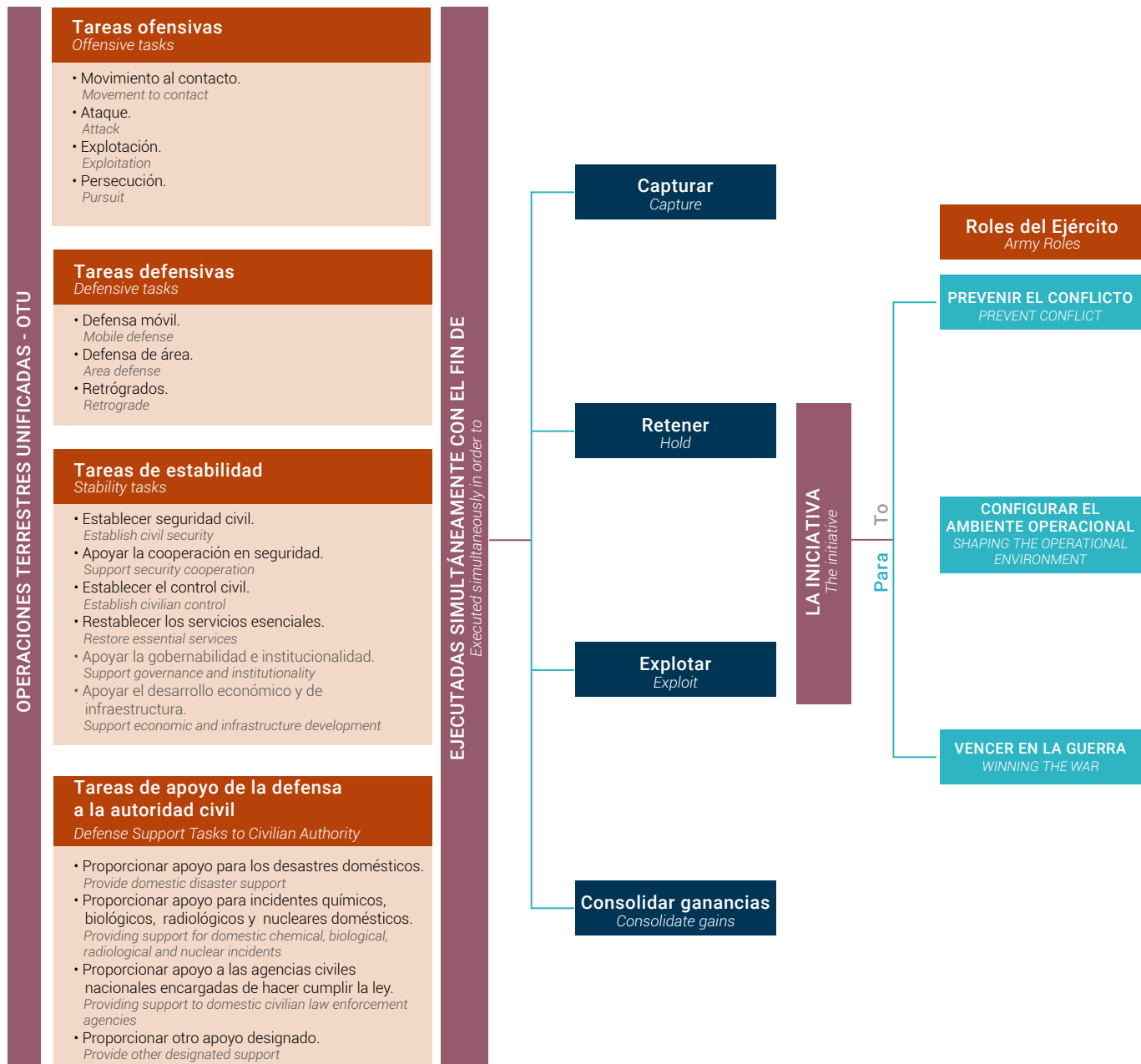
In other words, OTUs are a concept designed in a holistic way, which counteracts multidimensional threats and can be applied in times of peace and war, depending on the conditions imposed by the operational environment; In this sense, they apply land power to defeat the enemy and establish the conditions of the desired military end state, through decisive action.

Operaciones terrestres unificadas (OTU)

Unified Ground Operations (OTU)

Figura 2
Figure 2

Fuente / Source: (CEDOE, 2021)



Por ejemplo, dentro de las OTU, una tarea ofensiva es una "tarea conducida para derrotar y destruir fuerzas enemigas, capturar terreno, recursos y centros poblados" (Ejército Nacional, 2017b, [4-39]). El propósito de estas es dislocar, aislar, desarticular y destruir fuerzas enemigas, capturar terreno clave, privar al enemigo de recursos, refinar la inteligencia, engañar y desviar el enemigo y crear un ambiente seguro para tareas de estabilidad.

Al unísono, cuenta con las tareas defensivas "conducidas para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para tareas ofensivas o de estabilidad" (Ejército Nacional, 2017b, [4-40]), cuyo fin es disuadir o derrotar una ofensiva enemiga, ganar tiempo, economizar fuerza, retener terreno clave, proteger a la población, los bienes y la infraestructura crítica, y refinar la inteligencia.

Bajo este enfoque, estas tareas se pueden conducir para generar las condiciones de tener la libertad de vivir sin miedo, para proteger de la integridad física de las personas de amenazas como el terrorismo, la proliferación de armas de destrucción masiva y la delincuencia organizada transnacional, entre otros.

De otro lado, OTU presenta las tareas de estabilidad que, de acuerdo con el manual fundamental de referencia del Ejército MFRE 3-0 *Operaciones*, se conducen dentro o fuera del territorio nacional en coordinación con otros instrumentos del poder nacional para mantener o restablecer un ambiente seguro y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstrucción de infraestructura de emergencia y asistencia humanitaria.

De la misma forma, también se encuentran las tareas de ADAC, que tal vez, son las más relacionadas con el concepto de seguridad humana, además de ser el soporte proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y todas las instituciones que integran el sector defensa, en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales.

For example, within OTUs, an offensive task is a "task conducted to defeat and destroy enemy forces, capture terrain, resources, and population centers."(National Army, 2017b, [4-39]). The purpose of these is to dislocate, isolate, disrupt, and destroy enemy forces, capture key terrain, deprive the enemy of resources, refine intelligence, deceive and divert the enemy, and create a safe environment for stability tasks.

In unison, it has defensive tasks "conducted to defeat an enemy attack, gain time, save forces and develop favorable conditions for offensive or stability tasks"(National Army, 2017b, [4-40]), whose purpose is to deter or defeat an enemy offensive, buy time, save force, hold key terrain, protect the population, assets and critical infrastructure, and refine intelligence.

Under this approach, these tasks can be conducted to create the conditions for freedom to live without fear, to protect the physical integrity of people from threats such as terrorism, the proliferation of weapons of mass destruction and transnational organized crime, among others.

On the other hand, OTU presents the stability tasks that, in accordance with the basic reference manual of the Army MFRE 3-0 Operations, are conducted inside or outside the national territory in coordination with other instruments of national power to maintain or restore an environment safe and provide essential government services, emergency infrastructure reconstruction, and humanitarian assistance.

In the same way, there are also ADAC tasks, which are perhaps the most related to the concept of human security, in addition to being the support provided by the Colombian Military Forces and all the institutions that make up the defense sector, in response to requests for assistance from national civil authorities for domestic emergencies of any kind, support for law enforcement and other activities with qualified entities for special situations.

El fin primordial de mencionadas tareas es salvar vidas, restaurar los servicios esenciales, mantener o restaurar la ley y el orden, apoyar el mantenimiento o restablecimiento del gobierno local o regional, configurar el ambiente operacional para el éxito interagencial, además de apoyar con la recuperación social del territorio (Ejército Nacional, 2017c, [2-54]).

Ahora bien, estos tipos de tareas pueden ser una respuesta directa para garantizar la libertad de vivir sin miseria, para que las personas tengan la seguridad y protección de suplir necesidades básicas, respecto a amenazas como, la pobreza extrema, la desigualdad, las crisis económicas, enfermedades infecciosas, la destrucción del medio ambiente, el cambio climático, desastres naturales, el hambre, la falta de educación y fenómenos de migración.

En síntesis, luego de dar una revisión a una parte de las tareas desarrolladas por el Ejército Nacional a través de las OTU y la acción decisiva, se evidencia que muchas de estas, especialmente tareas de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil, pueden afrontar las diferentes amenazas planteadas por el PNUD para la seguridad humana.

En la figura 3 se representan una serie de anillos, en cuyo centro se encuentran las personas, el individuo sujeto de derechos y de protección, para encontrar luego las tres libertades de la seguridad humana, donde confluyen algunas de las tareas desarrolladas por el Ejército Nacional bajo su concepto operacional OTU, que a su vez pueden servir de respuesta a las amenazas para la seguridad humana.

The primary purpose of these tasks is to save lives, restore essential services, maintain or restore law and order, support the maintenance or restoration of local or regional government, set the operational environment for interagency success, as well as support recovery. social of the territory (National Army, 2017c, [2-54]).

Now, these types of tasks can be a direct response to guarantee the freedom to live without misery, so that people have the security and protection of meeting basic needs, regarding threats such as extreme poverty, inequality, economic crises, infectious diseases, environmental destruction, climate change, natural disasters, hunger, lack of education and migration phenomena.

In summary, after reviewing a part of the tasks carried out by the National Army through the OTUs and the decisive action, it is evident that many of these, especially tasks of stability and defense support to the civil authority, can address the different threats posed by UNDP to human security.

Figure 3 represents a series of rings, in whose center are the people, the individual subject to rights and protection, to then find the three freedoms of human security, where some of the tasks carried out by the National Army come together. under its OTU operational concept, which in turn can serve as a response to threats to human security.



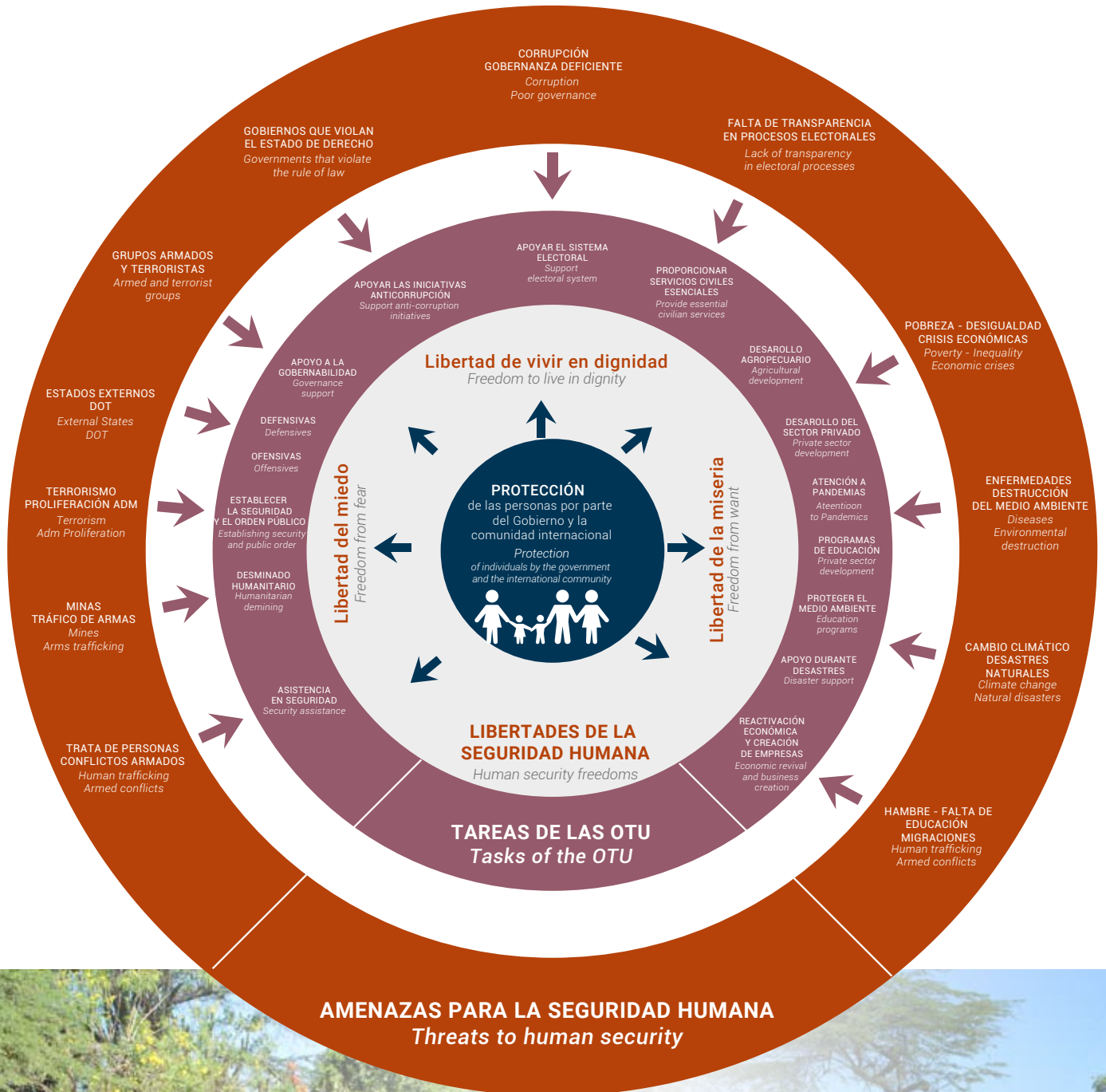
Tareas de las OTU para confrontar las amenazas a la seguridad humana, desde sus tres dimensiones

Figura 3

OTU tasks to confront threats to human security, from its three dimensions

Figure 3

Fuente / Source: Elaboración propia con datos tomados de (Annan, 2005; IIDH, 2010; Ministry of Foreign Affairs of Japan, 2012). Source: Own elaboration based on (Canadian Forces Experimentation Centre, 2009)



Conclusiones

El Ejército Nacional con el nuevo modelo de operaciones planteado en su doctrina, permite desarrollar tareas para confrontar las nuevas amenazas a la seguridad humana, logrando un papel importante junto con otros organismos del estado bajo el concepto de la AU para garantizar la protección de las personas.

Las operaciones terrestres unificadas con sus tareas defensivas, ofensivas, de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil permiten contribuir a los desafíos y amenazas de la seguridad humana, motivo por el cual el Ejército Nacional puede seguir contribuyendo a la protección del ser humano, brindándole una seguridad holística que le permita vivir sin miedo, sin miseria y en dignidad.

La doctrina actual con la que cuenta el Ejército Nacional permite brindarle al gobierno un apoyo directo al cumplimiento de su plan de desarrollo, ya que se encuentra capacitado para contribuir de una manera eficiente con sus capacidades al cumplimiento de los temas estratégicos planteados allí y en concordancia con la paz total.

Aunque el Ejército Nacional cuenta con las bases doctrinales y con capacidades que favorecen al desarrollo de la Nación y de la seguridad humana, este modelo de seguridad demanda la unión de esfuerzos de organismos estatales y no estatales para completar y mantener las diferentes dimensiones de la libertad.

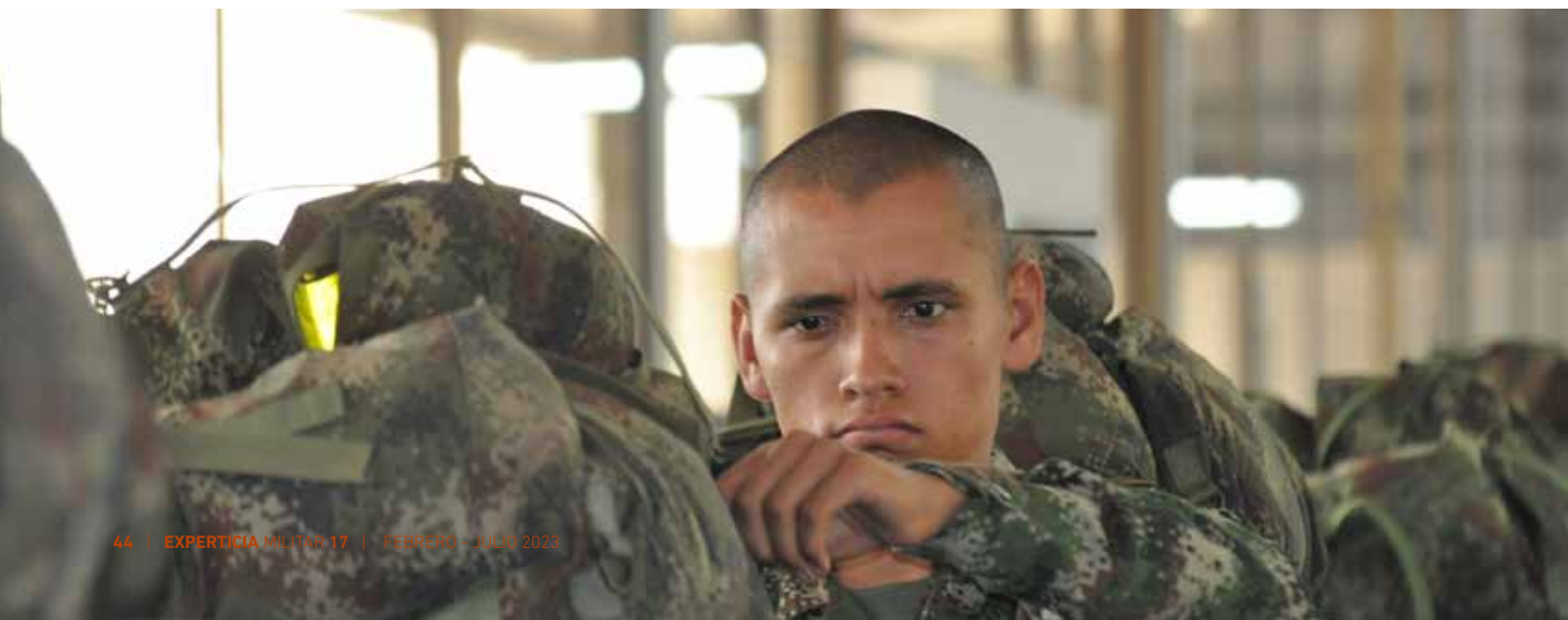
Conclusions

The National Army, with the new operations model proposed in its doctrine, allows the development of tasks to confront the new threats to human security, achieving an important role together with other state agencies under the concept of the AU to guarantee the protection of people.

Unified land operations with their defensive, offensive, stability and defense support tasks for the civil authority make it possible to contribute to the challenges and threats to human security, which is why the National Army can continue contributing to the protection of the human being, offering him a holistic security that allows him to live without fear, without misery and in dignity.

The current doctrine that the National Army has allows it to provide the government with direct support for the fulfillment of its development plan, since it is qualified to contribute efficiently with its capabilities to the fulfillment of the strategic issues raised there and in accordance with complete peace.

Although the National Army has the doctrinal foundations and capabilities that favor the development of the Nation and human security, this security model demands the joint efforts of state and non-state organizations to complete and maintain the different dimensions of freedom.



Referencias / References

Annan, K. (2005). Un concepto más amplio de la libertad: desarrollo, seguridad y derechos humanos para todos. New York: Organización de las Naciones Unidas. doi:0527081*

CEDOE, C. d. (23 de agosto de 2021). *www.cedoe.mil.co*. Obtenido de *www.cedoe.mil.co*: <https://www.cedoe.mil.co/ficha-doctrinal-no.-1/>

Ejército Nacional. (2017a). Manual fundamental del Ejército MFE 3-0 *Operaciones*. Bogotá D.C.: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017b). Manual Fundamental de Referencia del Ejército MFRE 3-0 *Operaciones*. Bogotá D.C.: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017c). Manual fundamental de referencia del Ejército MRFE 3-28 *Apoyo de la defensa a la autoridad civil*. Bogotá D.C.: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017d). Manual Fundamental de Referencia del Ejército MFRE 3-07 *Estabilidad*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana UNTFHS. (2009). Teoría y práctica de la seguridad humana. Nueva York: Organización de las Naciones Unidas.

IIDH, I. I. (2010). *www.iidh.ed.cr*. Obtenido de *www.iidh.ed.cr*: https://www.iidh.ed.cr/multic/default_12.aspx?contenidoi-d=ea75e2b1-9265-4296-9d8c-3391de83fb42#doce

Kutty, R. M. (2016). Human Security Concept: A New Paradigm in Human Development. *Sainshumanika*, 77-80. doi:2289-6996

Ministry of Foreign Affairs of Japan. (2012). *Japan's International Cooperation*. Tokio. Obtenido de libro blanco de la asistencia oficial para el desarrollo de japon 2011: https://www.mofa.go.jp/policy/oda/white/2011/pdfs/00_oda_wp_2011.pdf

ONU. (2012). La seguridad humana en las Naciones Unidas. Nueva York: https://www.unocha.org/sites/dms/HSU/Outreach/12-41684_Spanish%20HUMAN%20SECURITY%20Brochure_web_December%2010.pdf

PNUD, P. d. (1994). Human Development Report . Nueva York: Oxford University Press. doi:<https://hdr.undp.org/system/files/documents//hdr1994escompletonostatspdf.pdf>

UNTFHS. (2009).



CONTEXTUALIZACIÓN DEL MANUAL MCE 6-0

COMANDANTE, ORGANIZACIÓN Y OPERACIONES DEL ESTADO MAYOR

CONTEXT OF THE MANUAL MCE 6-0

COMMANDER, ORGANIZATION AND OPERATIONS OF THE STAFF

El Ejército Nacional ha presentado varios procesos a lo largo de su historia para llegar a consolidar el pensamiento doctrinal como hoja de ruta, pero también como disciplina para el desarrollo de operaciones militares. Desde su creación proclamada por la Junta Suprema de Gobierno, el 23 de julio de 1810 (Centro de Estudios Históricos del Ejército, 2007, p. 86) se fundó la dirección de la primera Escuela Militar; seguida en 1814 por la Constitución de la Escuela de Ingenieros de Rionegro (Antioquia), la cual estuvo sostenida por los pilares y fundamentos de la doctrina francesa napoleónica (Sánchez, 2019, pp. 34-50).

En ese sentido, se evidencian antecedentes de preceptos doctrinales,

The National Army has presented various processes throughout its history to consolidate doctrinal thought as a road map, but also as a discipline for the development of military operations. Since its creation proclaimed by the Group Supreme Government, on July 23, 1810 (Historical Studies Center of the Army, 2007, p. 86) the leadership of the first Military School was founded; followed in 1814 by the Constitution of the School of Engineers of Rionegro (Antioquia), which was supported by the pillars and foundations of the French Napoleonic doctrine (Sánchez, 2019, pp. 34-50).



**Teniente Coronel
Paulo Iván Correa Vargas**

Director de la Dirección de Estándares de Preparación (DESTA)

**Lieutenant Colonel
Paulo Iván Correa Vargas**

Director of the Preparation Standards Directorate (DESTA)

Profesional en ciencias militares, especialista en administración de recursos militares para la defensa nacional y Magíster en Estrategia y Geopolítica. Se ha desempeñado en la Dirección de Aplicación de Normas de Transparencia del Ejército, además de participar en el curso de Maniobras avanzadas para Capitanes en Fort Knox, Kentucky EEUU, curso de Observadores Militares de las Naciones Unidas por CECOPAB de Brasil, curso de Construcción de Integridad en operaciones de sostenimiento de Paz en Bosnia y Herzegovina y curso de Enlace Internacional en Israel.

Professional in military sciences, specialist in military resource management for national defense and Master in Strategy and Geopolitics. He has worked in the Directorate of Application of Transparency Standards of the Army, in addition to participating in the course of Advanced Maneuvers for Captains in Fort Knox, Kentucky USA, United Nations Military Observers course by CECOPAB of Brazil, Integrity Building course in peacekeeping operations in Bosnia and Herzegovina and International Liaison course in Israel.



Teniente Coronel (RA)
Leonardo Gómez Parrado

Asesor de doctrina CEDOE

Lieutenant Colonel (RA)
Leonardo Gómez Parrado

CEDOE Doctrine Advisor

Oficial del arma de Infantería, profesional en Ciencias Militares, abogado, especialista en Seguridad y Defensa, magister en Ciencias Militares del Nanjing Army Command College de la República Popular China y en Historia de la Pontificia Universidad Javeriana. Ejerció como coordinador de la mesa de pensamiento estratégico 'Damasco 1.0'; integrante del comité 'Plan Minerva'; oficial de producción doctrinaria de la Dirección de Doctrina; integrante del Comité de Diseño del Ejército del Futuro y del Comité de Transformación e Innovación del Ejército.

Infantry officer, professional in Military Sciences, lawyer, Security and Defense specialist, Master's in Military Sciences from the Nanjing Army Command College of the People's Republic of China and in History from the Pontifical Javeriana University. He held positions as coordinator of the strategic thinking table 'Damascus 1.0'; member of the 'Plan Minerva' committee; Doctrinal production officer of the Doctrine Directorate; member of the Army of the Future Design Committee and the Army Transformation and Innovation Committee.

los cuales en sus inicios se fundamentaron en los modelos de doctrina "prusiana, francesa y española que eran transmitidas por combatientes que venían de participar en las guerras napoleónicas" muestra de ello son las publicaciones compiladas en los textos: "*Libro de órdenes del Ejército de operaciones en la Nueva Granada, 1819*" y "*Santander. Ejército de Vanguardia Libro de Órdenes, 1819*" (JEDOC, 2010, p. 6).

Posterior a la Guerra de los Mil Días y con la llegada a la Presidencia de la República del General Rafael Reyes Prieto, se da inicio a un proceso de transformación institucional, que respecto a las Fuerzas Militares marca un hito, en 1907, *la Reforma Militar*, producto de la cual se inicia "*la organización de unidades especiales, la orientación legal del servicio militar y la integración de un Ejército Nacional profesionalizado en todos sus órdenes y actividades*" (JEDOC, 2010, p. 6) que impactó directamente en la doctrina, al adaptarse el concepto operacional de influencia prusiana.

Posteriormente, las Fuerzas Militares de Colombia, participan en la guerra de Corea (Colombia, 1950), la cual en palabras del coronel (R) Guillermo Rodríguez, veterano de la Guerra de Corea, permitió "el aprendizaje sobre la doctrina, las operaciones, la logística, entre otras", evidenciado desde la misma

In this context, antecedents of doctrinal precepts are evident, which in their beginnings were based on the models of "Prussian, French and Spanish doctrine that were transmitted by combatants who came from participating in the Napoleonic wars" proof of this are the compiled publications in the texts: "Book of orders of the Army of operations in New Granada, 1819" and "Santander. Vanguard Army Order Book, 1819" (JEDOC, 2010, p. 6).

After the Thousand Days War (La Guerra de los Mil Días) and with the arrival to the Presidency of General Rafael Reyes Prieto, a process of institutional transformation began, which with respect to the Military Forces marks a milestone, in 1907, the Military Reform, product of which "the organization of special units, the legal orientation of military service and the integration of a professionalized National Army in all its orders and activities" (JEDOC, 2010, p. 6) began, which had a direct impact on the doctrine, by adapting the operational concept of Prussian influence.

Subsequently, the Colombian Military Forces participate in the Korean War (Colombian, 1950), which in the words of Colonel (R) Guillermo Rodríguez, a veteran of the Korean War, allowed "learning about doctrine, operations, logistics, among others", evidenced from the same

Organización y entrenamiento de la unidad creada en la Escuela de Infantería para intervenir en una guerra convencional en la cual se utilizaban doctrinas modernas de instrucción, combate, apoyo logístico y empleo de planas mayores, entre otras. Ese proceso estuvo a cargo de oficiales y suboficiales del Ejército Nacional de Colombia en cooperación a un grupo de oficiales y suboficiales del Ejército de Estados Unidos" (2019, pp. 94-103).

Es por ello que, las experiencias adquiridas por las tropas que fungieron en estos dos conflictos (conflicto colombo-peruano y guerra de Corea), permitieron la adopción de un concepto doctrinal que mezclaba la doctrina prusiana con la norteamericana, así como la introducción de procedimientos de estado mayor en campaña, modernización de armamento y equipo, entre otras, marcando así, un hito de transformación en la modernización del Ejército Nacional.

La doctrina del Ejército Nacional de Colombia ha tenido cambios importantes, desde su nacimiento como estructura militar con propósitos independentistas hasta concebirla hoy en día como una fuerza legítima y coercitiva del Estado. En efecto, dicha legitimidad institucional pretende aportar de manera significativa al proceso permanente de renovación en el que se enmarca la Fuerza, así como vislumbrar los retos que continúan vigentes y se pueden analizar desde diversas perspectivas (Paris, 2014, pp. 24-26).

El Ejército Nacional de Colombia tiene más de 200 años de historia, que con las unidades distribuidas sobre el territorio nacional y la cultura organizacional ha tenido su centro de gravedad en la disciplina de sus miembros. Su misión es conducir operaciones militares orientadas a defender la soberanía, la independencia y la integridad territorial; proteger a la población civil y los recursos tanto privados como estatales para contribuir a generar un ambiente de paz, seguridad y desarrollo que garantice el orden constitucional de la Nación y su visión que la lleva a esa estancia requerida:

Organization and training of the unit created in the Infantry School to intervene in a conventional war in which modern doctrines of instruction, combat, logistic support and use of staff were used, among others. This process was carried out by officers and non-commissioned officers of the Colombian National Army in cooperation with a group of officers and non-commissioned officers of the United States Army" (2019, pp. 94-103).

That is why, the experiences acquired by the troops that served in these two conflicts (Colombian-Peruvian conflict and the Korean War), allowed the adoption of a doctrinal concept that mixed the Prussian doctrine with the North American one, as well as the introduction of procedures of staff in the campaign, modernization of weapons and equipment, among others, thus marking a transformation milestone in the modernization of the National Army.

The doctrine of the Colombian National Army has undergone important changes, from its birth as a military structure with independence purposes to conceiving it today as a legitimate and coercive force of the State. In effect, said institutional legitimacy intends to contribute significantly to the permanent process of renewal in which the Force is framed, as well as glimpse the challenges that remain in force and can be analyzed from different perspectives (Paris, 2014, pp. 24-26).

The National Army of Colombia has more than 200 years of history, which with the units distributed over the national territory and the organizational culture, has had its center of gravity in the discipline of its members. Its mission is to conduct military operations aimed at defending sovereignty, independence, and territorial integrity; protect the civilian population and both private and state resources to help generate an environment of peace, security and development that guarantees the constitutional order of the Nation and its vision that leads it to that required stay.

En el año 2030, el Ejército Nacional continuará siendo la fuerza de acción decisiva de la Nación, con capacidad de conducir operaciones autónomas, conjuntas, coordinadas y combinadas, en forma simultánea en dos teatros de operaciones, uno externo y uno interno (Ejército Nacional de Colombia, 2018).

Dicho esto, las Fuerzas Militares fueron creadas con la finalidad de cumplir con todos los mandatos constitucionales emanados de la Constitución Política de 1991, por lo que se crean las diferentes Fuerzas como el Ejército Nacional (EJC), la Armada Nacional (ARC) y la Fuerza Aérea Colombiana (FAC); con el fin que cada una de éstas proteja la Nación desde su especialidad: tierra, agua y aire, respectivamente.

Dada la creación de las Fuerzas Militares, surge la necesidad de contar con un ente de control como el Comando General de las Fuerzas Militares, que tiene como función defender la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional y la vigencia del orden constitucional para contribuir a la seguridad de la población, sus recursos y el Estado Social de Derecho (COGFM, 2022).

Tenemos entonces que el Comando General de las Fuerzas Militares de Colombia, sin necesidad de suplir las funciones constitucionales de cada una de las Fuerzas, resulta ser la cabeza de un entramado institucional perfectamente jerarquizado, encargado del direccionamiento de la interoperabilidad en misiones conjuntas (COGFM, 2020). Este principio permite que las Fuerzas

In the year 2030, the National Army will continue to be the decisive action force of the Nation, with the capacity to conduct autonomous, joint, and coordinated and combined operations, simultaneously in two theaters of operations, one external and one internal.(Colombian National Army, 2018).

That being said, the Military Forces were created in order to comply with all the constitutional mandates emanating from the Political Constitution of 1991, for which the different Forces such as the National Army (EJC), the National Navy (ARC) and the Colombian Air Force (FAC); in order that each of these protect the Nation from its specialty: land, water and air, respectively.

Given the creation of the Military Forces, the need arises to have a control entity such as the General Command of the Military Forces, whose function is to defend the sovereignty, independence, integrity of the national territory and the validity of the constitutional order to contribute to the security of the population, its resources and the Social State of Law (COGFM, 2022).

We then have that the General Command of the Colombian Military Forces, without the need to replace the constitutional functions of each of the Forces, turns out to be the head of a perfectly hierarchical institutional framework, in charge of directing interoperability in joint missions.(COGFM, 2020). This principle allows the Forces that



que trabajan en misiones conjuntas optimicen su comunicación, trabajen en pro de un fin común claramente definido bajo instrucciones planeadas desde la interoperabilidad y un direccionamiento establecido por un comando organizado para el cumplimiento satisfactorio de cada misión.

Con ese preámbulo sobre la organización jerárquica del sistema de defensa y seguridad de la nación, el manual de campaña del Ejército MCE 6-0 *Comandante, organización y operaciones del estado mayor*, tiene como objetivo principal proporcionar a los comandantes y estados mayores tácticas y procedimientos relacionados con sus sistemas de mando y control establecidos.

Teniendo en consideración que el Estado Mayor es el conjunto de personal militar y civil que en una organización militar asiste al comandante en los aspectos operacionales, logísticos y administrativos de la unidad. En efecto, el mando y control es fundamental para el arte y la ciencia de la guerra. Ninguna función militar especializada individual, ya sea por sí misma o combinada con otras, tiene un propósito sin ella. Los comandantes son responsables del mismo, y a través de este brindan propósito y dirección para integrar todas las actividades militares hacia un objetivo común, el cumplimiento de la misión (COGFM, 2020).

Principios generales

Mando

El mando es central para toda acción militar y la unidad de mando es esencial para la unidad de esfuerzo. Inherente a este es la autoridad que un comandante militar legalmente ejerce sobre los subordinados, incluyendo la autoridad para asignar misiones y el seguimiento para su exitoso cumplimiento (COGFM, 2020).

Aunque los comandantes pueden delegar la autoridad para cumplir misiones, no pueden liberarse de la responsabilidad para el logro de estas. La autoridad nunca es absoluta; su alcance es especificado por quien la establece, las directivas, las regulaciones y la ley.

work in joint missions to optimize their communication, work towards a clearly defined common purpose under instructions planned from interoperability and a direction established by an organized command for the satisfactory fulfillment of each mission.

With this preamble on the hierarchical organization of the nation's defense and security system, the Army field manual MCE 6-0 Commander, organization and operations of the staff, has as its main objective to provide commanders and staffs with tactics and procedures related to their established command and control systems.

Bearing in mind that the General Staff is the set of military and civilian personnel that in a military organization assists the commander in the operational, logistical and administrative aspects of the unit. Indeed, command and control is fundamental to the art and science of warfare. No individual specialized military function, either by itself or in combination with others, is purposeful without it. Commanders are responsible for it, and through it provide purpose and direction to integrate all military activities toward a common goal, mission accomplishment.(COGFM, 2020).

General principles

Command

Command is central to all military action, and unity of command is essential to unity of effort. Inherent in this is the authority that a military commander legally exercises over subordinates, including the authority to assign missions and monitor their successful completion.(COGFM, 2020).

Although commanders can delegate authority to accomplish missions, they cannot release themselves from responsibility for mission accomplishment. Authority is never absolute; its scope is specified by the establisher, the directives, the regulations and the law.

El mando implica un alto grado de responsabilidad en el comandante, puesto que en la toma de decisiones direccionarán a sus subordinados al éxito o al fracaso de las misiones asignadas. Por lo tanto, los comandantes deben ser conscientes del buen liderazgo, la autoridad ejercida y el nivel de riesgo que asumen sus subordinados al buscar cumplir el estado final deseado.

En la práctica, el mando es de suma importancia a la hora de determinar los cambios requeridos para adaptarse a las circunstancias cambiantes, sin un mando eficiente el personal subordinado puede fracasar en su incursión y quien debe asumir el mal resultado es el comandante.

Unidad de mando y unidad de esfuerzo

La unidad de mando es el empleo de todas las fuerzas bajo un solo comandante responsable, que tiene la autoridad requerida para dirigir y emplear esas fuerzas en la búsqueda de un propósito común.

La unidad de esfuerzo, sin embargo, requiere coordinación y cooperación entre todas las fuerzas hacia un objetivo comúnmente reconocido, aunque no necesariamente forman parte de la misma estructura de mando.

Durante las operaciones multinacionales y la coordinación interagencial, la unidad de mando puede no ser posible, pero la exigencia de unidad de esfuerzo se vuelve primordial. Es decir, que se convierte en un complemento esencial de la unidad de mando.

Por tanto, esta, requiere que dos comandantes no puedan ejercer la misma relación de mando sobre la misma fuerza en un momento dado (COGFM, 2020) ya que esto causaría confusión, desorganización y desajuste del planeamiento en la ejecución de las operaciones.

The command implies a high degree of responsibility in the commander, since in making decisions they will direct their subordinates to the success or failure of the assigned missions. Therefore, commanders must be aware of good leadership, the authority exercised, and the level of risk their subordinates assume in seeking to achieve the desired end state.

In practice, command is of the utmost importance when determining the changes required to adapt to changing circumstances. Without efficient command, subordinate personnel may fail in their raid and the commander must assume the bad result.

Unity of command and unity of effort

Unity of command is the employment of all forces under a single responsible commander, who has the requisite authority to direct and employ those forces in pursuit of a common purpose.

Unity of effort, however, requires coordination and cooperation among all forces toward a commonly recognized goal, even though they are not necessarily part of the same command structure.

During multinational operations and interagency coordination, unity of command may not be possible, but the requirement for unity of effort becomes paramount. In other words, it becomes an essential complement to the unit of command.

Therefore, it requires that two commanders cannot exercise the same command relationship over the same force at any given time.(COGFM, 2020)since this would cause confusion, disorganization and misalignment of the planning in the execution of the operations.



La organización es parte integral de las operaciones multinacionales, estos escenarios requieren de unidades de mando y esfuerzo adecuadamente coordinadas a la hora de ejecutar la misión asignada. Las Fuerzas Militares de Colombia deben poner en práctica su experticia de apoyo entre unidades conjuntas en estos escenarios, exponiendo sus capacidades adaptativas en las operaciones y el manejo de recursos disponibles, sin que ninguna unidad de esfuerzo entorpezca las labores de otra en el cumplimiento de sus tareas asignadas.

Ello trae diversos beneficios para cada unidad de mando implicada en la misión y su trabajo mancomunado, como por ejemplo el rápido entendimiento de las tareas a ejecutar y de los recursos a desplegar en el desarrollo de las tareas.

Mando y estado mayor

Los comandantes de unidad conjunta, son provistos de un estado mayor para ayudarles en el proceso de toma de decisiones y ejecución. El estado mayor, por su parte es una extensión del comandante de unidad conjunta y su función es el apoyo al mando. Su autoridad es delegada por el comandante de unidad conjunta de acuerdo con las responsabilidades especificadas en los planes y órdenes, es decir, estos deben trabajar mancomunadamente para facilitar el proceso de toma de decisiones y ejecutar las operaciones de la forma más eficaz y eficiente posible. Por tanto, la adecuada jerarquización de funciones permite determinar con claridad las responsabilidades en la ejecución.

Además, un estado mayor debidamente capacitado y dirigido liberará al comandante de unidad conjunta para dedicar más atención a la dirección de los comandantes subordinados y de esta manera logra mantener en estos una imagen operacional común de la situación general. Es decir, un panorama operacional común, definido como el despliegue integrado de información relevante dentro del área de interés de un comandante, adaptado a requerimientos definidos y basado en datos e información comunes que comparten más de un comando (COGFM, 2020); ofrece a las unidades una

The organization is an integral part of multinational operations; these scenarios require properly coordinated units of command and effort when executing the assigned mission. The Colombian Military Forces must put into practice their support expertise between joint units in these scenarios, exposing their adaptive capabilities in operations and the management of available resources, without any effort unit hindering the work of another in the fulfillment of its assigned tasks.

This brings various benefits for each command unit involved in the mission and their joint work, such as the rapid understanding of the tasks to be carried out and the resources to be deployed in the development of the tasks.

Command and staff

Joint unit commanders are provided with a staff to assist them in the decision-making and execution process. The staff, for its part, is an extension of the joint unit commander and its function is to support the command. Their authority is delegated by the joint unit commander in accordance with the responsibilities specified in the plans and orders, that is, they must work together to facilitate the decision-making process and execute operations in the most effective and efficient way possible. Therefore, the proper prioritization of functions makes it possible to clearly determine the responsibilities in the execution.

In addition, a properly trained and led staff will free up the joint unit commander to devote more attention to directing subordinate commanders, thereby maintaining a common operational picture of the overall situation for them. That is, a common operational landscape, defined as the integrated deployment of relevant information within a commander's area of interest, adapted to defined requirements and based on common data and information shared by more than one command.(COGFM, 2020); It offers units

comunicación efectiva y directa entre los comandantes y los subordinados, logrando un mando preciso y unificado, además de precisar las características de la situación general.

Por su parte, la cadena de mando, como se definió, describe la sucesión entre los comandantes de una unidad, la cual debe ser clara tanto en las unidades orgánicas como en las asignadas o agregadas. En este contexto se entiende por orgánico que conforma y hace parte esencial de una organización militar, de acuerdo con su tabla de organización para el Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea (Rodríguez, 2017).

effective and direct communication between commanders and subordinates, achieving precise and unified command, as well as specifying the characteristics of the general situation.

For its part, the chain of command, as defined, describes the succession between the commanders of a unit, which must be clear both in organic units and in assigned or attached units. In this context, organic is understood to mean that it forms and is an essential part of a military organization, according to its organization table for the Army, Navy and Air Force (Rodríguez, 2017).

Sinopsis de las relaciones de mando (COGFM, 2020)

Synopsis of command relationships

Figura 1

Figure 1

Fuente / Source: COGFM, 2020

Comando conjunto (autoridad de mando)

Joint command (command authority)

Único para el comandante de comando conjunto

- Planear, programar, presupuestar y ejecutar.
- Asignación de comandantes subordinados.
- Relaciones con las dependencias del Ministerio de Defensa.
- Autoridad directiva para logística.

Only for the commander of a joint command

- To plan, program, budget, and execute.
- Subordinate commander assignment.
- Relations with offices of de National Ministry of Defense
- Administrative authority for logistics.

Control **operacional** cuando se delega

- Dirección autoritaria para todas las operaciones y entrenamiento conjunto.
- Organizar y emplear comandos y fuerzas.
- Asignar funciones de mando a los subordinados.
- Establecer planes y requerimientos para actividades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.
- Suspender funciones a los comandantes subordinados.

Operational control when it is assigne

- Authoritarian direction for all joint operations and training.
- Organize and apply commands and forces.
- To assign command functions to the subordinates.
- To set up plans and requirements for intelligence, vigilance and reconnaissance activities.
- Stop command functions to the subordinates.

Control **táctico** cuando se delega

- Dirección y control local de movimientos o maniobras para cumplir la misión.

Tactical control when delegated

- Direction and local control of movements and maneuver to fulfill the mission.

Relación de **apoyo** cuando se delega

- Ayudar, asistir, proteger o sostener otra organización.

Support relation when delegated

- To help, assist, protect, or held an organization.

La claridad en la cadena de mando facilita la asignación de responsabilidades entre los comandantes de las Fuerzas y el orden garantiza la sincronización de la ejecución de los subordinados con el estado final deseado de los comandantes. De esta manera, impacta en las operaciones militares de forma positiva, estableciendo una dirección precisa desde el comandante hasta sus subordinados ejerciendo el control de las operaciones por tierra, agua y aire.

La relación de mando específica (mando conjunto, control operacional, control táctico y apoyo) definirá la autoridad que un comandante tendrá sobre fuerzas asignadas o agregadas.

Mando Conjunto

El mando conjunto es la autoridad de mando solo sobre las fuerzas asignadas que están bajo su autoridad y no puede ser delegado o transferido; provee autoridad total para que un comandante de comando funcional desempeñe las funciones de comando sobre las fuerzas asignadas, involucrando la organización y el empleo de comandos y fuerzas, asignando tareas, designando objetivos y dando una dirección autorizada sobre todos los aspectos de operaciones militares, entrenamiento conjunto y logística necesaria para cumplir las misiones asignadas al comando (COGFM, 2020).

El impacto que se busca en las operaciones con un mando conjunto bien definido es mantener la organización asignada por el Comando General de las Fuerzas Militares, apoyando las operaciones bajo las directrices establecidas para las misiones asignadas. Además, permite a los comandos concentrarse en cumplir con su mando conjunto asignado, sin interferir con las misiones de otras Fuerzas y fortaleciendo el orden para alcanzar el objetivo común o el estado final deseado.

En este orden, el mando conjunto debe ejercerse a través de los comandantes de las organizaciones subordinadas, normalmente un comandante de unidad conjunta, comandantes de componente de Fuerza y/o componentes funcionales. A menos que el Comandante

Clarity in the chain of command facilitates the assignment of responsibilities among the commanders of the Forces and the order guarantees the synchronization of the execution of the subordinates with the desired final state of the commanders. In this way, it has a positive impact on military operations, establishing a precise direction from the commander to his subordinates, exercising control of operations by land, water, and air.

The specific command relationship (joint command, operational control, tactical control, and support) will define the authority a commander will have over assigned or attached forces.

Joint Command

Joint command is command authority only over assigned forces that are under its authority and cannot be delegated or transferred; provides full authority for a functional command commander to perform command functions over assigned forces, involving the organization and employment of commands and forces, assigning tasks, designating objectives, and giving authoritative direction over all aspects of military operations, training assembly and logistics necessary to fulfill the missions assigned to the command (COGFM, 2020).

The impact sought in operations with a well-defined joint command is to maintain the organization assigned by the General Command of the Military Forces, supporting operations under the guidelines established for the assigned missions. In addition, it allows the commands to concentrate on fulfilling their assigned joint command, without interfering with the missions of other Forces and strengthening order to achieve the common objective or the desired final state.

In this order, joint command must be exercised through the commanders of the subordinate organizations, normally a joint unit commander, Force component commanders, and/

General de las Fuerzas Militares indique lo contrario, la autoridad, dirección y control de la autoridad de mando conjunta, respecto al mando de fuerzas asignadas a ese comando, incluye lo siguiente (COGFM, 2020):

1. Ejercer o delegar control operacional, control táctico u otros elementos específicos de autoridad, establecer relaciones de apoyo entre los comandantes subordinados sobre fuerzas asignadas o agregadas, y designar autoridades coordinadoras.
2. Ejercer la autoridad de la dirección para asuntos logísticos (o delegar autoridad directiva para una capacidad de apoyo común a un comandante subordinado por medio de una directriz para su establecimiento).
3. Establecer la cadena de mando a los comandantes y fuerzas dentro de su unidad.
4. Organizar comandos subordinados y fuerzas dentro del comando, tanto como sea necesario para conducir las misiones asignadas.
5. Emplear tantas fuerzas como sean necesarias dentro de ese comando para conducir las misiones asignadas.

or functional components. Unless the General Commander of the Military Forces indicates otherwise, the authority, direction and control of the joint command authority, with respect to the command of forces assigned to that command, includes the following (COGFM, 2020):

1. Exercise or delegate operational control, tactical control, or other specific elements of authority, establish support relationships among subordinate commanders over assigned or attached forces, and designate coordinating authorities.
2. Exercise leadership authority for logistical matters (or delegate leadership authority for a common support capability to a subordinate commander through a directive to establish it).
3. Establish the chain of command to commanders and forces within your unit.
4. Organize subordinate commands and forces within the command, as necessary to conduct assigned missions.
5. Employ as many forces as are necessary within that command to conduct assigned missions.



6. Asignar funciones de mando a comandantes subordinados.
7. Coordinar y aprobar los aspectos de administración, apoyo y disciplina necesarios para cumplir las misiones asignadas.
8. Planear, desplegar, dirigir, controlar y coordinar las acciones de las fuerzas subordinadas.
9. Establecer planes, políticas, prioridades y requisitos generales para las actividades de ISR del comando.
10. Realizar ejercicios conjuntos y entrenamiento, para lograr el empleo efectivo de las fuerzas de acuerdo con las políticas de formación conjuntas, establecidas para las operaciones conjuntas (esta autoridad también se aplica a las fuerzas que se unen para los ejercicios conjuntos y el entrenamiento).
11. Asignar responsabilidades a comandantes subordinados para ciertos asuntos operacionales de rutina que requieren coordinación de esfuerzos de dos o más comandantes.

Por lo anterior, la autoridad, dirección y control de la autoridad de mando conjunta requiere de un alto grado de responsabilidad, así mismo representa un apoyo de suma importancia para la ejecución de las misiones y con el fin de mantener la organización de las unidades conjuntas.

Control Operacional

Es la autoridad para desempeñar funciones de mando sobre unidades o fuerzas subordinadas que incluyan organizar y emplear mandos y unidades, asignar tareas, designar objetivos y dar la dirección autorizada necesaria para cumplir la misión.

Esta autoridad de mando puede ser ejercida por comandantes en cualquier escalón en o por debajo del nivel de comando conjunto y puede ser delegada dentro del comando.

6. Assign command functions to subordinate commanders.
7. Coordinate and approve the aspects of administration, support and discipline necessary to fulfill the assigned missions.
8. Plan, deploy, direct, control and coordinate the actions of subordinate forces.
9. Establish plans, policies, priorities, and general requirements for the command's ISR activities.
10. Conduct joint exercises and training, to achieve effective employment of forces in accordance with joint training policies, established for joint operations (this authority also applies to forces joining for joint exercises and training).
11. Assign responsibilities to subordinate commanders for certain routine operational matters that require coordination of efforts by two or more commanders.

Therefore, the authority, direction and control of the joint command authority requires a high degree of responsibility, likewise it represents an extremely important support for the execution of the missions and in order to maintain the organization of the joint units.

Operational control

It is the authority to perform command functions over subordinate units or forces that include organizing and employing commands and units, assigning tasks, designating objectives, and giving the authorized direction necessary to accomplish the mission.

This command authority may be exercised by commanders at any echelon at or below the joint command level and may be delegated within the command.



El control operacional puede ser delegado a una autoridad menor dentro del mando conjunto; en otras palabras, es la autoridad para ejercer las funciones de mando sobre las fuerzas subordinadas que involucran la organización y el empleo de comandos y fuerzas, la asignación de tareas, la designación de objetivos y la dirección autorizada sobre todos los aspectos de las operaciones militares y el entrenamiento conjunto necesario para cumplir la misión (Rodríguez, 2017).

El control operacional debe ser delegado y ejercido por los comandantes de organizaciones subordinadas. Normalmente, esta autoridad se ejerce a través de comandante de unidad conjunta subordinados, comandantes de componentes de Fuerza, y/o comandantes de componentes funcionales (COGFM, 2020).

También, proporciona la autoridad para organizar y emplear los comandos y fuerzas que el comandante considere necesarios para cumplir con las misiones asignadas. No incluye una dirección autorizada para la logística o asuntos de administración, disciplina, organización interna o entrenamiento de la unidad. Estos elementos de mando conjunto deben ser delegados específicamente por el comandante de comando funcional. Así mismo, incluye la autoridad para delinear las responsabilidades funcionales y las áreas operacionales de los comandantes de unidad conjunta subordinados.

Operational control may be delegated to a lower authority within the joint command; in other words, it is the authority to exercise command functions over subordinate forces that involve the organization and employment of commands and forces, the assignment of tasks, the designation of objectives, and the authoritative direction of all aspects of military operations and the joint training necessary to fulfill the mission (Rodríguez, 2017).

Operational control must be delegated and exercised by the commanders of subordinate organizations. Typically, this authority is exercised through subordinate joint unit commanders, Force component commanders, and/or functional component commanders.(COGFM, 2020).

Also, it provides the authority to organize and employ the commands and forces that the commander deems necessary to accomplish the assigned missions. It does not include an authorized address for logistics or matters of administration, discipline, internal organization or training of the unit. These joint command elements must be specifically delegated by the functional command commander. It also includes the authority to delineate the functional responsibilities and operational areas of subordinate joint unit commanders.

De este modo, el control operacional incluye la autoridad para lo siguiente:

1. Ejercer o delegar control operacional y control táctico u otros elementos específicos de autoridad y establecer relaciones de apoyo entre subordinados y designar autoridades coordinadoras.
2. Dar dirección a los comandos y fuerzas subordinadas necesarios para conducir las misiones asignadas al mando, incluyendo la dirección autorizada sobre todos los aspectos de las operaciones militares y entrenamiento conjunto.
3. Determinar la cadena de mando a los comandos y fuerzas dentro de su unidad.
4. Teniendo en cuenta debidamente las estructuras organizativas únicas de cada Fuerza y sus requisitos de apoyo específicos, organiza los comandos y fuerzas subordinadas, según sea necesario, para conducir las misiones asignadas.

Por tanto, la autoridad en el control operacional afecta positivamente la ejecución de las operaciones, estableciendo la organización de las Fuerzas que trabajan de manera conjunta para cumplir la misión asignada. Esto garantiza que el apoyo que se presta a cada unidad se realice bajo las directrices adecuadas. Con una autoridad correctamente definida los comandos pueden ejercer la dirección de sus misiones de manera óptima, aplicando los principios de liderazgo y autoridad sobre sus subordinados.

Control Táctico

Es la autoridad sobre las unidades que se limita a la dirección detallada y el control de los movimientos o maniobras necesarios para cumplir con las misiones o tareas asignadas dentro del área de operaciones (Cuellar, 2015).

Thus, operational control includes the authority for the following:

1. Exercise or delegate operational control and tactical control or other specific elements of authority and establish supportive relationships among subordinates and designate coordinating authorities.
2. Provide direction to commands and subordinate forces necessary to conduct the missions assigned to the command, including authorized direction on all aspects of military operations and joint training.
3. Determine the chain of command to commands and forces within your unit.
4. With due regard to the unique organizational structures of each Force and its specific support requirements, organizes commands and subordinate forces, as necessary, to conduct assigned missions.

Therefore, the authority in operational control positively affects the execution of operations, establishing the organization of the Forces that work jointly to fulfill the assigned mission. This ensures that the support provided to each unit is carried out under the proper guidelines. With a properly defined authority, the commands can exercise the direction of their missions in an optimal way, applying the principles of leadership and authority over their subordinates.

Tactical Control

It is the authority over the units that is limited to the detailed direction and control of the movements or maneuvers necessary to fulfill the missions or tasks assigned within the area of operations.(Cellar, 2015).



Puede ser delegado de una autoridad menor que el control operacional y a su vez puede ser delegado y ejercido por los comandantes en cualquier escalón, en o por debajo del nivel de comando conjunto.

En ese sentido, el control táctico proporciona la autoridad para:

1. Dar dirección a las operaciones militares.
2. Permitir el control de fuerzas designadas (por ejemplo, fuerzas terrestres, apoyos aéreos o lanzamiento de misiles).

En efecto, el control táctico no proporciona la autoridad para dar o cambiar la función del comandante subordinado, sin embargo, proporciona autoridad suficiente para controlar y dirigir la aplicación de la fuerza o el uso táctico de los medios de apoyo de combate dentro de la misión o tarea asignada. Así mismo, no proporciona autoridad organizativa ni dirección autorizada para el apoyo administrativo y logístico. Los comandantes de componentes funcionales típicamente ejercen control táctico sobre la capacidad militar o las fuerzas disponibles para la tarea (Cuellar, 2015).

Apoyo

El apoyo es la acción de una fuerza que ayuda, protege, complementa o sostiene a otra de acuerdo con una orden o directriz que establece tal acción (Ejército Nacional de Colombia, 2020). Este implica una autoridad de mando, esto quiere decir que una relación de apoyo la establece un comandante superior común entre comandantes subordinados cuando una organización debe ayudar, proteger, complementar o sostener a otra fuerza. En las operaciones conjuntas el apoyo es fundamental para lograr el cumplimiento de la misión designada, ya que este permite que los comandantes ejerzan de manera efectiva el mando y control de manera más efectiva en operaciones conjuntas.

El Comandante General de las Fuerzas Militares utiliza la relación de mando "apoyo" para establecer y priorizar

It may be delegated authority less than operational control and may in turn be delegated and exercised by commanders at any echelon, at or below the joint command level.

In that sense, tactical control provides the authority to:

1. Give direction to military operations.
2. Allow control of designated forces (for example, ground forces, air support, or missile launch).

In effect, tactical control does not provide the authority to give or change the role of the subordinate commander, however, it does provide sufficient authority to control and direct the application of force or the tactical use of combat support assets within the mission or assigned task. Likewise, it does not provide organizational authority or authorized direction for administrative and logistical support. Functional component commanders typically exercise tactical control over the military capability or forces available for the task. (Cellar, 2015).

Support for

Support is the action of a force that helps, protects, complements or sustains another in accordance with an order or directive that establishes such action (National Army of Colombia, 2020). This implies a command authority, this means that a support relationship is established by a common superior commander between subordinate commanders when an organization must help, protect, complement or sustain another force. In joint operations, support is essential to achieve the fulfillment of the designated mission, since it allows commanders to exercise command and control more effectively in joint operations.

The command relationship "support" is used by the Commanding General of the Military Forces



el apoyo entre y dentro del comando conjunto, y es utilizada por los comandantes de unidad conjunta para establecer las relaciones de apoyo entre y dentro de los comandos subordinados (COGFM, 2020).

El mando "apoyo" optimiza las relaciones y la organización dentro de los comandos, ya que el comandante requiere de todos los escalones para cumplir con las tareas asignadas, de igual busca establecer entre los comandos conjuntos, el cumplimiento de la misión asignada para las Fuerzas conjuntas, por ello, es necesario desde todas las aristas posibles dentro de la organización militar para mantener la dirección y lograr éxito en las misiones.

Así pues, el apoyo puede ser ejercido por los comandantes en cualquier escalón en o por debajo del nivel del comando conjunto y su designación es importante ya que transmite prioridades a los comandantes y estado mayor que están planeando o ejecutando operaciones conjuntas. Así las cosas, la relación de comando de apoyo es, por diseño, una disposición algo vaga pero muy flexible.

Dicho esto, la autoridad encargada del establecimiento (el comandante de unidad conjunta común) es el responsable de asegurar que tanto el comandante apoyado como los comandantes de apoyo comprendan el grado de autoridad que el comandante apoyado recibe (Rodríguez, 2017). Destacando nuevamente la importancia de la organización en la ejecución de operaciones en las fuerzas implicadas en el cumplimiento de la misión.

to establish and prioritize support between and within the joint command, and is used by joint unit commanders to establish support relationships between and within subordinate commands. (COGFM, 2020).

The "support" command optimizes relations and organization within the commands, since the commander requires all the echelons to fulfill the assigned tasks, in the same way he seeks to establish among the joint commands, the fulfillment of the assigned mission for the Forces. Therefore, it is necessary from all possible angles within the military organization to maintain direction and achieve success in the missions.

Thus, support can be provided by commanders at any echelon at or below the joint command level, and its appointment is important as it conveys priorities to commanders and staffs planning or executing joint operations. As it is, the support command relationship is, by design, a somewhat vague but very flexible arrangement.

That said, the establishing authority (the common joint unit commander) is responsible for ensuring that both the supported commander and supporting commanders understand the degree of authority the supported commander receives (Rodríguez, 2017). Emphasizing once again the importance of the organization in the execution of operations in the forces involved in the fulfillment of the mission.

Por causa de esto, el comandante apoyado debe asegurar que los comandantes de apoyo comprendan la asistencia requerida, es decir, que los comandantes de apoyo proporcionarán la asistencia necesaria, con sujeción a las capacidades existentes del comandante de apoyo y a otras tareas asignadas.

Finalmente, cuando un comandante de apoyo no puede satisfacer las necesidades del comandante apoyado, la autoridad de establecimiento será notificada por el comandante apoyado o un comandante de apoyo. Por ende, la autoridad encargada del establecimiento es responsable de determinar una solución (COGFM, 2020). De esta forma la trasmisión de autoridad se organiza para mantener la sucesión de mando controlada y poder otorgar respuestas de forma eficaz, sin recaer en un vacío de liderazgo dentro de las unidades apoyadas.

Propósito de los estados mayores

Los estados mayores apoyan a los comandantes en la toma e implementación de decisiones, así como de la integración y sincronización del poder de combate. De tal manera, que el estado mayor competente multiplica la eficacia de una unidad; proporciona información y análisis oportuno y pertinente; hace apreciaciones y recomendaciones; prepara planes y órdenes; ayuda a controlar las operaciones y evalúa el progreso de las operaciones para el comandante (COGFM, 2020).

Por ello, las principales responsabilidades del estado mayor son:

1. Apoyar al comandante.
2. Ayudar a los comandantes, estados mayores y unidades subordinadas.
3. Informar a las unidades y organizaciones fuera del comando.

Es así como las actividades del estado mayor se enfocan en ayudar al comandante en el cumplimiento de la misión. además, contribuyen a que a los comandantes

Because of this, the supported commander must ensure that the support commanders understand the assistance required, that is, that the support commanders will provide the necessary assistance, subject to the support commander's existing capabilities and other assigned tasks.

Finally, when a support commander is unable to meet the needs of the supported commander, the establishing authority will be notified by the supported commander or a support commander. Therefore, the authority in charge of the establishment is responsible for determining a solution (COGFM, 2020). In this way, the transmission of authority is organized to keep the succession of command controlled and to be able to provide responses effectively, without falling into a leadership vacuum within the supported units.

Purpose of staffs

Staffs support commanders in decision making and implementation, as well as the integration and synchronization of combat power. In such a way, that the competent staff multiplies the effectiveness of a unit; provides timely and relevant information and analysis; makes appreciations and recommendations; prepares plans and orders; helps monitor operations and assesses progress of operations for the commander (COGFM, 2020).

Therefore, the main responsibilities of the staff are:

1. Support the commander.
2. Assist commanders, staffs, and subordinate units.
3. Report to units and organizations outside of command.

This is how the activities of the staff are focused on helping the commander in the fulfillment of the mission. In addition, they help commanders

comprendan, visualicen y describan un ambiente operacional; tomen y articulen decisiones oportunas; y dirijan lideren y evalúen las operaciones militares, así como realizar recomendaciones y preparar los planes y órdenes para su comandante.

Los productos del estado mayor consisten entonces, en información y análisis oportunos y pertinentes, como los que se encuentran en las apreciaciones dinámicas (Rodríguez, 2017). El estado mayor utiliza la gestión del conocimiento para extraer esa información de la gran cantidad que está y la sintetiza para proporcionarla a los comandantes como apreciaciones dinámicas con el fin de ayudarlos a construir y mantener su entendimiento de la situación (COGFM, 2020).

Ante todo, el estado mayor asegura la organización dentro de las unidades de esfuerzo, como se ha evidenciado hasta ahora, un componente clave para el desarrollo eficaz y eficiente en el desarrollo de las misiones de todas las fuerzas del Ejército Nacional. El hecho de conocer sus funciones dentro del engranaje del cumplimiento de la misión garantiza que las unidades trabajen mancomunadamente por el cumplimiento de las tareas asignadas.

Es indispensable que los estados mayores reflejen su experticia en el liderazgo, la gestión, planeamiento y evaluación de la situación actual en la práctica, con el fin de que sus funciones, aquí esbozadas, se traduzcan en el desarrollo del combate, transmitiendo las herramientas de organización, adaptación y respuesta oportuna expuesta en los manuales a la realidad experimentada en los combates.

understand, visualize, and describe an operational environment; make and articulate opportune decisions; and direct, lead and evaluate military operations, as well as make recommendations and prepare plans and orders for their commander.

The products of the staff consist then of timely and relevant information and analysis, such as those found in dynamic appraisals (Rodríguez, 2017). The staff uses knowledge management to extract that information from the vast amount that is out there and synthesize it to provide it to commanders as dynamic insights to help them build and maintain their understanding of the situation.(COGFM, 2020).

First of all, the general staff ensures the organization within the units of effort, as has been evidenced so far, a key component for the effective and efficient development of the missions of all the forces of the National Army. The fact of knowing their functions within the gear of mission fulfillment guarantees that the units work jointly for the fulfillment of the assigned tasks.

It is essential that the staffs reflect their expertise in leadership, management, planning and evaluation of the current situation in practice, so that their functions, outlined here, translate into the development of combat, transmitting the tools of organization, adaptation and timely response exposed in the manuals to the reality experienced in combat.



Conclusiones

En primer lugar, los oficiales de estado mayor deben ser expertos en la materia de sus propios campos, integrarse como miembros del estado mayor y ser flexibles y capaces de anticipar y resolver conjuntos de problemas complejos. Deben anticipar problemas, generar y preservar opciones para que el comandante tome decisiones oportunas.

Teniendo como base las capacidades y los recursos disponibles, los oficiales de estado mayor también deben recibir, interpretar e implementar la orientación de su escalón superior. Así mismo, apoyar a sus escalones subordinados y garantizar que los comandantes subordinados (y sus estados mayores) tengan la orientación, las capacidades y los recursos adecuados para cumplir sus misiones. Los estados mayores competentes y sus innovaciones son la clave de la capacidad del Ejército para adaptarse y superar los desafíos (COGFM, 2020).

El comandante en sí lidera al estado mayor, pero este es dirigido y supervisado por el jefe de estado mayor (Paris, 2014); normalmente, delega su autoridad a su estado mayor, con el fin de tener completa libertad de acción para atender asuntos esenciales del comando.

Dentro del estado mayor, la autoridad delegada a los oficiales varía con la misión del comando, la urgencia de las operaciones y la responsabilidad del oficial de estado mayor. Cuando un oficial de estado mayor, actuando dentro de la autoridad delegada, emite a nombre del comando, la responsabilidad de la orden continúa siendo del comandante.

En el desempeño de sus funciones principales, el estado mayor busca información, proporciona apreciaciones y recomendaciones, prepara planes, convierte decisiones en órdenes, controla la ejecución de planes y órdenes y toma cualquier acción que se considere necesaria para llevar a cabo las intenciones y políticas del comandante (Paris, 2014).

Por supuesto, la acción del comando y estado mayor debe ser rápida y precisa. Los elementos decisivos de

Conclusions

First, staff officers must be subject matter experts in their own fields, integrate as members of the staff, and be flexible and capable of anticipating and solving complex problem sets. They must anticipate problems, generate and preserve options for the commander to make timely decisions.

Based on available capabilities and resources, staff officers must also receive, interpret, and implement guidance from their higher echelon. Likewise, support their subordinate echelons and ensure that subordinate commanders (and their staffs) have the guidance, capabilities, and adequate resources to accomplish their missions. Competent staffs and their innovations are the key to the Army's ability to adapt and overcome challenges (COGFM, 2020).

The commander himself leads the staff, but the staff is directed and supervised by the chief of staff.(Paris, 2014); Normally, he delegates his authority to his staff, in order to have complete freedom of action to attend to essential command matters.

Within the staff, the authority delegated to officers varies with the command's mission, the urgency of operations, and the responsibility of the staff officer. When a staff officer, acting within delegated authority, issues on behalf of the command, responsibility for the order remains with the commander.

In carrying out its primary functions, the staff seeks information, provides insights and recommendations, prepares plans, translates decisions into orders, controls the execution of plans and orders, and takes whatever action is deemed necessary to carry out intentions and policies of the commander (Paris, 2014).

Of course, the action of the command and staff must be swift and precise. The decisive elements

un problema deben identificarse y definirse con exactitud, al igual que decisiones del comandante deben interpretarse con precisión en órdenes, estas deben darse en tiempo oportuno, eficaz y efectivo. Ello requiere del conocimiento de la organización y de las funciones que debe cumplir cada unidad dentro y con otras fuerzas en el cumplimiento de la misión.

of a problem must be accurately identified and defined, just as the commander's decisions must be accurately interpreted in orders, these must be given in a timely, efficient and effective manner. This requires knowledge of the organization and the functions that each unit must fulfill within and with other forces in fulfilling the mission.

Referencias / References

Centro de Estudios Históricos del Ejército. (2007). Historia Militar del Ejército de Colombia (Vol. II). Bogotá, D.C: Ejército Nacional.

COGFM. (2020). Manual fundamental de doctrina conjunta MFC 1.0. Bogotá, D.C.: Comando General de las Fuerzas Militares.

COGFM, C. G. (2022). [cgfm.mil.co](https://www.cgfm.mil.co). Obtenido de <https://www.cgfm.mil.co/es/quienes-somos>

Colombia, R. d. (1950). Decreto 3297 .

Cuellar, G. P. (2015). Liderazgo Transformacional: Un Reto En La Cultura Organizacional Del Ejército Colombiano. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.

Ejército Nacional de Colombia. (2018). [ejercito.mil.co](https://www.ejercito.mil.co). Obtenido de <https://www.ejercito.mil.co/index.php/contactenos?idcategoria=362168>

JEDOC, J. d. (2010). Libro Jefatura de Educación y Doctrina. Bogotá, D.C.: Ejército Nacional de Colombia.

Paris, R. M. (2014). Memorial de estado mayor del Ejército de Colombia (Vol. 5). Bogotá, D.C.: Dirección del Departamento de Historia.

Rodríguez, D. (2017). Las Fuerzas Militares de Colombia frente al cambio del escenario. Bogotá, D.C: Escuela Superior de Guerra.

Rodríguez, G. (2019). Soldados del Batallón Colombia N.º 1: Historia de los Héroes Bicentenarios. Experticia Militar Revista Profesional del Ejército, Bogotá, D.C.

Sánchez, J. R. (2019). La campaña libertadora de la Nueva Granada. Experticia Militar Revista Profesional del Ejército, 34-50.





CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO



DILEA

MANUAL DE CAMPAÑA DEL EJERCITO 3-0 OPERACIONES: ALCANCE DE LAS OPERACIONES

ARMY CAMPAIGN MANUAL 3-0 OPERATIONS: SCOPE OF OPERATIONS

La presente publicación militar, recopila los conocimientos adquiridos en la preparación y capacidades operacionales de las Fuerzas Militares, generados a través del tiempo como guía para su funcionamiento a nivel operacional, coadyuvando en el fortalecimiento y mantenimiento de la efectividad en las actividades estratégicas, tácticas, logísticas, administrativas, técnicas y de entrenamiento.

Lo anterior se refleja en el planeamiento y conducción de las operaciones militares por parte de los comandantes de cada Fuerza, con el propósito de neutralizar las amenazas que atacan los intereses nacionales, generando de manera satisfactoria capacidad de respuesta que

This military publication compiles the knowledge acquired in the preparation and operational capabilities of the Armed Forces, generated over time as a guide for its functioning at the operational level, contributing to the strengthening and maintenance of effectiveness in strategic, tactical, logistical, administrative, technical, and training activities.

The above is reflected in the planning and conduct of military operations by the commanders of each Force, with the purpose of neutralizing the threats that attack national interests, generating a satisfactory response capacity that



**Capitán
Diego Echeverry**

Oficial de difusión de doctrina del Centro de Doctrina del Ejército

**Captain
Diego Echeverry**

Doctrine Dissemination Officer of the Army
Doctrine Center

Oficial del arma de Infantería, profesional en Ciencias Militares y Gestión Militar, diplomado en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, curso Básico de Combate, curso de Inteligencia de Combate, curso de Asalto Aéreo y Lancero.

Ha ejercido cargos como comandante de pelotón, comandante de compañía en el Batallón de Infantería mecanizado N.º 5 GR. José María Córdova y el Batallón de Combate Terrestre N.º 35 CR. Jaime Díaz, entre otros.

Officer of the Infantry weapon, professional in Military Sciences and Military Management, with a diploma in Human Rights and International Humanitarian Law, completion of Basic Combat Course, Combat Intelligence Course, Air Assault Course and Lancero.

He has held positions as platoon commander, company commander in the mechanized Infantry Battalion No. 5 GR. José María Córdova, Ground Combat Battalion No. 35 CR. Jaime Díaz, among others.

“Las operaciones militares imponen todo su poder decisivo, con el único propósito de doblegar la voluntad del enemigo”

Capitán Diego Echeverry

“Military operations impose all their decisive power, with the sole purpose of bending the will of the enemy.”

Captain Diego Echeverry

proporcionan las operaciones de combate a gran escala en el ambiente operacional actual, el cual presenta variedad de desafíos en el continuum del conflicto como en el rango de las operaciones militares, que abarca desde un ambiente de paz hasta uno de guerra en su más alta intensidad.

Influencia del rango de las operaciones militares dentro de un conflicto

Las capacidades que integran las Fuerzas Militares juegan un papel fundamental para contrarrestar las amenazas que permanentemente direccionan sus acciones en contra de los intereses nacionales; lo que lleva a que las Fuerzas se integren para dar respuesta ante los retos que se han planteado a lo largo del conflicto en contextos de paz o de guerra.

En ese sentido, se desarrolla, permanentemente, por parte de las Fuerzas Militares la conducción de un rango de las operaciones militares para impedir que las amenazas logren sus objetivos trazados dentro del conflicto.

Así, las cosas, resulta pertinente comprender la definición de *rango de operaciones* como:

El concepto descriptivo de relación que conecta el nivel operacional de la guerra con el estratégico y el táctico (considerando que las operaciones y las

provides large-scale combat operations in the current operational environment, which presents a variety of challenges in the continuum of conflict and in the range of military operations, ranging from an environment of peace to one of war at its highest intensity.

Influence of the range of military operations within a conflict

The capabilities that make up the Military Forces play a fundamental role in counteracting the threats that permanently direct their actions against national interests, which leads to the integration of the Forces to respond to the challenges that have arisen throughout the conflict in contexts of peace or war.

In this sense, the Military Forces are permanently developing a range of military operations to prevent threats from achieving their objectives within the conflict.

Thus, it is pertinent to understand the definition of range of operations as:

The descriptive concept of relationship that connects the operational level of war with the strategic and tactical (considering that operations and campaigns are also scalable), through their delimitation into three categories that facilitate the employment of military power in ways that vary in purpose, scale, risk and combat intensity and that in the continuum of conflict go from peace to war (Ejército Nacional, 2017a, [1-6]).

campañas también son escalables), mediante su delimitación en tres categorías que facilitan el empleo del poder militar en formas que varían en propósito, escala, riesgo e intensidad de combate y que en el continuum del conflicto van de la paz a la guerra (Ejército Nacional, 2017a, [1-6]).

Las categorías mencionadas en la definición anterior son:

1. Encuentro militar, cooperación en seguridad y disuasión.
2. Respuesta a crisis y operaciones de contingencia limitada.
3. Operaciones de combate a gran escala (mayores y campañas).

The categories mentioned in the above definition are:

1. Military engagement, security cooperation, and deterrence.
2. Crisis response and limited contingency operations.
3. Large-scale combat operations (major and campaigns).

Rango de las operaciones militares

Range of military operations

Figura 1

Figure 1

Fuente / Source: COGFM, 2020



Nota: El instrumento militar del poder nacional se puede utilizar a través del continuum del conflicto en una amplia variedad de operaciones que se caracterizan comúnmente en los tres grupos que muestra la figura.

Note: the military instrument of national power can be used across the continuum of conflict in a wide variety of operations that are commonly characterized in the three groups shown in the chart.

Cabe resaltar que las operaciones de combate a gran escala pueden proyectarse en el tiempo como el principal desafío para las fuerzas del Ejército, ya que se encuentran en el extremo derecho del *continuum* y están asociadas a la guerra.

De acuerdo con el anterior contexto, esas operaciones han tenido gran magnitud y letalidad, debido a su

It should be noted that large-scale combat operations can be projected in time as the main challenge for the Army forces, since they are at the right end of the continuum and are associated with war.

According to the above context, these operations have been of great magnitude and lethality, due

naturaleza compuesta de confusión, caos, violencia, miedo, fatiga e incertidumbre; sumado a la configuración que presenta el campo de combate con un ambiente operacional, el cual demanda situaciones complejas y diversas.

Desafíos que ponen a prueba la experticia de las fuerzas del Ejército

El Ejército Nacional durante décadas de conflicto ha enfrentado en los diferentes escenarios situaciones desconocidas, complejas y ambiguas, sorteadas en los más altos estándares de intensidad y rigurosidad.

En esa virtud, es preciso argüir que las fuerzas del Ejército deben entrar en una fase de transición orientada a la organización, el desarrollo de nuevas capacidades mediante el entrenamiento de sus unidades y el debido equipamiento para afrontar cualquier ambiente y retos. Ello, entendiendo que el ambiente operacional planteado para este tipo de situaciones demandaba concentrar todos los esfuerzos enfocados hacia la conducción de operaciones y desarrollo de tareas de contrainsurgencia, estabilidad y mantenimiento; así como de las tareas ofensivas y defensivas en acciones específicas.

Es claro que, con el avance de la agenda, la mutación de las amenazas y las exigencias para las operaciones de combate a gran escala, por parte de los gobiernos del orden central, serán de mayor calibre en cuanto al tempo operacional, letalidad y contundencia.

to their nature composed of confusion, chaos, violence, fear, fatigue and uncertainty; added to the configuration of the combat field with an operational environment, which demands complex and diverse situations.

Challenges that test the expertise of the Army forces

During decades of conflict, the National Army has faced unknown, complex and ambiguous situations in different scenarios, with the highest standards of intensity and rigorousness.

By virtue of this, it is necessary to argue that the Army forces must enter a transition phase oriented to organization, the development of new capabilities through the training of its units and the proper equipment to face any environment and challenges. This, understanding that the operational environment posed for this type of situations demanded to concentrate all efforts focused on the conduct of operations and development of counterinsurgency, stability and maintenance tasks; as well as offensive and defensive tasks in specific actions.

With the advancement of the agenda, the mutation of threats and the demands for large-scale combat operations by central governments will be of greater caliber in terms of operational tempo, lethality and forcefulness.



Se debe tener muy presente por parte de las fuerzas del dominio terrestre (Ejército), el papel que desempeñará y tendrá como propósito estratégico por ser parte de una fuerza conjunta; lo cual compromete todos los escalones para lograr los objetivos trazados y dependerá de la claridad de la intención planeada en el escalón superior.

Sin duda, ello conducirá hacia un direccionamiento adecuado de los esfuerzos puestos en marcha, los cuales llevarán a la consolidación de ganancias de manera progresiva con relación al enemigo y la población, teniendo como fin que los resultados obtenidos sean sostenibles y duraderos; por el contrario, si no se cumple con la intención, esto logrará reducir las opciones para ejercer un liderazgo político y los resultados serán poco efectivos a lo largo de tiempo.

El poder de las capacidades de las fuerzas del Ejército logra conseguir y mantener el territorio del enemigo, impidiendo su recuperación y utilización, lo cual hace que el empleo de las armas combinadas sean elementales con sus capacidades distintivas con el propósito de destruir la amenaza, mantener el control de las áreas, proteger los recursos y la población; que, a su vez, se complementan con las capacidades de la fuerza conjunta en lo que se refiere al apoyo de fuegos y la contribución en la entrega de información sobre áreas críticas.

De igual manera, el Ejército pone a disposición y fortalece las capacidades de la fuerza conjunta, con lo cual se quiere sostener y mantener el control de los cinco dominios (terrestre, marítimo, aéreo, espacial y ciberespacial). La intención esencial con el Ejército de tierra es lograr la interoperabilidad, que a lo sumo permite realizar despliegues a otros sectores desconocidos y estar en la capacidad de ejecutar operaciones al instante. Así, como particularidad en el desarrollo de estas operaciones, inicialmente las fuerzas que integran el Ejército se enfrentan a la superioridad de la amenaza y como consecuencia a la respuesta que puede otorgar por medio de otras unidades con capacidad de reacción y espacio en la ejecución de la maniobra.

The forces of the land domain (Army) must be very aware of the role it will play and will have as a strategic purpose for being part of a joint force, which commits all the echelons to achieve the objectives set and will depend on the clarity of the intention planned at the higher echelon.

Undoubtedly, this will lead to an adequate direction of the efforts put in place, which will lead to the consolidation of gains in a progressive manner in relation to the enemy and the population, so that the results obtained are sustainable and lasting; on the contrary, if the intention is not fulfilled, this will reduce the options for exercising political leadership and the results will be ineffective over time.

The power of the Army's force capabilities is able to achieve and maintain the enemy's territory, preventing its recovery and use, which makes the use of combined arms elemental with its distinctive capabilities for the purpose of destroying the threat, maintaining control of areas, protecting resources and the population; which, in turn, are complemented by the capabilities of the joint force in terms of fire support and the contribution in the delivery of information on critical areas.

Similarly, the Army makes available and strengthens the capabilities of the joint force, with the aim of sustaining and maintaining control of the five domains (land, maritime, air, space, and cyberspace). The essential intention with the Army is to achieve interoperability, which at most allows deployments to other unknown sectors and to be able to execute operations instantly. Thus, as a particularity in the development of these operations, initially the forces that make up the Army face the superiority of the threat and, therefore, the response that can be given by other units with reaction capacity and space in the execution of the maneuver.



Es así como los apoyos conjuntos limitados se convierten en una defensa o en una fuerza de cobertura ante la utilización de fuegos de largo alcance, por parte de la amenaza. Es muy importante que las unidades de defensa aprovechen a favor el terreno para su protección e impedir el movimiento de la amenaza, con el propósito que las unidades aliadas tomen la iniciativa en una ofensiva contundente con el fin de lograr desestabilizar al enemigo.

¿Por qué se debe entender los ambientes operacionales anticipados?

Las circunstancias que rodean e impactan las operaciones militares se prolongan desde los límites del AO asignada al comandante; es así como este debe trabajar de manera sincronizada en el entendimiento del ambiente operacional y lograr descifrar las condiciones, circunstancias e influencias que se enmarcan en el dominio aéreo, terrestre, marítimo, espacial, ciberespacial, el ambiente de la información y el espectro electromagnético, complementado por las demás condiciones y factores sobresalientes en una operación tales como enemigos, adversarios, amigos y neutrales.

Es así como, debido a las situaciones mencionadas anteriormente, el comandante con el apoyo otorgado por su estado mayor debe analizar de manera minuciosa cada una de las variables operacionales (político, económico, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico), entendidas como el "conjunto amplio de categorías de información utilizadas para describir un ambiente operacional" (Ejército Nacional, 2017b, [4-24]).

This is how the limited joint support becomes a defense or a covering force against the use of long-range fire by the threat. It is very important that the defense units take advantage of the terrain for their protection and prevent the movement of the threat, with the purpose that the allied units take the initiative in a forceful offensive to destabilize the enemy.

Why must the anticipated operational environments be understood?

The circumstances that surround and impact military operations extend from the limits of the AO assigned to the commander; this is how he must work in a synchronized manner in understanding the operational environment and decipher the conditions, circumstances and influences that are framed in the air, land, maritime, space, cyberspace, information environment and the electromagnetic spectrum, complemented by the other conditions and outstanding factors in an operation such as enemies, adversaries, friends and neutrals.

This is how, due to the situations mentioned above, the commander with the support granted by his staff must thoroughly analyze each of the operational variables (political, economic, military, social, information, weather, infrastructure and physical environment), understood as the "broad set of information categories used to describe an operational environment" (Ejército Nacional, 2017b, [4-24]).

Sin embargo, no está de más en este punto recordar que, “el ambiente operacional (OE, por su sigla en inglés) es una composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante” (Ejército Nacional, 2017b, [4-21]).

However, it does not hurt at this point to remember that “the operational environment (OE) is a composition of conditions, circumstances, and influences that affect the employment of capabilities and weigh on the commander’s decisions” (National Army, 2017b, [4-21]).

Variables operacionales

Operational variables

Figura 2

Figure 2

Fuente / Source: Ejército Nacional, 2017b, [4-24]



La complejidad permite agrupar las diferentes maneras en las que se integran y actúan las distintas entidades dentro de un ambiente operacional, y están ligadas a diferentes circunstancias que se generan y se transforman de manera continua, lo que lleva a tener como resultado la interrelación entre las fuerzas que integran la amenaza y los demás actores que desarrollan habilidades de adaptación OE.

Complexity allows grouping the different ways in which the different entities are integrated and act within an operational environment and are linked to different circumstances that are continuously generated and transformed, resulting in the interrelation between the forces that make up the threat and the other actors that develop OE adaptation skills.

Entender en su totalidad el concepto de ambiente operacional es fundamental para la toma de decisiones, pero el análisis que realizan los comandantes incide antes de tomar acciones efectivas; por lo que se debe tener a disposición las herramientas que le proporcionan a

To fully understand the concept of operational environment is fundamental for decision making, but the analysis performed by the commanders has an impact before taking effective actions; therefore, tools must be available to provide

estos y a los estados mayores un mejor entendimiento y descripción de un OE que integre de manera adecuada las variables operacionales:

- Las apreciaciones dinámicas (Ejército Nacional, 2017c, [1-86]).
- La metodología de diseño del Ejército (Ejército Nacional, 2019a).
- El proceso militar para la toma de decisiones (Ejército Nacional, 2017c, [1-9]).
- La preparación de inteligencia del campo de combate (Ejército Nacional, 2019b).
- La preparación del sostenimiento del ambiente operacional (Ejército Nacional, 2017d, [4-82]).

Contextualización del campo de combate multidominio extendido

En las diferentes situaciones que se viven de forma inconsciente, no se considera que la mayoría de las batallas se libran en el campo del multidominio. Es decir, la interacción de los dominios exige un esfuerzo significativo en su entendimiento en un ambiente operacional, razón para que los comandantes, en acompañamiento del estado mayor, intensifiquen los esfuerzos para detectar las capacidades y debilidades de la amenaza.

Esa situación es viable de aprovechar y fortalecer las capacidades para la consecución de resultados sobresalientes en el desarrollo de las operaciones, teniendo en cuenta que muchas de las capacidades no son propias de las unidades del Ejército, en virtud de que los comandantes y el estado mayor planean, realizan las coordinaciones pertinentes e integran capacidades conjuntas y aliados a la acción unificada, para que de esta manera se enrute y se adelanten las operaciones en el multidominio.

En otras palabras, el enfoque multidominio no es algo nuevo, las fuerzas del Ejército han integrado

them and the staffs with a better understanding and description of an OE that adequately integrates the operational variables:

- The dynamic appraisals (National Army, 2017c, [1-86]).
- The Army's design methodology (National Army, 2019a).
- The military process for decision making (National Army, 2017c, [1-9]).
- The intelligence readiness of the combat field (National Army, 2019b).
- The sustainment readiness of the operational environment (National Army, 2017d, [4-82]).

Contextualization of the extended multidomain battlefield

In the different situations that are lived unconsciously, it is not considered that most of the battles are fought in the multi-domain field. That is to say, the interaction of the domains demands a significant effort in their understanding in an operational environment, reason for commanders, accompanied by the general staff, to intensify efforts to detect the capabilities and weaknesses of the threat.

This situation is feasible to take advantage of and strengthen capabilities to achieve outstanding results in the development of operations, considering that many of the capabilities are not specific to Army units, since commanders and the general staff plan, coordinate and integrate joint capabilities and allies to the unified action, so that in this way operations are routed and advanced in the multi-domain.

In other words, the multi-domain approach is not new; Army forces have effectively integrated

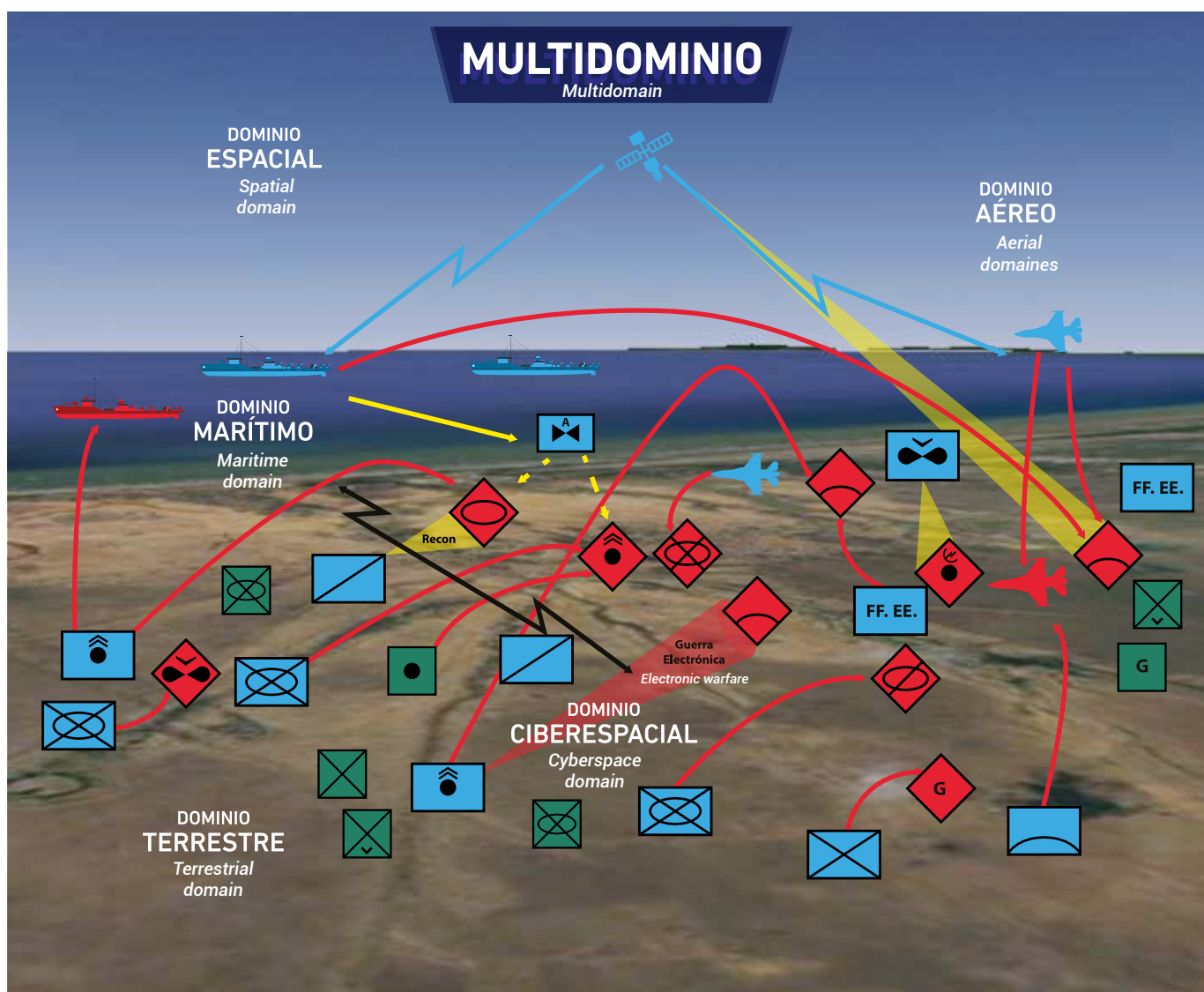
efectivamente las capacidades y sincronizado las acciones en los dominios terrestre, aéreo y marítimo durante décadas. Ahora bien, los avances rápidos y continuos de la tecnología y su aplicación militar en el dominio espacial, el ambiente de la información, el dominio ciberespacial y el espectro electromagnético demandan una consideración especial en el planeamiento con respecto de los efectos convergentes en los otros dominios (Ejército Nacional, 2022).

capabilities and synchronized actions in the land, air and maritime domains for decades. Now, the rapid and continuous advances in technology and its military application in the space domain, the information environment, the cyberspace domain, and the electromagnetic spectrum demand special consideration in planning with respect to converging effects in the other domains (National Army, 2022).

Multidominio Multidomain

Figura 3
Figure 3

Fuente / Source: (Ejército Nacional, 2019c).



Contextualización de las operaciones conjuntas a gran escala

Se debe tener claro los conceptos que identifican y estructuran las operaciones conjuntas y operaciones de combate a gran escala.

Una operación conjunta es un término general para describir las acciones militares ejecutadas por las fuerzas conjuntas y aquellas unidades de las fuerzas bajo relaciones de mando específicas entre sí. Tradicionalmente, las campañas son las operaciones conjuntas más extensas, en términos de su duración y de la cantidad de fuerzas y de otras capacidades comprometidas (Ejército Nacional, 2022, [1-54]).

En el contexto de las operaciones de combate a gran escala, una *campaña* es una serie de operaciones mayores relacionadas con el logro de objetivos estratégicos y operacionales dentro de un tiempo y un espacio determinados (Ejército Nacional, 2017c, [1-50]). Una *operación mayor* es una serie de acciones tácticas (batallas, combates, golpes) conducidas por unidades de combate de una o varias fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar, para alcanzar objetivos estratégicos u operacionales en un área de operaciones (Ejército Nacional, 2017c, [1-50]).

Se puede decir que la gran mayoría de las operaciones conjuntas tienen particularidades que interactúan de manera común en sus acciones; para lo cual se hace referencia a las actividades militares que comparten esa similitud en la preparación para y durante el desarrollo de las operaciones militares; teniendo presente que estas acciones se superponen, sin ser secuenciales.

Contextualization of large-scale joint operations

The concepts that identify and structure joint operations and large-

scale combat operations must be clearly understood.

A joint operation is a general term to describe military actions executed by joint forces and those units of forces under specific command relationships with each other. Traditionally, campaigns are the most extensive joint operations, in terms of their duration and the number of forces and other capabilities committed (National Army, 2022, [1-54]).

In the context of large-scale combat operations, a campaign is a series of major operations related to achieving strategic and operational objectives within a given time and space (National Army, 2017c, [1-50]). A major operation is a series of tactical actions (battles, engagements, strikes) conducted by combat units of one or more forces, coordinated in time and place, to achieve strategic or operational objectives in an area of operations (National Army, 2017c, [1-50]).

It can be said that the vast majority of joint operations have particularities that interact in a common way in their actions; for which reference is made to military activities that share that similarity in the preparation for and during the development of military operations; bearing in mind that these actions overlap, without being sequential.



Algunas de estas acciones son:

- Configurar
- Disuadir
- Capturar la iniciativa
- Dominar
- Estabilizar
- Habilitar a la autoridad civil

Conclusiones

El alcance de las operaciones del Ejército como fuerza responsable del dominio terrestre deja entrever el conocimiento y la experiencia adquirida, atribuida a las vivencias operacionales, entrenamiento y equipamiento generados a través de un prolongado y complejo conflicto interno

La institución se ha consolidado como una Fuerza con capacidad de respuesta ante las amenazas que atacan los objetivos nacionales, la cual debe generar una transición conducente para integrar las nuevas capacidades y responder a las nuevas adaptaciones con el propósito de llevar a cabo una interoperabilidad fluida y dinámica entre Fuerzas.

Así mismo, el Ejército Nacional como fuerza del dominio terrestre deberá enfocar sus esfuerzos hacia el desarrollo del concepto operacional enmarcado en las operaciones conjuntas a gran escala, permitiéndole tener un funcionamiento integrado como fuerza para contribuir a la consecución de objetivos estratégicos, en un ambiente operacional, en el cual se deberá tener un entendimiento apropiado de los dominios, con el propósito que los comandantes adopten capacidades conjuntas ante un enfoque multidominio que será protagonista en las operaciones.

El éxito de las operaciones conjuntas a gran escala se soportará en la integración y capacidad de maniobra como fuerza, por medio de las armas combinadas, proporcionando movilidad, poder de fuego y protección, con el propósito de ganar, sostener y lograr el

Some of these actions are:

- Configure
- Deter
- Capture initiative
- Dominate
- Stabilize
- Enable civil authority

Conclusions

The scope of the Army's operations as a force responsible for the land domain reveals the knowledge and experience acquired, attributed to the operational experiences, training and equipment generated through a prolonged and complex internal conflict.

The institution has consolidated itself as a Force with response capacity to the threats that attack national objectives, which must generate a transition conducive to integrate new capabilities and respond to new adaptations with the purpose of carrying out a fluid and dynamic interoperability between Forces.

Likewise, the National Army as a force of the land domain must focus its efforts towards the development of the operational concept framed in large-scale joint operations, allowing it to have an integrated functioning as a force to contribute to the achievement of strategic objectives, in an operational environment, in which there must be an appropriate understanding of the domains, with the purpose that the commanders adopt joint capabilities before a multi-domain approach that will be the protagonist in the operations.

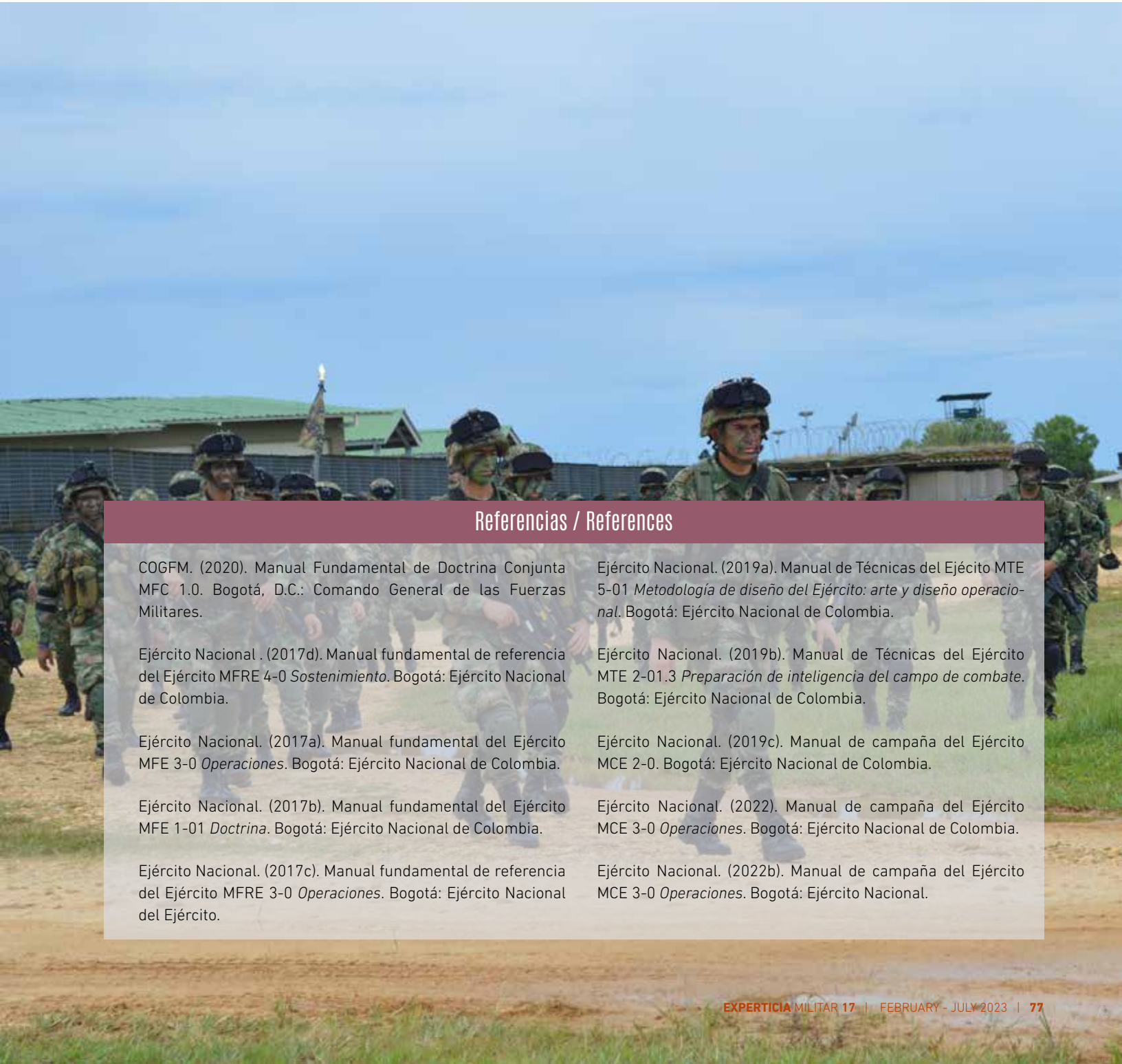
The success of large-scale joint operations will be based on the integration and maneuver capacity as a force, by means of combined arms, providing mobility, firepower and protection, with the purpose of gaining, sustaining and achieving

control sobre el terreno enemigo y negarle a este su utilización.

Lo anterior, contribuye a las capacidades de la fuerza conjunta ya que estas complementan las capacidades puestas a disposición por otras fuerzas con las de apoyo de fuego y el suministro de información en las áreas más complejas; esfuerzos que tendrán como uno de sus objetivos centrales mantener el control de manera exitosa de los dominios terrestre, marítimo, aéreo, espacial y ciberespacial.

control over the enemy terrain and denying the enemy its use.

This contributes to the capabilities of the joint force, as they complement the capabilities made available by other forces with fire support and the provision of information in the most complex areas; efforts that will have as one of their central objectives to maintain successful control of the land, maritime, air, space, and cyberspace domains.



Referencias / References

COGFM. (2020). Manual Fundamental de Doctrina Conjunta MFC 1.0. Bogotá, D.C.: Comando General de las Fuerzas Militares.

Ejército Nacional. (2017d). Manual fundamental de referencia del Ejército MFRE 4-0 *Sostenimiento*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017a). Manual fundamental del Ejército MFE 3-0 *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017b). Manual fundamental del Ejército MFE 1-01 *Doctrina*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017c). Manual fundamental de referencia del Ejército MFRE 3-0 *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional del Ejército.

Ejército Nacional. (2019a). Manual de Técnicas del Ejército MTE 5-01 *Metodología de diseño del Ejército: arte y diseño operacional*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2019b). Manual de Técnicas del Ejército MTE 2-01.3 *Preparación de inteligencia del campo de combate*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2019c). Manual de campaña del Ejército MCE 2-0. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2022). Manual de campaña del Ejército MCE 3-0 *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2022b). Manual de campaña del Ejército MCE 3-0 *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional.

CONCEPTO OPERACIONAL DEL EJERCITO DE COLOMBIA

EN LAS DOS PRIMERAS DÉCADAS DEL SIGLO XXI

OPERATIONAL CONCEPT OF THE COLOMBIAN ARMY

IN THE FIRST TWO DECADES OF THE XXI CENTURY

El presente artículo tiene como objetivo comparar los conceptos operacionales del Ejército de Colombia en las dos primeras décadas del siglo XXI, en relación a las operaciones militares, teoría de la decisión y doctrina.

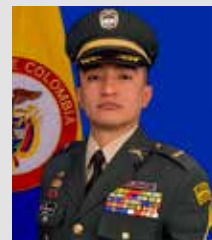
Constituye una revisión de productos editoriales, científicos y militares mediante la metodología de revisión sistemática exploratoria, que establece el concepto operacional de un Ejército, como la idea nuclear que se valida constantemente y articula las múltiples decisiones castrenses.

El estudio, identifica la dimensión macro y mesosistémica del concepto estructurado en cinco componentes y lo caracteriza en la primera

The objective of this article is to compare the operational concepts of the Colombian Army in the first two decades of the 21st century, in relation to military operations, decision theory and doctrine.

It constitutes a review of editorial, scientific and military products through the exploratory systematic review methodology, which establishes the operational concept of an Army, as the nuclear idea that is constantly validated and articulates the multiple military decisions.

The study identifies the macro and mesosystemic dimension of the concept structured in



**Mayor
Dietrich Acero de la Parra**

Oficial de operaciones del Grupo de Caballería Mecanizado No. 5 General Hermógenes Maza

**Major
Dietrich Acero de la Parra**

Operations officer of the Mechanized Cavalry Group No. 5 General Hermógenes Maza

Profesional en Ciencias Militares, especialista en Administración y Conducción de Unidades Militares, Administración de recursos militares para la Defensa Nacional, autor de los manuales de campaña del Ejército Reconocimiento y Seguridad (MCE 3-98) y Operaciones de Brigada (Equipos de Combate) (MCE 3-96), instructor de operaciones en el Curso Avanzado de Combate y los cursos de Táctica Aplicada a Blindados, Empleo táctico de unidades anti-tanque, Operación y empleo táctico del vehículo ASV - APC M117 4x4 y Empleo Táctico del Pelotón de Motos.

Professional in Military Sciences, specialist in Administration and Leadership of Military Units, Administration of military resources for National Defense, author of the Army Reconnaissance and Security campaign manuals (MCE 3-98) and Brigade Operations (Combat Teams) (MCE 3-96), operations instructor in the Advanced Combat Course and the Applied Tactics to Armored Vehicles courses, Tactical employment of anti-tank units, Operation and tactical use of the ASV - APC M117 4x4 vehicle and Tactical Use of the Motorcycle Platoon.

El concepto operacional de un Ejército está relacionado con las ideas y los conceptos que se ubican en el trasfondo de todas las actividades y acciones del sistema castrense, encargado de los asuntos de garantía de la seguridad y defensa de un territorio y una población.

The operational concept of an Army is related to the ideas and concepts that are located in the background of all the activities and actions of the military system, in charge of guaranteeing the security and defense of a territory and a population.

década como fuerza contrainsurgente y en la segunda como fuerza de armas combinadas, lo cual, evidencia una evolución operacional y táctica del Ejército; además de esto, se concluye que los estudios abordan mayormente el componente táctico, seguido del administrativo, el internacional y el doctrinal, finalmente, el componente político.

El concepto operacional de un Ejército está relacionado con las ideas y los conceptos que se ubican en el trasfondo de todas las actividades y acciones del sistema castrense, encargado de los asuntos de garantía de la seguridad y defensa de un territorio y una población, así mismo está definido como "un enunciado fundamental que enmarca cómo las unidades del Ejército conducen operaciones como parte de una fuerza conjunta" (Ejército Nacional, 2017a, [4-29]).

Estas ideas se establecen en la ejecución de operaciones militares después de cumplir un proceso riguroso donde "el Ejército evalúa los conceptos a través de una serie de pruebas. Así, con el tiempo puede descartar unos conceptos y mantener otros. Aquellos conceptos considerados para cubrir las necesidades operacionales se constituyen en conceptos validados" (Ejército Nacional, 2017a, [4-29]), que explícita o implícitamente, son ejes de decisiones de los mandos, en el campo de la estrategia relacionada con "las

five components and characterizes it in the first decade as a counterinsurgency force and in the second as a combined arms force, which evidences an operational and tactical evolution of the Army; In addition to this, it is concluded that the studies mainly address the tactical component, followed by the administrative, international and doctrinal, and finally, the political component.

The operational concept of an Army is related to the ideas and concepts that are located in the background of all the activities and actions of the military system, in charge of guaranteeing the security and defense of a territory and a population, likewise It is defined as "a fundamental statement that frames how Army units conduct operations as part of a joint force" (National Army, 2017a, [4-29]).

These ideas are established in the execution of military operations after completing a rigorous process where "the Army evaluates the concepts through a series of tests. Thus, over time you can discard some concepts and maintain others. Those concepts considered to cover the operational needs become validated concepts." (National Army, 2017a, [4-29]), which explicitly or implicitly, are axes of command decisions, in the field of strategy related to "the capabilities and limitations of units in military operations" (Álvarez & Fernández, 2018, p. 16), and they must be known about both the Force, its

capacidades y limitaciones de las unidades en las operaciones militares” (Álvarez & Fernández, 2018, p. 16), y deben ser de conocimiento tanto de la Fuerza, sus ambientes, y de la población para establecer la sinergia social.

En este contexto, la revisión del concepto operacional del Ejército de Colombia en las dos décadas iniciales del siglo XXI, compara los componentes y los marcos teórico-prácticos que subyacen al concepto “núcleo de la doctrina” (Ejército Nacional, 2017a, [4-29]), sobre el que la Fuerza, como empresa de seguridad y defensa nacional desarrolla sus actividades.

Estos componentes están plasmados en las publicaciones de artículos científicos, manuales del Ejército, libros externos y documentos en línea dentro de la ventana de los años 2000 a 2009 y de 2010 al 2019. Para ello, se parte de la hipótesis que estos dos periodos, presentan cambios significativos conceptuales y de organización castrense en Colombia, como parte de la transformación imprescindible que caracteriza las acciones del Ejército moderno, cuyo fin es estar a la altura de los retos y demandas de la nación y del mundo, además de responder “a la evolución constante de los ambientes operativos” (Zornosa, 2019, p. 10).

Así, dentro de la línea de investigación de operaciones, teoría de la decisión y doctrina, se revisan los estudios individuales sobre el concepto operacional del Ejército colombiano o alguno de sus componentes en las publicaciones de temas militares que abordan la dinámica.

environments, and the population to establish social synergy.

In this context, the review of the operational concept of the Colombian Army in the first two decades of the 21st century compares the components and theoretical-practical frameworks that underlie the concept “core doctrine” (National Army, 2017a, [4- 29]), on which the Force, as a security and national defense company, develops its activities.

These components are embodied in the publications of scientific articles, Army manuals, external books and online documents within the window of the years 2000 to 2009 and from 2010 to 2019. For this, it is based on the hypothesis that these two periods, present significant conceptual changes and military organization in Colombia, as part of the essential transformation that characterizes the actions of the modern Army, whose purpose is to be up to the challenges and demands of the nation and the world, in addition to responding “to the constant evolution of operating environments” (Zornosa, 2019, p. 10).

Thus, within the line of operations research, decision theory and doctrine, individual studies on the operational concept of the Colombian Army or some of its components in publications on military issues that address dynamics are reviewed.



El concepto operacional como campo de estudio emergente refiere a elementos políticos, organizacionales, doctrinales y tácticos, que estructuran las acciones de las Fuerzas Militares en su dinámica interna y en relación con otros ejércitos de nivel regional, hemisférico y extracontinental.

The operational concept as an emerging field of study refers to political, organizational, doctrinal, and tactical elements that structure the actions of the Military Forces in their internal dynamics and in relation to other regional, hemispheric, and extra-continental armies.

Se ha observado que cada autor o publicación presenta una o más ópticas sobre el concepto operacional, mencionan características dispersas y no existe una visión de conjunto en periodos de tiempo específicos, por lo que surge la pregunta ¿cuáles son las características del concepto operacional del Ejército de Colombia en las décadas del 2000 al 2009 y del 2010 al 2019?

It has been observed that each author or publication presents one or more perspectives on the operational concept, they mention dispersed characteristics and there is no overall vision in specific periods of time, so the question arises: what are the characteristics of the Army's operational concept of Colombia in the decades from 2000 to 2009 and from 2010 to 2019?

Desde una perspectiva teórica, el concepto operacional como campo de estudio emergente refiere a elementos políticos, organizacionales, doctrinales y tácticos, que estructuran las acciones de las Fuerzas Militares en su dinámica interna y en relación con otros ejércitos de nivel regional, hemisférico y extracontinental. Así, el concepto manifiesta una instancia macrosistémica¹, de una parte, y un componente operacional mesosistémico o componente táctico, de otra; lo que denota un significado polisémico.

From a theoretical perspective, the operational concept as an emerging field of study refers to political, organizational, doctrinal, and tactical elements that structure the actions of the Military Forces in their internal dynamics and in relation to other regional, hemispheric, and extra-continental armies. Thus, the concept manifests a macrosystemic instance¹, on the one hand, and a mesosystemic operational component or tactical component, on the other; which denotes a polysemous meaning.

En este sentido y dentro de la dinámica del lenguaje militar, Niño (2020) anota que en el proceso de transformación del Ejército "se identificó que no existía un concepto operacional único" (p. 31), mientras que las

In this sense and within the dynamics of military language, Niño (2020) notes that in the transformation process of the Army "it was identified that there was no single operational concept" (p. 31), while military publications consider it the

¹ Macrosistema es el nivel mayor, que incluye los ámbitos sociales, culturales, políticos y económicos en los que interactúan los sujetos. La comprensión de este nivel, permite reconocer las percepciones e imaginarios sociales más complejos que enfrenta el sujeto (Bronfenbrenner, 1987; Parra y Rubio, 2017, como se citó en Cabrera y Latorre, 2020, pp. 46-47), noción que se puede aplicar a la dinámica de las Fuerzas Militares en su concepto operacional.

¹ Macrosystem is the highest level, which includes the social, cultural, political and economic spheres in which the subjects interact. Understanding this level makes it possible to recognize the most complex social perceptions and imaginaries that the subject faces (Bronfenbrenner, 1987; Parra and Rubio, 2017, as cited in Cabrera and Latorre, 2020, pp. 46-47), a notion that is It can be applied to the dynamics of the Military Forces in its operational concept.

publicaciones militares lo consideran el "núcleo de la doctrina". Esta divergencia de opiniones en la teoría es aparente, pues lo que realmente ocurre es que existen dos instancias para la comprensión del concepto operacional.

Por una parte, concepto operacional refiere a los componentes macrosistémicos que son reguladores de las operaciones militares, que se ajustan a las dinámicas globales como la lucha contra el terrorismo y el crimen transnacional, los acuerdos internacionales de apoyo militar o la aplicación del Derecho Internacional Humanitario, al componente político nacional, e igualmente a conservar una estructura apolítica en la que los "civiles, representados a través de partidos políticos" (Moreno, 2014, p. 343) ejercen el poder; mientras que, el concepto operacional en otra dimensión del lenguaje castrense, refiere al componente táctico, es decir, la organización de las unidades militares como parte del escalón operacional en las fuerzas conjuntas y táctico en sus unidades orgánicas.

En el primer sentido, el concepto operacional general del Ejército se ubica en la categoría de un macroconcepto de las fuerzas; la cual abarca todo el accionar militar. La dimensión macrosistémica del concepto operacional se evidencia en que "se han construido diversos manuales de operaciones para la Fuerza. Entre estos, se destaca el primer manual de derecho operacional, que expidió el Comando General de las Fuerzas Militares, y entra en vigencia el 15 de diciembre de 2009" (Sierra et al., 2020, p. 35), el cual está vigente y expone los componentes internacional, nacional, doctrinal, administrativo y táctico de la Fuerza, que forman parte del concepto operacional general, macrosistémico.

Esta dimensión categórica refuerza el hecho de que según los documentos revisados por Rojas (2017), García (2017), Cardona (2019), Ciro y Correa (2014), y González et al. (2017), entre otros, la Fuerza actúa con base en el concepto operacional enmarcado internacionalmente por el Derecho Internacional Humanitario.

"core doctrine." This divergence of opinions in theory is apparent, since what really happens is that there are two instances for understanding the operational concept.

On the one hand, the operational concept refers to the macrosystemic components that regulate military operations, which adjust to global dynamics such as the fight against terrorism and transnational crime, international military support agreements or the application of International Humanitarian Law, to the national political component, and also to preserve an apolitical structure in which "civilians, represented through political parties" (Moreno, 2014, p. 343) exercise power; while, the operational concept in another dimension of military language, refers to the tactical component, that is, the organization of military units as part of the operational echelon in joint forces and tactical in its organic units.

In the first sense, the general operational concept of the Army is located in the category of a macro concept of the forces; which covers all military action. The macrosystemic dimension of the operational concept is evidenced by the fact that "various operations manuals have been created for the Force. Among these, the first operational law manual, issued by the General Command of the Military Forces, stands out and comes into force on December 15, 2009" (Sierra et al., 2020, p. 35), which is currently in force and exposes the international, national, doctrinal, administrative and tactical components of the Force, which are part of the general, macro-systemic operational concept.

This categorical dimension reinforces the fact that according to the documents reviewed by Rojas (2017), García (2017), Cardona (2019), Ciro and Correa (2014), and González et al. (2017), among others, the Force acts based on the operational concept internationally framed by International Humanitarian Law.

Además, conlleva un componente de política nacional por el que el Ejército debe cumplir con el deber constitucional y ha de adoptar los ocho principios de doctrina para la acción militar "respeto por los Derechos Humanos (DD. HH.) y acatamiento del Derecho Internacional Humanitario (DIH), respeto por la Constitución y la ley, honor militar, disciplina, ética en todas las actuaciones, compromiso, fe en la causa y persistencia en el empeño" (Zuluaga & Insuasty, 2019, p. 409), todo ello dentro del sistema organizacional para desempeñar su labor.

Bajo este entendimiento, algunos de los estudios estratégicos respecto de los años 80 y 90, según Álvarez y Fernández (2018) plantean que las unidades militares en Colombia ejecutaron sus acciones bajo un concepto operacional "obsesionado con el conflicto y el uso de la fuerza, insuficientemente preocupados por cuestiones éticas con una orientación Estado-céntrica estrecha" (p. 20), y en el contexto de la *guerra contrainsurgente* (Rojas, 2009, p.120; Illera & Ruíz, 2018, 2018, p. 525; Zuluaga y Insuasty, 2019, p.415) esta visión dominó hasta el viraje llevado a cabo luego del año 2011.

En síntesis, en la dimensión de macroconcepto, el concepto operacional general se articula mediante cinco componentes que son: a) la política internacional, b) la política nacional, c) la doctrina adoptada, d) la organización administrativa y, finalmente, e) el componente táctico.

In addition, it entails a component of national policy by which the Army must comply with its constitutional duty and must adopt the eight principles of doctrine for military action "respect for Human Rights (DD. HH.) and compliance with International Humanitarian Law (IHL), respect for the Constitution and the law, military honor, discipline, ethics in all actions, commitment, faith in the cause and persistence in the effort" (Zuluaga & Insuasty, 2019, p. 409), all within the organizational system to carry out their work.

Under this understanding, some of the strategic studies regarding the 80s and 90s, according to Álvarez and Fernández (2018) state that the military units in Colombia executed their actions under an operational concept "obsessed with the conflict and the use of force, insufficiently concerned with ethical issues with a narrow State-centric orientation" (p. 20), and in the context of counterinsurgency warfare (Rojas, 2009, p.120; Illera & Ruíz, 2018, 2018, p. 525; Zuluaga and Insuasty, 2019, p.415) this vision dominated until the turnaround that took place after 2011.

In summary, in the dimension of Macro-concept, the general operational concept is articulated by five components that are: a) international policy, b) national policy, c) the adopted doctrine, d) administrative organization and, finally, e) the tactical component.



Con esta comprensión, en el proceso de revisión de los documentos internacionales, se hallan algunos componentes del concepto operacional en sentido macrosistémico; Rojas (2010) hace referencia a cómo Colombia llega a la primera década del siglo XXI en un tránsito complejo del gobierno de Andrés Pastrana (1998-2002) hacia el gobierno de Álvaro Uribe (2002-2010).

En relación con lo anterior, Sprang (2013) plantea en la dimensión mesosistémica que el Ejército colombiano, en las dos primeras décadas de este siglo, tuvo que asimilar retos importantes, lo cual se refiere a la primera amenaza híbrida en Colombia por parte de las FARC, ELN y las Autodefensas Unidas de Colombia, como elementos que "pudieron unirse con éxito para proporcionar esfuerzos combinados" (p. 31), y los que el Ejército tuvo que enfrentar operacionalmente, denotando cómo el componente administrativo refleja cambios hacia las fuerzas de armas combinadas.

Por su parte, Chiara (2014) manifiesta que, hasta el 2014, la Fuerza en su estructuración del campo operacional tiene "conformación para atender amenazas que influyan claramente sobre sus territorios" (p. 28), aludiendo tácitamente al concepto operacional de las fuerzas colombianas en el escalón táctico, como dotado de capacidades para cumplir la misión; y Arancibia (2020) anota un concepto internacional que ha contribuido al concepto operacional mesosistémico denominado "estrategia de compensación".

Este último concepto, esta trata de nivelar las desventajas numéricas con tecnologías operacionales y brigadas medianas, lo cual ocurre en la segunda década de este siglo, ya que el Ejército colombiano actúa de manera incipiente debido a que la realidad de las amenazas exige acciones rápidas y coordinadas.

Este dinamismo, ha llevado a los ejércitos globales a una nueva perspectiva del concepto operacional y la doctrina que está haciendo carrera actualmente, denominada "batalla multidominio"(Arancibia, 2020, p. 9), lo que en el Ejército colombiano y global implica

With this understanding, in the process of reviewing international documents, there are some components of the operational concept in a macrosystemic sense; Rojas (2010) refers to how Colombia reaches the first decade of the 21st century in a complex transition from the government of Andrés Pastrana (1998-2002) to the government of Álvaro Uribe (2002-2010).

In relation to the above, Sprang (2013) states in the mesosystemic dimension that the Colombian Army, in the first two decades of this century, had to assimilate important challenges, which refers to the first hybrid threat in Colombia by the FARC, ELN and the United Self-Defense Forces of Colombia, as elements that "were able to unite successfully to provide combined efforts" (p. 31), and those that the Army had to face operationally, denoting how the administrative component reflects changes towards the security forces combined arms.

For her part, Chiara (2014) states that, until 2014, the Force in its structuring of the operational field has "conformation to address threats that clearly influence their territories" (p. 28), tacitly alluding to the operational concept of the forces Colombians in the tactical echelon, as endowed with the capabilities to accomplish the mission; and Arancibia (2020) notes an international concept that has contributed to the mesosystemic operational concept called "compensation strategy".

This last concept, this one tries to level the numerical disadvantages with operational technologies and medium brigades, which occurs in the second decade of this century, since the Colombian Army acts in an incipient way because the reality of the threats demands quick and coordinated.

This dynamism has led global armies to a new perspective of the operational concept and doctrine that is currently making a career, called

tres dominios: dominio del espacio —lo físico, tierra, mar, aire— donde se conducen las acciones; dominio de la información —física, informacional y cognitiva— formada por individuos, organizaciones y sistemas que influyen en los contextos; y el dominio del ciberespacio y el espectro electromagnético —red de enlaces y cables— (Arancibia, p.10), elementos de suma importancia en el concepto operacional de la segunda década y del futuro.

En los documentos del ámbito regional, se hallan igualmente dispersas alusiones a componentes del concepto operacional; González y Betancourt (2018) refieren que "a partir de agosto de 2016 el Ejército Nacional de Colombia adopta el concepto operacional de operaciones terrestres unificadas (OTU)" (p. 77) como el concepto táctico de la Fuerza, relacionado con la doctrina y el concepto de seguridad. A este último se le agregó el adjetivo humana, de manera que se evoluciona hasta ubicar "la seguridad humana como un eje del Ejército de armas combinadas que se espera entregar al país en 2030" (p. 79).

Esta ampliación de la visión de seguridad humana se articula en seguridad económica, alimentaria, en materia de salud, también ambiental, de la comunidad y política, más allá de la seguridad y defensa de la soberanía de los Estados, y comprende los Derechos Humanos, todos microconceptos reconocidos del concepto operacional táctico para desarrollar en las acciones del Ejército.

Silva (2012) anota aspectos relacionados con el componente administrativo en los que el concepto de fuerza de despliegue rápido, como parte de los cambios implementados en la primera década del siglo XXI, imprime una nueva forma de administrar el accionar militar como modular, y donde "la modularidad se concreta sobre la base de organizaciones diversas ya estructuradas que se adaptarán por breves lapsos a través de refuerzos, segregaciones y apoyos aplicando el concepto de armas combinadas" (p. 6), lo cual implica cambios en las relaciones de mando, dado que se da una "marcada descentralización, [...]

"multi-domain battle" (Arancibia, 2020, p. 9), which in the Colombian and global Army implies three domains: domain of space —the physical, land, sea, air— where actions are conducted; domain of information —physical, informational, and cognitive— made up of individuals, organizations, and systems that influence contexts; and the domain of cyberspace and the electromagnetic spectrum —network of links and cables— (Arancibia, p.10), elements of great importance in the operational concept of the second decade and of the future.

In the documents of the regional scope, there are equally scattered allusions to components of the operational concept; González and Betancourt (2018) refer that "as of August 2016, the Colombian National Army adopts the operational concept of unified land operations (OTU)" (p. 77) as the tactical concept of the Force, related to doctrine and the concept of security. The adjective human was added to the latter, so that it evolves until "human security is located as an axis of the Combined Arms Army that is expected to be delivered to the country in 2030" (p. 79).

This expansion of the vision of human security is articulated in economic, food, health, environmental, community and political security, beyond security and defense of the sovereignty of States, and includes Human Rights, all recognized microconcepts of the tactical operational concept to be developed in Army actions.

Silva (2012) notes aspects related to the administrative component in which the concept of rapid deployment force, as part of the changes implemented in the first decade of the 21st century, prints a new way of managing military action as modular, and where "Modularity is specified on the basis of diverse organizations already structured that will adapt for brief periods through reinforcements, segregations and supports applying the concept of combined arms" (p. 6), which implies changes in command relationships,

mediante una red de enlace que involucrará a todos los actores que conformen la organización para el combate, buscando agilizar la toma de decisiones y, por lo tanto, crear las condiciones para anticiparse y obtener la sorpresa" (p. 6).

Por su parte, Toledo y Vega (2020) abordan el componente táctico en el concepto de mando tipo misión y anotan que "a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar" (p. 35), se desarrolla una dinámica operacional con múltiples incidencias sobre las operaciones, como se ilustra gráficamente.

given that there is a "marked decentralization, [...] through a link network that will involve all the actors that make up the organization for combat, seeking to expedite decision-making and, therefore, create the conditions to anticipate and obtain the surprise" (p. 6).

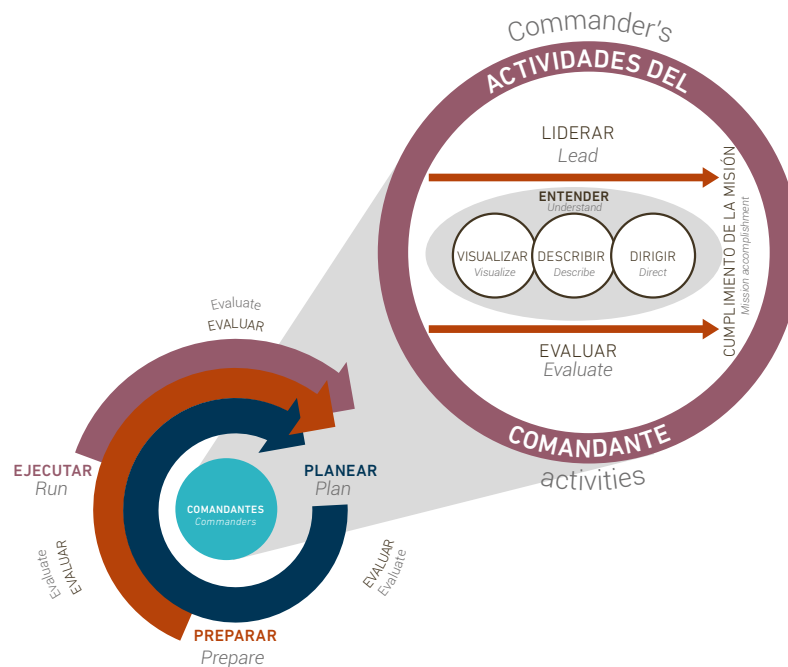
For their part, Toledo and Vega (2020) address the tactical component in the concept of mission command and note that "through mission command: plan, prepare, execute and evaluate" (p. 35), a dynamic is developed operational with multiple incidents on operations, as illustrated graphically.

Rango de las operaciones militares

Range of military operations

Figura 1
Figure 1

Fuente / Source: COGFM, 2020



En este contexto, los autores tienen perspectivas diversas de lo que ocurre en el ámbito operacional y táctico del Ejército colombiano, que están relacionadas con el concepto operacional en sí mismo. Coria (2014, p. 6) afirma que "el concepto de sinergia entre las fuerzas terrestres, fluviales, aéreas en su estructura y obrar conjunto no ha variado entre los años 2004 y 2014".

In this context, the authors have diverse perspectives of what happens in the operational and tactical scope of the Colombian Army, which are related to the operational concept itself. Coria (2014, p. 6) affirms that "the concept of synergy between the terrestrial, fluvial, and air forces in their structure and working together has not changed between 2004 and 2014."

Arias (2014) por su lado, apunta a un aspecto del componente táctico que refiere al vacío de la información y su vínculo con la conducción de brigadas de inteligencia, que se ha enfocado "sobre objetivos militares, pero no sobre criminales urbanos". Mientras que Arias (2014) y Fernandez-Osorio et al. (2019) abordan el componente administrativo y el componente táctico de las tres ramas del sistema de defensa nacional —Ejército, Armada y Fuerza Aérea— anotando que son un conjunto que responde administrativamente a un comando mayor y al presidente, en el que el Ejército, es "una fuerza adaptativa con capacidades para enfrentar escenarios complejos". Todo este cúmulo de aportes sobre el concepto operacional del Ejército en su aspecto táctico, va conformando un conjunto importante de características en cada período.

Los teóricos e investigadores nacionales desarrollaron diversos tópicos del concepto operacional correlacionándolos con la doctrina, la educación, el mando y otras subcategorías en los períodos enfocados, así, Rojas (2017) plantea:

[...] el conflicto armado interno generó que la doctrina sufriese un estancamiento, enfocándose hacia las operaciones irregulares. Por ende, el concepto operacional del Ejército no evolucionó a los postulados operacionales de la Batalla Aeroterrestre (1986), Operaciones de Dimensión Total (1993), Operaciones del Espectro Total (2008) y Operaciones Terrestres Unificadas (2012), que emplean en la actualidad los ejércitos alineados con la doctrina OTAN (p. 114),

Igualmente anota que, la "incorporación del concepto operacional: operaciones terrestres unificadas (OTU), que la institución adoptó como concepto operacional único que guía el desempeño de la Fuerza Terrestre de la Nación" (Rojas, 2017, p. 102) es ahora el derrotero.

Para Poloche et al. (2018) "el comando y control es la columna vertebral del liderazgo, comprendida hoy en día como el mando tipo misión, base de la transformación de la doctrina que se expresa en el concepto operacional de la Fuerza: operaciones terrestres

Arias (2014), for his part, points to an aspect of the tactical component that refers to the information gap and its link with the leadership of intelligence brigades, which has focused "on military objectives, but not on urban criminals." While Arias (2014) and Fernandez-Osorio et al. (2019) address the administrative component and the tactical component of the three branches of the national defense system —Army, Navy and Air Force— noting that they are a set that responds administratively to a higher command and to the president, in which the Army, it is "an adaptive force with capacities to face complex scenarios". All this accumulation of contributions on the operational concept of the Army in its tactical aspect, is forming an important set of characteristics in each period.

National theorists and researchers developed various topics of the operational concept correlating them with doctrine, education, command and other subcategories in the focused periods, thus, Rojas (2017) states:

[...] the internal armed conflict caused the doctrine to stagnate, focusing on irregular operations. Therefore, the operational concept of the Army did not evolve to the operational postulates of the Air-Land Battle (1986), Total Dimension Operations (1993), Total Spectrum Operations (2008) and Unified Land Operations (2012), which are used in the currently the armies aligned with the NATO doctrine (p. 114),

It also notes that the "incorporation of the operational concept: unified land operations (OTU), which the institution adopted as the only operational concept that guides the performance of the Nation's Land Force" (Rojas, 2017, p. 102) is now the course.

For Poloche et al. (2018) "and the command and control is the backbone of leadership, understood today as mission-type command, the basis of the transformation of the doctrine that is expressed in the operational concept of the Force: unified land

unificadas" (p. 13), vinculando así, teoría y práctica como parte de la formación de los militares en Colombia y, en la misma perspectiva, dentro del proceso de pedagogía del componente doctrinal, el Plan de Transformación Ejército del Futuro (PETEF) definió tres tiempos en el contexto operacional del Ejército de Colombia: el primero (2014-2018) etapa de estabilización, el segundo (2018-2022) período de transición y el tercero (2022-2030) etapa multimisión" (Albornoz et al., 2020, p. 274).

En esa virtud, el manual fundamental del Ejército (MFE) 1-01 *Doctrina* (2017a, [4-30]) establece que "el concepto operacional cimienta las operaciones de hoy y es la base de la doctrina existente", significando efectivamente un ámbito de la práctica, por lo que en esta lógica los manuales fundamentales del Ejército (MFE) 3-0 *Operaciones* (2017b), y MFE 3-07 *Estabilidad* (2017c), plantean una noción integrativa del concepto operacional ejecutado a través de las OTU.

Consecuente con lo anterior, y al ser la idea nuclear sobre la que opera el Ejército, a fin de alcanzar el objetivo de la presente revisión para las dos décadas iniciales del siglo XXI, es necesario adoptar una metodología que conduzca a la visualización articulada y lógica de los aspectos que se revisaron.

Método

El proceso propuesto orientado a analizar las características del fenómeno de estudio se enmarca en el paradigma cualitativo; de acuerdo con Arksey y O'Malley, las fases de esta metodología son cinco las cuales corresponden a:

- **Fase 1.** Elaboración de la pregunta que determina el cuerpo de literatura que se va a examinar.
- **Fase 2.** Establecimiento de los criterios de inclusión, exclusión y búsqueda sistemática.
- **Fase 3.** Revisión y selección de estudios que se pueden abordar desde diversas técnicas.

operations" (p. 13), linking Thus, theory and practice as part of the training of the military in Colombia and, in the same perspective, within the pedagogy process of the doctrinal component, the Army of the Future Transformation Plan (PETEF) defined three phases in the operational context of the Army of Colombia: the first (2014-2018) stabilization stage, the second (2018-2022) transition period and the third (2022-2030) multi-mission stage" (Albornoz et al., 2020, p. 274).

In this regard, the fundamental Army manual (MFE) 1-01 *Doctrine* (2017a, [4-30]) establishes that "the operational concept is the foundation of today's operations and is the basis of existing doctrine", effectively meaning an area of practice, so in this logic the fundamental Army manuals (MFE) 3-0 *Operations* (2017b), and MFE 3-07 *Stability* (2017c), propose an integrative notion of the operational concept executed through the OTU.

Consistent with the above, and since it is the nuclear idea on which the Army operates, in order to achieve the objective of this review for the first two decades of the 21st century, it is necessary to adopt a methodology that leads to an articulated and logical visualization of the aspects that were reviewed.

Method

The proposed process aimed at analyzing the characteristics of the study phenomenon is part of the qualitative paradigm; According to Arksey and O'Malley, the phases of this methodology are five which correspond to:

- **Phase 1.** Elaboration of the question that determines the body of literature to be examined.
- **Phase 2.** Establishment of the inclusion, exclusion and systematic search criteria.
- **Phase 3.** Review and selection of studies that can be approached from various techniques.

- **Fase 4.** Extracción de datos.
- **Fase 5.** Análisis y reporte de resultados, los cuales se evidencian en las conclusiones y recomendaciones, que a su vez, dejan abiertos hilos de investigación.

Los apartes relevantes referentes al concepto operacional, en cada documento revisado, son plasmados en la matriz de aportes por componentes que emergen de la actividad investigativa, sobre la cual, se aplica un proceso de categorización y estructuración, tomando en cuenta el componente relacionado en cada caso, como se estructura el concepto operacional en la siguiente tabla.

- **Phase 4.** Data extraction.
- **Phase 5.** Analysis and report of results, which are evidenced in the conclusions and recommendations, which in turn, leave open threads of investigation.

The relevant sections referring to the operational concept, in each document reviewed, are reflected in the matrix of contributions by components that emerge from the investigative activity, on which a categorization and structuring process is applied, taking into account the related component in each case, as the operational concept is structured in the following table.

Categorías inmersas en el concepto operacional del Ejército de Colombia por componentes

Categories immersed in the operational concept of the Colombian Army by components

Tabla 1

Table 1

Fuente: Elaboración propia derivada de la consulta del universo editorial.
Source: Own elaboration derived from the consultation of the editorial universe.

Componente internacional <i>international component</i>	Componente político nacional <i>National political component</i>	Componente doctrinal <i>Doctrinal component</i>	Componente administrativo <i>Administrative component</i>	Componente táctico <i>Tactical component</i>
Ideas y conceptos que están en el trasfondo de todas las actividades y acciones del Ejército como fuerza encargada de los asuntos de seguridad y defensa internacional (Rojas, 2010).	Ideas y conceptos que están en el trasfondo de todas las actividades y acciones del Ejército como fuerza encargada de los asuntos de seguridad y defensa de un territorio (nación) (Ejército Nacional, 2017a).	La doctrina contiene cómo las fuerzas deben operar en la actualidad (Ejército Nacional, 2017a).	Refiere a la organización administrativa y operacional de la Fuerza en todos sus escalones (República de Colombia, 1991, art. 217).	Articula doctrina-administración y políticas en el terreno, allí donde está el ejército de combate, haciendo sinergia con el ejército generador de fuerza, que se forma en las escuelas y centros de entrenamiento (Ejército Nacional, 2017d).
<i>Ideas and concepts that are in the background of all the activities and actions of the Army as a force in charge of international security and defense affairs (Rojas, 2010).</i>	<i>Ideas and concepts that are in the background of all the activities and actions of the Army as a force in charge of security and defense matters of a territory (nation). (National Army, 2017a).</i>	<i>Doctrine contains how forces should operate today (National Army, 2017a).</i>	<i>It refers to the administrative and operational organization of the Force at all levels (República de Colombia, 1991, art. 217).</i>	<i>It articulates doctrine-administration and policies on the ground, wherever the combat army is, making synergy with the force-generating army, which is formed in schools and training centers (National Army, 2017d).</i>

Resultados

Los documentos listados en la Tabla 1 muestran que el concepto operacional macro para la primera década del siglo XXI se sintetiza de la siguiente forma:

- a) El componente internacional aportado por Estados Unidos tiene dos énfasis, uno previo a los eventos del 11S², orientado al apoyo para la contrainsurgencia, y otro nuevo, luego de los atentados del 11S orientado contra el terrorismo, lo que le lleva a incluir entre los grupos terroristas a las FARC.
- b) El nuevo componente político nacional da posicionamiento al Ejército bajo una política de Estado denominada por el entonces Presidente Álvaro Uribe Velez, como Seguridad Democrática.
- c) El componente doctrinal contrainsurgencia y antiterrorismo
- d) El componente administrativo de la Fuerza evoluciona del proceso de manejo de divisiones y brigadas tradicionales al de comandos conjuntos, fuerzas de tarea y brigadas móviles con una flexibilización adaptativa como la de la Fuerza de Tarea Conjunta Omega, pasando de un accionar reactivo a la acción directa y
- e) En el componente operacional y táctico, se redistribuyen los recursos del personal y se refuerzan los elementos de guerra, para asestar golpes a las estructuras delictivas de las FARC, el ELN y los grupos armados y delincuenciales organizados.

² 11S: hace referencia a los eventos sucedidos el 11 de septiembre de 2001 en el atentado terrorista sufrido por los Estados Unidos.

Results

The documents listed in Table 1 show that the macro operational concept for the first decade of the 21st century is synthesized as follows:

- a) The international component provided by the United States has two emphases, one prior to the events of 9/11², aimed at supporting counterinsurgency, and a new one, after the 9/11 attacks, oriented against terrorism, which led him to include the FARC among terrorist groups.
- b) The new national political component positions the Army under a State policy named by then President Álvaro Uribe Velez as Democratic Security.
- c) The counterinsurgency and antiterrorism doctrinal component
- d) The administrative component of the Force evolves from the process of managing traditional divisions and brigades to that of joint commands, task forces and mobile brigades with adaptive flexibility such as that of the Omega Joint Task Force, moving from a reactive action to the direct action and
- e) In the operational and tactical component, personnel resources are redistributed and the elements of war are reinforced, to deal blows to the criminal structures of the FARC, the ELN and the armed and organized criminal groups.

² 9/11: refers to the events that occurred on September 11, 2001 in the terrorist attack suffered by the United States.



En la segunda década de este siglo, acorde con las modificaciones del entorno político, tecnológico y estratégico, se amplía la visión y el concepto operacional ayuda al Ejército a transitar hacia la organización modular y fuerza de armas combinadas (Rojas, 2017, p. 97; Olarte, 2019, p. 72), para encargarse de las "áreas que contienen responsabilidades antiguas como la seguridad pública y defensa nacional.

Dado que el concepto operacional de contrainsurgencia es nuclear, como concepto castrense fue utilizado por las fuerzas colombianas y extranjeras para referirse a sus operaciones en un largo periodo de tiempo del siglo pasado y en la primera década del siglo XXI.

Así las cosas, el componente táctico del Ejército, en este periodo, registra algunas continuidades e innovaciones que se pueden percibir en la forma organizativa y operacional de las brigadas, las cuales estaban conformadas dentro del territorio en tres componentes de los dominios terrestre, aéreo y fluvial.

Ahora bien, el concepto operacional macro se habilita bajo el **componente internacional** doctrinal contrainsurgente y desde el componente político nacional con la seguridad democrática, mientras el cambio de los componentes administrativos, doctrinales y operacionales tácticos, se ven reflejados en la estructuración de las fuerzas que se combinaban para realizar acciones en terreno mediante comandos móviles y a la vez estacionarios, que evitan el movimiento de la insurgencia, copando los espacios que se iban recuperando.

En el **componente administrativo** nace la Fuerza de Tarea Conjunta Omega, que se estructura en lo terrestre al mando de las fuerzas de despliegue rápido; en lo aéreo, se tenía disponible el apoyo para cumplir la misión; y, en lo fluvial, un grupo de tarea fluvial.

In the second decade of this century, in accordance with the modifications of the political, technological and strategic environment, the vision is expanded and the operational concept helps the Army to move towards the modular organization and combined arms force (Rojas, 2017, p. 97; Olarte, 2019, p. 72), to take charge of the "areas that contain old responsibilities such as public security and national defense.

Since the operational concept of counterinsurgency is nuclear, as a military concept, it was used by Colombian and foreign forces to refer to their operations over a long period of time in the last century and in the first decade of the 21st century.

Thus, the tactical component of the Army, in this period, registers some continuities and innovations that can be perceived in the organizational and operational form of the brigades, which were formed within the territory into three components of the land, air and air domains river.

However, the macro operational concept is enabled under the international doctrinal counterinsurgency component and from the national political component with democratic security, while the change in the administrative, doctrinal and tactical operational components are reflected in the structuring of the forces that are They combined to carry out actions on the ground through mobile and stationary commands, which prevented the movement of the insurgency, taking over the spaces that were being recovered.

The Omega Joint Task Force was born in the administrative component, which is structured on land under the command of rapid deployment forces; in the air, support was available to accomplish the mission; and, in the fluvial area, a fluvial task force.



En el **componente operacional táctico** respecto del mando, la dinámica de la Fuerza requería cambios, que se fueron introduciendo en reacción a las amenazas y acciones del enemigo; en "el año 2002, las Fuerzas Militares implementaron el concepto de acción integral a su Plan de Campaña, reprodujeron un texto especial de acción integral como concepto de estrategia militar y crearon la Jefatura de Acción Integral Conjunta, adscrita al Comando General" (Ejército Nacional, 2010, p. 14).

Este cambio en el **componente administrativo** refleja un nuevo patrón en las relaciones de mando, se evita la pérdida de tiempo en consultas entre los comandantes de fuerza y flexibiliza la toma de decisiones entre el Comando General y el Comandante de Unidad Conjunta.

Así mismo, dos conceptos teóricos se modifican desde el mando de la Fuerza, el primero consiste en considerar las acciones como parte de la guerra asimétrica, siguiendo el modelo estratégico del enemigo que atacaba y se movilizaba inmediatamente, para evitar la confrontación dejando resultados concretos y, por otra parte, se revisa el concepto de respuesta reactiva y se sientan las bases para la evolución a un concepto de acciones decisivas proactivas, mediante fuerzas combinadas y conjuntas.

Estas decisiones en los componentes doctrinal y administrativo, tienen impacto sobre la forma como se empieza a operar con innovación en el terreno, las brigadas tienen unidades más pequeñas de mayor movilidad y con la combinación de tierra, aire y mar asestan golpes certeros ampliamente conocidos y documentados.

Así, la primera década del Ejército Nacional de Colombia cierra bajo el concepto doctrinal de contrainsurgencia y antiterrorismo en lo macrosistémico, inmerso en un contexto de avances y adopciones de políticas internacionales y nacionales, como se señala en el manual de derecho operacional, mientras que en lo operacional y táctico se avanza a una visión más integral de la forma

In the tactical operational component with respect to command, the dynamics of the Force required changes, which were introduced in reaction to the threats and actions of the enemy; In "2002, the Military Forces implemented the concept of comprehensive action in their Campaign Plan, reproduced a special text on comprehensive action as a concept of military strategy, and created the Joint Comprehensive Action Headquarters, attached to the General Command" (National Army, 2010, p.14).

This change in the administrative component reflects a new pattern in command relations, avoiding the loss of time in consultations between force commanders and making decision-making between the General Command and the Joint Unit Commander more flexible.

Likewise, two theoretical concepts are modified from the command of the Force, the first consists of considering the actions as part of asymmetric warfare, following the strategic model of the enemy that attacked and mobilized immediately, to avoid confrontation, leaving concrete results and On the other hand, the concept of reactive response is reviewed and the foundations are laid for the evolution to a concept of proactive decisive actions, through combined and joint forces.

These decisions in the doctrinal and administrative components have an impact on the way in which innovation begins to operate in the field, the brigades have smaller units with greater mobility and with the combination of land, air and sea they deal well-known and well-known well-aimed blows documented.

Thus, the first decade of the National Army of Colombia closes under the doctrinal concept of counterinsurgency and antiterrorism in the macro-systemic, immersed in a context of advances and adoption of international and national policies, as indicated in the operational

de operar de las fuerzas mediante cambios organizacionales y de mando, con brigadas móviles y comandos agilizados en los que los oficiales al mando deben asumir sus roles y responsabilidades con mayor flexibilidad.

law manual, while in Operational and tactical progress is made towards a more comprehensive vision of how forces operate through organizational and command changes, with mobile brigades and streamlined commands in which commanding officers must assume their roles and responsibilities with greater flexibility.

Características del concepto operacional del Ejército de Colombia 2000-2009

Characteristics of the Colombian Army operational concept 2000-2009

Tabla 2
Table 2

Fuente: Elaboración propia.
Source: Own elaboration.

Fuerza contrainsurgencia-antiterrorismo				
Counterinsurgency-antiterrorism force				
Componente político internacional <i>International political component</i>	Componente político nacional <i>National Political Component</i>	Componente Administrativo <i>Administrative Component</i>	Componente Doctrinal <i>Doctrinal Component</i>	Componente táctico <i>Tactical Component</i>
Previo al 11S Contrainsurgencia	Gobierno Pastrana Estado Fallido Plan Colombia	<ul style="list-style-type: none"> Comando centralizado Evoluciona y crea Comando Conjunto 	Doctrina de Defensa y Seguridad Nacional	Brigadas tradicionales
Plan Colombia	Gobierno Uribe Plan Colombia Seguridad democrática	<ul style="list-style-type: none"> Se crean Brigadas Móviles Se crea Fuerza de Tarea Conjunta Omega 	Se opera sobre el concepto de Guerra Asimétrica	Evolucionan a Brigadas Móviles
Posterior al 11S Contrainsurgencia Antiterrorismo	Amenazas Delincuencia Transnacional Narcotráfico	<ul style="list-style-type: none"> Se crea Fuerza de Tarea Conjunta Omega Se crean cinco Batallones 		De mando centralizado a mando conjunto
Amenazas Delincuencia Transnacional Narcotráfico		<ul style="list-style-type: none"> Contrainsurgencia Antinarcóticos Antiparamilitar no estatal 		Operaciones reactiva móviles y estáticas
Pre-9/11 Counterinsurgency	Pastrana Government Failed State Plan Colombia	<ul style="list-style-type: none"> Centralized Command Evolves and creates Joint Command 	Defense and National Security Doctrine	Traditional Brigades
Plan Colombia	Uribe Government Plan Colombia Democratic Security	<ul style="list-style-type: none"> Mobile Brigades are created Joint Task Force Omega is created. 	It operates on the concept of Asymmetric Warfare.	Evolve to Mobile Brigades
Post 9/11 Counterinsurgency Counterterrorism		<ul style="list-style-type: none"> Five Battalions are created 		From centralized to joint command
Threats Crime Transnational Drug Trafficking	Threats Crime Transnational Drug trafficking	<ul style="list-style-type: none"> Counterinsurgency Anti-Narcotics Non-State Anti-Paramilitary 		Mobile and static reactive operations
				Acting on concept Irregular warfare

En la segunda década del siglo XXI, concretamente en el 2011, el enfoque estratégico del Ejército colombiano da un viraje cuando se crea el "Comité de Revisión Estratégica e Innovación, llamado CRE-I" (Gómez, 2019, p. 77), "en el cual se diseñó la estrategia del Plan Espada de Honor, para lograr la derrota final de los grupos narcoterroristas con un trabajo coordinado, conjunto e interagencial" (Arana & Ibarra, 2018, p. 76).

Este nuevo enfoque toma en cuenta la crítica científica para evitar orientarse únicamente a la violencia y la guerra, y asumir los aspectos de la política global, regional y local, utilizando las lecciones aprendidas (Arana e Ibarra, 2018, p.65), y las transformaciones doctrinales de otros ejércitos como el de Estados Unidos que según Rojas (2017, p. 102), que inició en 1991 y concluyó en 2015, el cual es considerado, como modelo del proyecto Damasco que transformó la doctrina del Ejército Nacional.

Así las cosas, la segunda década de este siglo, marca un giro en la doctrina del Ejército colombiano, fruto de la experiencia, los cambios internacionales, los aportes de la tecnología, pero sobre todo, marca el inicio y desarrollo de un proceso sin precedentes en la historia del Ejército Nacional, en el que se conforman comisiones para revisar, proponer y adoptar un cuerpo de doctrina autónomo y correlacionado con otros modelos, especialmente aquellos "que cuentan con una signatura común, similar a la utilizada por la OTAN y por los aliados más cercanos como el de Estados Unidos, Chile, Reino Unido, España, entre otros" (Rojas, 2017, p.116).

En síntesis, el concepto operacional macrosistémico de la segunda década, en el componente internacional, registra un direccionamiento interoperable con los Ejércitos del globo (Niño, 2020, p. 3) en cuanto se alinea a la dinámica y lenguaje militar de la Organización del Atlántico Norte (OTAN).

Para la segunda década, el componente doctrinal fue el que tuvo una evolución de enormes implicaciones en todo el accionar de las fuerzas gracias al proyecto

In the second decade of the 21st century, specifically in 2011, the strategic approach of the Colombian Army took a turn when the "Strategic Review and Innovation Committee, called CRE-I" was created (Gómez, 2019, p. 77), "in which the strategy of the Sword of Honor Plan was designed, to achieve the final defeat of the narcoterrorist groups with coordinated, joint and interagency work" (Arana & Ibarra, 2018, p. 76).

This new approach takes into account scientific criticism to avoid focusing solely on violence and war, and assume aspects of global, regional and local politics, using the lessons learned (Arana and Ibarra, 2018, p.65), and the doctrinal transformations of other armies such as the United States that according to Rojas (2017, p. 102), which began in 1991 and concluded in 2015, which is considered a model of the Damascus project that transformed the doctrine of the National Army.

Thus, the second decade of this century marks a turn in the doctrine of the Colombian Army, the result of experience, international changes, the contributions of technology, but above all, marks the beginning and development of an unprecedented process. in the history of the National Army, in which commissions are formed to review, propose and adopt an autonomous body of doctrine and correlated with other models, especially those "that have a common signature, similar to that used by NATO and by the closest allies such as the United States, Chile, the United Kingdom, Spain, among others" (Rojas, 2017, p.116).

In summary, the macrosystemic operational concept of the second decade, in the international component, registers an interoperable direction with the Armies of the globe (Niño, 2020, p. 3) as soon as it is aligned with the dynamics and military language of the Atlantic Organization North (NATO).

For the second decade, the doctrinal component was the one that had an evolution of enormous

Damasco, inabarcable en este trabajo, el cual elabora inicialmente 17 manuales fundamentales (Zornosa, 2019, p. 18).

En la dimensión mesosistémica, la transformación y cambio de concepto operacional se evidencia en la incorporación del modelo internacional de operaciones terrestres unificadas (OTU), que cimienta la conducción de las operaciones actuales y es la base de la doctrina existente (Ejército Nacional, 2017a).

En ese orden de ideas, esta adopción de las OTU desarrolla el concepto filosófico del "mando tipo misión", que es un ejercicio de liderazgo y autoridad, el cual permite el desarrollo de las operaciones construyendo equipos cohesionados, a través de un planeamiento centralizado y una ejecución descentralizada, que privilegia la libertad de acción de los líderes subordinados, para tomar decisiones según la intención del comandante superior, y aceptar riesgos prudentes, "siempre bajo los parámetros de la iniciativa disciplinada y enmarcados en las circunstancias cambiantes del campo de combate" (Rojas, 2017, p. 99; Toledo y Vega, 2020, p. 81).

El componente operacional táctico de OTU como fuerza de armas combinadas, respecto de la relación combate-apoyo como parte del cambio, tiene un reto según Chávez et al. (2003, p. 109), que expone un análisis sobre la viabilidad de aumentar o no el pie de fuerza, ya que cantidad no es sinónimo de calidad y en la ecuación se aboga por una mayor profesionalización de las Fuerzas Militares, porque a mayor cantidad se aumenta la disponibilidad de personal, la masa, la vulnerabilidad, la correlación cuantitativa frente al enemigo, la capacidad disuasiva, pero también los costos y no necesariamente aumenta la movilidad, el poder de fuego, la efectividad,

implications in all the actions of the forces thanks to the Damascus project, unattainable in this work, which initially elaborates 17 fundamental manuals (Zornosa, 2019, p. 18).

In the mesosystemic dimension, the transformation and change of the operational concept is evident in the incorporation of the international model of unified land operations (OTU), which cements the conduct of current operations and is the basis of existing doctrine (National Army, 2017a).

In that order of ideas, this adoption of the OTU develops the philosophical concept of "mission command", which is an exercise in leadership and authority, which allows the development of operations by building cohesive teams, through centralized planning and decentralized execution, which favors the freedom of action of subordinate leaders, to make decisions according to the intention of the superior commander, and accept prudent risks, "always under the parameters of disciplined initiative and framed in the changing circumstances of the combat field" (Rojas, 2017, p. 99; Toledo and Vega, 2020, p. 81).

The tactical operational component of OTU as a combined arms force, regarding the combat-support relationship as part of the change, has a challenge according to Chávez et al. (2003, p. 109), which presents an analysis on the feasibility of increasing or not the foot of force, since quantity is not synonymous with quality and in the equation a greater professionalization of the Military Forces is advocated, because the greater the quantity increases the availability of personnel, the mass, the vulnerability, the quantitative



la letalidad y sostenibilidad de las operaciones, razones que se deben tener en cuenta en el concepto operacional táctico futuro.

correlation against the enemy, the deterrent capacity, but also the costs and does not necessarily increase the mobility, firepower, effectiveness, lethality and sustainability of the operations, reasons that must be taken into account in the future tactical operational concept.

Características de concepto operacional Ejército de Colombia 2010-2019

Characteristics of the operational concept of the Colombian Army 2010-2019

Tabla 3

Table 3

Fuente: Elaboración propia, síntesis de la revisión documental.
Source: Own preparation, synthesis of the documentary review.

Características del concepto operacional Ejército de Colombia 2000 a 2009				
Characteristics of the Colombian Army's operational concept 2000 to 2009				
Fuerza de armas combinadas				
Combined arms force				
Componente político internacional <i>International political component</i>	Componente político nacional <i>National Political Component</i>	Componente Administrativo <i>Administrative Component</i>	Componente Doctrinal <i>Doctrinal Component</i>	Componente táctico <i>Tactical Component</i>
<p>Continúa Contrainsurgencia +Antiterrorismo *Derechos Humanos</p> <p>Amenazas Delincuencia transnacional Narcotráfico</p> <p>Guerra Cibernética Georgia 2010 Amenaza global</p> <p>Ejército Multimisión Alineación OTAN</p> <p>Continued Counterinsurgency +Anti-terrorism *Human Rights</p> <p>Threats Transnational crime Drug Trafficking</p> <p>Cyber Warfare Georgia 2010 Global Threat</p> <p>Multi-mission Army NATO Alignment</p>	<p>Gobierno Santos Proceso de Paz</p> <p>Gobierno Santos Postconflicto</p> <p>Gobierno Duque JEP</p> <p>Amenazas Grupos Armados Organizados Narcotráfico</p> <p>Santos Government Peace Process</p> <p>Santos Government Post-conflict</p> <p>Duque Government</p> <p>JEP</p> <p>Threats Organized Armed Groups Drug Trafficking</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comando Conjunto • Brigadas Modulares • Unidades de armas combinadas <p>Contrainsurgencia Antinarcoóticos Defensa Nacional</p> <ul style="list-style-type: none"> • Joint Command • Modular Brigades • Combined Arms Units <p>Counterinsurgency Counter-narcotics National Defense</p>	<p>Proyecto Damasco</p> <ul style="list-style-type: none"> • MFE • MFRE • MCE • MTE <p>Se opera sobre concepto de armas combinadas</p> <p>Damasco Project</p> <ul style="list-style-type: none"> • MFE • MFRE • MCE • MTE <p>It operates on the concept of combined arms</p>	<p>OTU Ejército Generador de Fuerza Ejército de combate</p> <p>Evoluciona a Brigadas de armas combinadas</p> <p>Mando tipo misión</p> <p>Operaciones Decisivas</p> <p>Se incorporan conceptos híbrido, combinado y modular</p> <p>OTU Force Generating Army Combat Army</p> <p>Evolves to Combined Arms Brigades</p> <p>Mission type command</p> <p>Decisive Operations</p> <p>Hybrid, combined and modular concepts are incorporated.</p>

Discusión

La discusión acerca de la caracterización de la primera década, gira en torno a la real existencia de un concepto operacional definido del que no se hallan trazos teóricos articulados, sino menciones amplias; sin embargo, se puede considerar que en la práctica, hubo un concepto tácito que dependía de las directrices de los líderes, conocedores de los procesos políticos internacionales y nacionales, quienes fueron percibiendo la necesidad de articular la Fuerza mediante la transformación que se gestó en la segunda década.

Dicha transformación, evidencia la evolución del concepto operacional que condujo a revisar conceptos antiguos, elaborar, adoptar e implementar el proyecto Damasco, y con ello, introducir cambios en todos los procesos del Ejército para llegar al concepto de fuerza de armas combinadas y escalones tácticos fundamentados en las operaciones terrestres unificadas (OTU).

Finalmente, en la segunda década, se invierte el orden de las categorías referidas, y el componente táctico, seguido del administrativo y doctrinal, ocupa la atención de los autores en mayor medida, mientras que el componente internacional se desplaza y el componente político nacional es el menos abordado.

Discussion

The discussion about the characterization of the first decade revolves around the real existence of a defined operational concept of which there are no articulated theoretical outlines, but rather broad mentions; however, it can be considered that in practice, there was a tacit concept that depended on the directives of the leaders, knowledgeable about the international and national political processes, who began to perceive the need to articulate the Force through the transformation that took place in the second decade.

This transformation evidences the evolution of the operational concept that led to revising old concepts, elaborating, adopting and implementing the Damascus project, and with it, introducing changes in all Army processes to arrive at the concept of combined arms force and grounded tactical steps. in unified land operations (OTU).

Finally, in the second decade, the order of the referred categories is inverted, and the tactical component, followed by the administrative and doctrinal, occupies the attention of the authors to a greater extent, while the international component is displaced and the national political component is less. the least addressed.



Conclusiones

La segunda década del siglo, refleja una evolución a partir del concepto operacional OTU como fuerza de armas combinadas, al que se llega por dos vías, una de tipo interno de transformación del Ejército Nacional y otra por los cambios internacionales geoestratégicos.

En la primera vía, a partir de las lecciones aprendidas, las exigencias del contexto geopolítico y de guerra internacional y la articulación de estudios internos para elaborar el proyecto Damasco, el cual, gracias a sus publicaciones doctrinales, puso la institución a la vanguardia debido a la incorporación en sus operaciones del Derecho Internacional Humanitario y el concepto de seguridad humana, más allá de la mera garantía de la seguridad y defensa nacional.

El concepto operacional OTU como fuerza de armas combinadas se adopta a partir del año 2016, este soporta la evolución de todos los componentes sistémicos y alinea al Ejército Nacional con otros ejércitos del mundo, que actúan interoperativamente con la OTAN.

La política internacional para los ejércitos incluye el ciberespacio como parte de los espacios de seguridad, y con ello, Colombia apenas asiste a la incorporación de elementos de ciberseguridad tecnológica incipiente.

Es de reconocer que, si bien el cuerpo editorial revisado es amplio, es posible que algunos documentos hayan estado fuera del alcance y puedan aportar o reforzar lo estudiado, aceptándose la debida limitación de este esfuerzo inmerso en un clima de transformación del sistema castrense, conscientes de que este requiere un cambio de mentalidad, y que la mayor dificultad no es adoptar las nuevas ideas, sino abandonar las antiguas, y uno de los grandes retos es entender y aceptar los vientos de cambio que traerán consigo (Rojas, 2017, p. 99).

Conclusions

The second decade of the century reflects an evolution from the OTU operational concept as a combined arms force, which is reached in two ways, one of the internal type of transformation of the National Army and the other due to international geostrategic changes.

In the first way, based on the lessons learned, the demands of the geopolitical and international war context and the articulation of internal studies to elaborate the Damascus project, which, thanks to its doctrinal publications, put the institution at the forefront due to the incorporation into its operations of International Humanitarian Law and the concept of human security, beyond the mere guarantee of national security and defense.

The OTU operational concept as a combined arms force has been adopted since 2016, it supports the evolution of all the systemic components and aligns the National Army with other armies in the world, which act interoperably with NATO.

The international policy for the armies includes cyberspace as part of the security spaces, and with this, Colombia hardly attends the incorporation of incipient technological cybersecurity elements.

It is recognized that, although the reviewed editorial body is extensive, it is possible that some documents have been out of reach and may contribute or reinforce what has been studied, accepting the due limitation of this effort immersed in a climate of transformation of the military system, aware about what This requires a change of mentality, and that the greatest difficulty is not to adopt new ideas, but to abandon the old ones, and one of the great challenges is to understand and accept the winds of change that they will bring with them (Rojas, 2017, p. 99).

- Albornoz, L., Fernandez, A., & Betancur, C. (2020). Práctica pedagógica en el Ejército Nacional de Colombia, Reflexiones en torno a la formación, la gestión educativa y la investigación. Bogotá: Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova". Obtenido de <https://doi.org/10.21830/9789585241459>
- Álvarez, C., & Fernández, A. (2018). Hacia una gran estrategia en Colombia, construcción política en seguridad y defensa. ESMIC sello editorial. doi:<https://doi.org/10.21830>
- Arana, M., & Ibarra, V. (2018). Educación científica y cultura investigativa en Ciencias Militares. Bogotá: Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova". Obtenido de <https://doi.org/10.21830/9789585989641>
- Arancibia, J. (2020). El despliegue de la Brigada Mediana para su empleo en el marco de una operación militar. Buenos Aires: Escuela Superior de Guerra Argentina. Obtenido de <http://190.12.101.91:80/jspui/handle/1847939/1440>
- Arias, J. (2014). Vacíos doctrinarios en la conducción de la Brigada Mecanizada en operaciones en ambiente urbano moderno. Buenos Aires: Escuela Superior de Guerra. Obtenido de <http://190.12.101.91:80/jspui/handle/1847939/434>
- Cardona, J. (2019). El escenario del posacuerdo y su incidencia en la transformación de las estrategias de defensa y seguridad del Estado colombiano. *Intersticios: Revista Sociológica de Pensamiento Crítico*, 163-183. Obtenido de <http://www.intersticios.es>
- Chávez, J., Morales, L., & Vargas, M. (2003). ¿El tamaño importa? Formas de pensar el fortalecimiento militar en Colombia. *Revista de Estudios Sociales*, 16, 105-114. Obtenido de <https://doi.org/10.7440/res16.2003.09>
- Chiara, J. (2014). Conformación de la División Pesada sobre la base de las Brigadas Blindadas en el Ejército actual. Buenos Aires: Instituto Universitario del Ejército Argentino. Obtenido de <http://190.12.101.91:80/jspui/handle/1847939/435>
- Ciro, A., & Correa, M. (2014). Transformación estructural del Ejército colombiano. Construcción de escenarios futuros. *Revista Científica General José María Córdova*, 12(13), 19-88. Obtenido de <https://doi.org/10.21830/19006586.155>
- Coria, S. (2014). La evolución de la Guerra Asimétrica y su influencia en los comandos de nivel operacional de Brasil y Colombia. Bogotá: Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas. Obtenido de <http://190.12.101.91:80/jspui/handle/1847939/124>
- Ejército Nacional . (2013). Cartilla Instructivo CEDEF. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia - Dirección de Planeación.
- Ejército Nacional . (2017a). Manual Fundamental del Ejército MFE 1-01 *Doctrina*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.
- Ejército Nacional. (2017b). Manual fundamental del Ejército MFE 3-0 *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.
- Ejército Nacional. (2017c). Manual fundamental del Ejército MFE 3-07 *Estabilidad*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.
- Ejército Nacional. (2017d). Manual fundamental del Ejército MFE 7-0 *Desarrollo de líderes y entrenamiento de unidades*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.
- Fernandez-Osorio, A., Cufiño-Gutierrez, F., Gomez-Diaz, A., & Tovar-Cabrera, G. (2019). Dynamics of State Modernization in Colombia : The Virtuous Cycle of Military Transformation *Dynamics of State Modernization in Colombia : The Virtuous Cycle of Military Transformation. Democracy and Security*, 19, 75-104. Obtenido de <https://doi.org/10.1080/17419166.2018.1517332>
- García, E. (2017). Desafíos que enfrentara el Ejército Nacional de Colombia en el marco del Post Conflicto. Pitalito: Universidad Nacional a Distancia UNAD. Obtenido de <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/17540>
- Gómez, O. (2019). Proceso de transformación del Ejército Nacional de Colombia 2011-2018 apuntes para una aproximación histórica de la evolución institucional. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana .
- González, A., Pierrotty, M., Rodríguez, J., & Poloche, Y. (2017). La seguridad humana en la Doctrina Damasco: un eje de transformación hacia el Ejército del futuro. *Revista Brújula, semilleros de investigación*, 5(10), 6-17. Obtenido de <https://brujuladesemilleros.com/index.php/bs/article/view/65>
- González, M., & Betancourt, M. (2018). La transformación del Ejército Nacional de Colombia: una interpretación teórica. *URVIO Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, 22, 70-84. Obtenido de <https://doi.org/10.17141/urvio.22.2018.3093>
- Illera, O., & Ruíz, J. C. (2018). Between politics and peace: The military forces after the signing of the peace agreement. *Araucaria. Revista Iberoamericana de Filosofía, Política y Humanidades*, 20(39), 509-533. Obtenido de <https://doi.org/10.12795/araucaria.2018.i39.24>

- Martínez, H. (2015). Perspectiva histórica de la sociología militar. Bogotá: Biblioteca de pensamiento estratégico AREIFILE.
- Moreno, J. (2014). Relaciones cívico-militares en Colombia: supremacía y control de los partidos políticos sobre la organización militar. *Revista Científica General José María Córdova*, 12(13), 333-352. Obtenido de <https://doi.org/10.21830/19006586.166>
- Niño, T. (2020). Apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC): aportes del ejército nacional de Colombia ante la organización Del Tratado Del Atlántico Norte (OTAN) trabajo de grado. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/50268>
- Olarte, L. (2019). Propuesta de un plan estratégico de transformación organizacional en el ejército nacional. Bogotá: Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD. Obtenido de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/30190/7701812.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Poloche, A., Pérez, M., Lopera, A., Moreno, D., & Figueroa, E. (2018). Formación en liderazgo militar en la Escuela Militar de Cadetes " General José María Córdova ": Un reto de país. *Revista Brújula Semilleros de Investigación*, 6(12), 8-15. Obtenido de <https://brujuladesemilleros.com/index.php/bs/article/view/74>
- República de Colombia. (1991). Constitución Política . Bogotá.
- Rojas, D. (2009). El taller del imperio global: Análisis de la intervención de Estados Unidos en Colombia. *Análisis Político*, 22(65), 111-126. Obtenido de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/anpol/article/view/45962>
- Rojas, L. (2010). From Pastrana to Uribe: Counterinsurgency In Colombia. Obtenido de <https://babel.banrepcultural.org/digital/collection/p17054coll23/id/169>
- Rojas, P. (2017). Doctrina Damasco: eje articulador de la segunda gran reforma del Ejército Nacional de Colombia. *Revista Científica General José María Córdova*, 15(19), 95-119. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.21830/19006586.78>
- Sierra, P., Bermudez, M., & Pedraza, C. (2020). Perspectivas en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario para el Ejército Nacional Nacional de Colombia. Bogotá: Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova". Obtenido de <https://doi.org/10.21830/9789585287884>
- Silva, C. (2012). La organización de la Fuerza de Despliegue Rápido del Instrumento Militar Terrestre. Buenos Aires: Instituto de Enseñanza Superior del Ejército. Obtenido de <http://190.12.101.91:80/jspui/handle/1847939/594>
- Sprang, R. (2013). The Armored Brigade Combat Team (ABCT) in the future: an assessment of capabilities against the hybrid threat in the future operational environment [Master tesis, Army Command And General Staff College Fort Leavenworth KS]. <https://apps.dtic.mil/sti/citations/ADA590465>
- Toledo, M., & Vega, D. (2020). Consideraciones estratégicas para la implementación del arte y diseño operacional en la planificación y conducción de las operaciones militares en el Ejército Ecuatoriano, trabajo de grado. Ecuador: Universidad de Las Fuerzas Armadas. Obtenido de <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/22613>
- Zornosa, A. (2019). Posconflicto y Seguridad: La Transformación del Ejército Nacional Colombiano a Partir del Inicio del Proceso de Paz en la Habana (2010-2017). Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana. Obtenido de <http://hdl.handle.net/10554/47177>
- Zuluaga, H., & Insuasty, R. A. (2019). Una descripción de la doctrina damasco, implicaciones, y continuidades en la dinámica del "falso positivo" ¿ahora internacional? *Revista Kavilando*, 11(2), 407-416. Obtenido de <https://kavilando.org/revista/index.php/kavilando/article/view/357>





CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO



DIGED

ENTRENAMIENTO Y SEGURIDAD:

PILARES FUNDAMENTALES PARA LAS TRIPULACIONES DE LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO

TRAINING AND SECURITY:

FUNDAMENTAL PILLARS FOR ARMY AVIATION CREWS

Cualquier persona que vuele como pasajero en una aeronave de la Aviación del Ejército puede tener la tranquilidad que la operación de la aeronave se efectuará con los más altos estándares de seguridad y calidad, gracias a que sus tripulaciones cuentan con el entrenamiento necesario y están preparados para afrontar una operación o cualquier tipo de anomalía que pueda presentarse inherente al vuelo o poner en riesgo la seguridad.

Esta última, definida por la (OACI, 2016, p. 17) como el "estado en el que los riesgos asociados a las actividades de aviación relativas a la operación de las aeronaves, o que apoyan directamente dicha operación, se reducen y controlan a un

Anyone who flies as a passenger in an Army Aviation aircraft can rest assured that the operation of the aircraft will be carried out with the highest safety and quality standards, thanks to the fact that its crews have the necessary training and are prepared to deal with an operation or any type of anomaly that may arise inherent to the flight or put safety at risk.

The latter, defined by (ICAO, 2016, p. 17) as the "state in which the risks associated with aviation activities related to the operation of aircraft, or that directly support said operation, are reduced and



Teniente Coronel Hugo Alberto Bayona Merchán

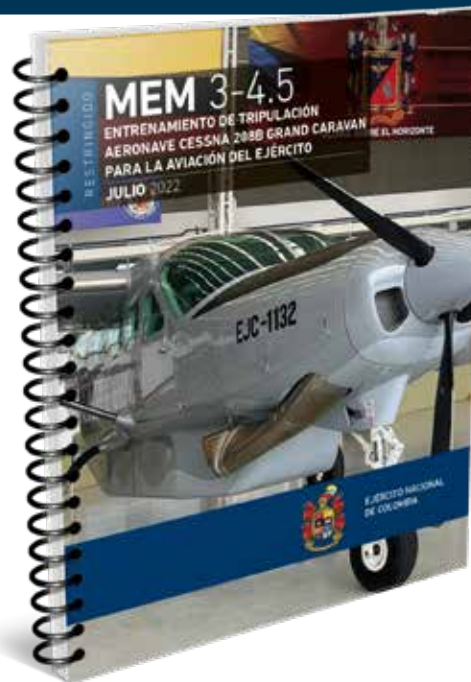
Comandante Batallón de Mantenimiento de Aviación N.1 "Aviones"

Lieutenant Colonel Hugo Alberto Bayona Merchán

Comandante Batallón de Mantenimiento de Aviación N.1 "Aviones"

Profesional en ciencias militares, magíster laureado en estrategia y geopolítica, especialista en seguridad y defensa, especialista en administración de recursos para la defensa. Durante su carrera militar, ha ocupado cargos como oficial de personal de la División de Aviación Asalto Aéreo, ejecutivo y segundo comandante del Batallón de Apoyo y servicios para la Aviación N25, oficial de seguimiento y evaluación de instrucción CREI 2 de Aviación, oficial estandarizador del Batallón de Aviación N.1 "Aviones".

Professional in military sciences, laureate master in strategy and geopolitics, specialist in security and defense, specialist in defense resource management. During his military career, he has held positions as staff officer of the Air Assault Aviation Division, executive and second commander of the N25 Aviation Support and Services Battalion, CREI 2 Aviation training follow-up and evaluation officer, standardization officer of the Aviation Battalion N.1 "Airplanes".



**Sargento Viceprimero
Ferney Rodrigo Sánchez Morales**

Inspector de mantenimiento del Ejército de la Flota Cessna 208B Grand Caravan. Batallón de Mantenimiento de Aviación N.1 "Aviones"

**Sergeant Deputy First
Ferney Rodrigo Sánchez Morales**

Cessna 208B Grand Caravan Fleet Army Maintenance
Inspector. Aviation Maintenance Battalion N.1 "Aviones"

Tecnólogo en entrenamiento y gestión militar de la Escuela Militar de Suboficiales Sargento Inocencio Chincá, técnico en mantenimiento aeronáutico. Durante su trayectoria militar se ha desempeñado como inspector de mantenimiento de aeronaves de ala fija, destacada labor en la sección de control calidad, efectuando un control detallado de los procesos efectuados en el área de mantenimiento aeronáutico, soportando de forma segura la aeronavegabilidad de las aeronaves de ala fija del Ejército Nacional de Colombia.

Military training and management technologist from the Sergeant Inocencio Chincá Non-Commissioned Officers Military School, aeronautical maintenance technician. During his military career, he has worked as a fixed-wing aircraft maintenance inspector, outstanding work in the quality control section, carrying out detailed control of the processes carried out in the aeronautical maintenance area, safely supporting the airworthiness of aircraft of fixed wing of the National Army of Colombia.

nivel aceptable". Así mismo las organizaciones de aviación militares y civiles a nivel mundial la acogen como uno de sus pilares esenciales.

La seguridad de vuelo es también una de las razones y bases fundamentales por la cual la Aviación del Ejército Nacional de Colombia aporta y crea el manual de educación militar del Ejército MEM 3-4.5 *Entrenamiento de tripulación aeronave Cessna 208B Grand Caravan para la Aviación del Ejército*, en concordancia con lo dispuesto en el EJC 1-01, *Reglamento de doctrina y publicaciones militares del Ejército Nacional* (2017a).

Los siguientes factores fueron razones determinantes y suficientes para que la División de Aviación Asalto Aéreo decidiera adquirir una aeronave que satisficiera las necesidades y demanda que se venía presentando, entre ellas:

controlled at an acceptable level. Likewise, military and civil aviation organizations worldwide welcome it as one of their essential pillars.

Flight safety is also one of the reasons and fundamental bases for which the National Army Aviation of Colombia contributes and creates the military education manual for the Army MEM 3-4.5 Aircraft crew training Cessna 208B Grand Caravan for Army Aviation, in accordance with the provisions of EJC 1-01, Regulation of military doctrine and publications of the National Army (2017a).

The following factors were determining and sufficient reasons for the Air Assault Aviation Division to decide to acquire an aircraft that would satisfy the needs and demand that had been arising, among them:

1. Dinámica operacional del Ejército Nacional de Colombia.
2. Necesidad de atender los requerimientos de las tropas de superficie.
3. Brindar el apoyo oportuno a los comandantes de División en el mando tipo misión en terrenos extensos y complejos.
4. Soportar el sostenimiento de aviación, evaluación y daños de batalla de las aeronaves de ala rotatoria.
5. Efectuar las evacuaciones de soldados heridos en áreas aledañas al campo de combate.
6. Transportar el material a los soldados en áreas remotas y profundas.
7. Efectuar lanzamiento de paracaidistas.
8. Brindar atención oportuna humanitaria.
9. Efectuar el movimiento aéreo del personal equipos y suministros.
10. Brindar el apoyo en las operaciones terrestres unificadas en las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada (Ejército Nacional, 2017b, [4-1]).

Es así como se puso a disposición hoy en día de una flota de 8 aeronaves de ala fija Cessna 208B Grand Caravan, la cual ha ayudado a dar respuesta a los requerimientos de las tropas del Ejército a nivel nacional.

1. Operational dynamics of the National Army of Colombia.
2. Need to meet the requirements of surface troops.
3. Provide timely support to Division commanders in mission command over large and complex terrain.
4. Support aviation sustainment, assessment, and battle damage of rotary-wing aircraft.
5. Carry out the evacuations of wounded soldiers in areas surrounding the combat field.
6. Transport the material to soldiers in remote and deep areas.
7. Launch paratroopers.
8. Provide timely humanitarian care.
9. Carry out the air movement of personnel, equipment and supplies.
10. Provide support in unified land operations in offensive, defensive, stability and defense support tasks to civil authority executed simultaneously to capture, retain and exploit the initiative and consolidate gains to prevent conflict, shape the operational environment and win the war as part of the unified action (National Army, 2017b, [4-1]).

This is how a fleet of 8 Cessna 208B Grand Caravan fixed-wing aircraft was made available today, which has helped respond to the requirements of Army troops nationwide.



Características técnicas de la aeronave CESSNA-208B GRAND CARAVAN

Technical characteristics of the CESSNA-208B GRAND CARAVAN aircraft

Tabla 1

Table 1

Fuente: Elaboración propia con datos tomados del (Ejército Nacional, 2019).
Source: Own elaboration with data taken from (National Army, 2019).

Avión <i>Airplane</i>	C-208B Grand Caravan
Tripulación <i>Crew</i>	2 pilotos – 1 tripulante <i>2 pilots – 1 crew member</i>
Capacidad pasajeros <i>Passenger capacity</i>	09
Capacidad en carga <i>Load capacity</i>	2.585 LBS
Capacidad carga externa <i>External load capacity</i>	N/A
Autonomía <i>Autonomy</i>	6 Horas / <i>hours</i>
Velocidad máxima <i>Maximum speed</i>	175 Nudos / <i>knots</i>
Velocidad crucero <i>Cruising speed</i>	140 Nudos / <i>knots</i>
Techo máximo de operación <i>Maximum operating ceiling</i>	25.000 FT
Características de pista <i>Track features</i>	Pistas cortas / pistas sin pavimentar <i>Short tracks /unpaved tracks</i>

La Aviación del Ejército se integra al concepto operacional de la Fuerza: operaciones terrestres unificadas (OTU), mediante la conducción de operaciones aire-tierra (AGO) como fuerza de maniobra de la aviación del equipo de armas combinadas (Ejército Nacional, 2019, p. 18), mejorando la forma como los comandantes ejercen el mando tipo misión¹, permitiendo ejercer control de las unidades bajo su mando de forma ágil y oportuna, y facilitando el acceso a lugares en profundidad².

Estas aeronaves empezaron a brindar bienestar a las tropas, mediante el transporte de personal, carga y suministros, incluyendo algunas tareas de estabilidad dentro de la ejecución de operaciones que lleguen a

Army Aviation is integrated into the operational concept of the Force: unified land operations (OTU), by conducting air-ground operations (AGO) as an aviation maneuver force of the combined arms team (National Army, 2019, p. 18), improving how commanders exercise mission command¹, allowing to exercise control of the units under their command in an agile and timely manner, and facilitating access to places in depth².

These aircraft began to provide well-being to the troops, through the transport of personnel, cargo and supplies, including some stability tasks within the execution of operations that reach all

¹ El ejercicio del mando tipo misión comprende la filosofía de mando y la función de conducción de la guerra, las cuales, juntas, brindan propósito, guían e integran el Ejército para conducir operaciones de manera efectiva en el concepto operacional (MFE 6-0).

² Extensión de las operaciones en tiempo, espacio y propósito para lograr resultados definitivos.

¹ The mission command exercise encompasses the command philosophy and the conduct of warfare function, which together provide purpose, guide, and integrate the Army to conduct operations effectively in the operational concept (MFE 6-0).

² Extension of operations in time, space and purpose to achieve definitive results.

todos los ciudadanos en el área de operaciones, trayendo alivio y esperanza (Ejército Nacional, 2017b, [4-34]), esto en cumplimiento de los requerimientos a lugares donde el ingreso se realizaba por tierra, lancha, helicópteros o mediante contrato de aeronaves civiles.

La adquisición de estas aeronaves Cessna Caravan conllevó a que la aviación del Ejército implementara nuevos programas de entrenamiento en la operación y en mantenimiento; lo que implicó la búsqueda de asesoría profesional con personal en la Fuerza, otras Fuerzas y Policía Nacional, el cual contaban con experiencia para este tipo de aviones.

Así las cosas, se capacitó el personal de oficiales y suboficiales para el control y operación de la flota Cessna 208B grand Caravan, proceso arduo y dispendioso en la medida de que se adquirieron aeronaves de fabricación americana con un programa de mantenimiento distinto al conocido "*Phase card inspection program*". De otra parte, en el área de vuelo se entrenaron los primeros pilotos los cuales transmitirían este conocimiento al resto del personal dando como resultado tripulaciones fuertes, con altos niveles de pericia y con conocimiento afianzados.

Durante años se ha forjado experiencia en este tipo de máquinas y la trasmisión de conocimiento se ha efectuado mediante diferentes documentos y entrenamientos, dándole un soporte legal, y adecuado a las políticas y normas establecidas en aviación. Sin embargo, todo este proceso se vio materializado en el año 2022, mediante la publicación del manual de educación militar del Ejército MEM 3-4.5 *Entrenamiento de tripulación aeronave Cessna 208B Grand Caravan para la Aviación del Ejército*.

(...) El manual de educación militar del Ejército (MEM 3-4.5) se refiere a la instrucción y el entrenamiento de tripulaciones de la aeronave C208B Grand Caravan 675/867³, estandariza los programas de entrenamiento de tripulación y procedimientos de evaluación de vuelo. Está basado en los parámetros y procedimientos establecidos por

citizens in the area of operations, bringing relief and hope (National Army, 2017b, [4-34]), this in compliance with the requirements to places where the entry was made by land, boat, helicopters or by civil aircraft contract.

The acquisition of these Cessna Caravan aircraft led to the Army aviation implementing new training programs in operation and maintenance; which implied the search for professional advice with personnel in the Force, other Forces and the National Police, who had experience for this type of aircraft.

Thus, the officers and non-commissioned officers were trained for the control and operation of the Cessna 208B grand Caravan fleet, an arduous and costly process to the extent that American-made aircraft were acquired with a maintenance program other than the well-known "*Phase card inspection program*". On the other hand, the first pilots were trained in the flight area, who would transmit this knowledge to the rest of the personnel, resulting in strong crews, with high levels of expertise and consolidated knowledge.

For years the experience has been forged in this type of machines and the transmission of knowledge has been carried out through different documents and training, giving it legal support, and adequate to the policies and regulations established in aviation. However, this entire process materialized in 2022, through the publication of the Army military education manual MEM 3-4.5 *Cessna 208B Grand Caravan aircraft crew training for Army Aviation*.

(...) The Army's military education manual (MEM 3-4.5) refers to the instruction and training of crews of the C208B Grand Caravan 675/867³ aircraft, standardizes crew training programs and flight evaluation procedures.

³ La flota de aeronaves Cessna Caravan cuenta con 2 tipos de motor diferentes de SHP 675 y 867 caballos de potencia al eje.

³ The Cessna Caravan aircraft fleet has 2 different engine types of 675 SHP and 867 shaft horsepower



el fabricante, adaptados a las necesidades del Ejército de Colombia, bajo los principios de doctrina y entrenamiento de la Aviación del Ejército (Ejército Nacional, 2022, p. 13).

Así mismo, el manual establece el entrenamiento de calificación, misión, entrenamiento continuado, repaso y los requisitos para evaluación.

La intención de este manual es permitir al comandante de una unidad de aviación efectuar un procedimiento de entrenamiento de calificación y evaluación en el marco de unos principios básicos de estandarización y unificación de procedimientos, descritos para ser empleados de forma obligatoria por parte de todos y cada uno de los miembros que conforman la tripulación de una aeronave C208B Grand Caravan 675/867 del Ejército Nacional (Ejército Nacional, 2022, p. 13).

Sin duda, el manual tiene como propósito elevar los niveles de seguridad y garantizar el desarrollo de las operaciones adelantadas por la División de Aviación de Asalto Aéreo en términos de entrenamiento, preparación y altos parámetros de estandarización.

Sin embargo, vale la pena afianzar el concepto de estandarización, puesto que gracias a esta las tripulaciones sin vuelos anteriores, tengan a la mano un documento de consulta que los lleve a un proceso lógico y coordinado para efectuar la operación de la aeronave durante todas las fases del vuelo en condiciones seguras.

It is based on the parameters and procedures established by the manufacturer, adapted to the needs of the Colombian Army, under the principles of doctrine and training of the Army Aviation (National Army, 2022, p. 13).

Likewise, the manual establishes the qualification training, mission, continuous training, review and the requirements for evaluation.

The intention of this manual is to allow the commander of an aviation unit to carry out a qualification and evaluation training procedure within the framework of some basic principles of standardization and unification of procedures, described to be used on a mandatory basis by each and every one of the members that make up the crew of a C208B Grand Caravan 675/867 aircraft of the National Army (National Army, 2022, p. 13).

Undoubtedly, the purpose of the manual is to raise security levels and guarantee the development of the operations carried out by the Air Assault Aviation Division in terms of training, preparation and high standardization parameters.

However, it is worth consolidating the concept of standardization, since thanks to this the crews without previous flights have a consultation document at hand that leads them to a logical and coordinated process to carry out the operation of the aircraft during all the phases of flight in safe conditions.

Pero, ¿cómo se logra? este manual brinda a las tripulaciones el entrenamiento necesario para efectuar diferentes fases de vuelo, las cuales inician con una familiarización del equipo (virajes, vuelo lento y perdidas); entrenamiento de pista (aterrizajes sin flaps, con flaps en posición de 10°, 20° y 30° grados, aterrizajes en pista corta, despegue máximo rendimiento y precisiones de 180° y 360°); procedimientos de emergencia (simuladas de acuerdo a lista de chequeo); procedimientos por instrumentos diurnos; vuelo nocturno (despegue por instrumento, aproximación VOR, ILS, ADF, plan de navegación, e incorporación) y, finalmente una evaluación de calificación, la cual le otorga a las tripulaciones las capacidades necesarias para desempeñarse de manera óptima durante las operaciones.

Adicional a esto, las tripulaciones realizan una lista de tareas de forma expedita para cumplir su calificación, la cual inicia con un entrenamiento de misión continuado y de repaso si lo requiere. Dentro de este proceso, es preciso cumplir con unas tareas establecidas por el administrador del programa de entrenamiento de tripulaciones (PET) por intermedio de sus evaluadores.

Esas tareas serán claramente definidas, explicadas por el evaluador, entendidas por el evaluado y consignadas en los formularios (Ejército Nacional, 2022, p. 27), brindando el soporte necesario y muestra detallada de cada una de estas tareas, garantizando un cronograma lógico para su cumplimiento, que permite que el entrenamiento se lleve de manera metódica y cuidadosa para el cumplimiento de los requisitos necesarios que garanticen a las tripulaciones una calificación para todos los conocimientos, habilidades y destrezas requeridas en las misiones de aviación.

Las aeronaves Cessna 208B Grand Caravan de la Aviación del Ejército y sus tripulaciones han surcado los cielos colombianos durante 16 años, apoyando a las tropas de superficie y brindando asistencia a la población civil. Es así como para el cierre de este artículo, de acuerdo con información proveída por la sección de Control Producción del Batallón de Mantenimiento de Aviación No1 "Aviones", existía un acumulado total de 35.996,23

But how is it achieved? This manual provides the crews with the necessary training to carry out different phases of flight, which begin with familiarization with the equipment (turns, slow flight and stalls); runway training (landings without flaps, with flaps at 10°, 20° and 30° degrees, short runway landings, maximum performance takeoff and 180° and 360° precision); emergency procedures (simulated according to the checklist); daytime instrument procedures; night flight (instrument takeoff, VOR approach, ILS, ADF, navigation plan, and incorporation) and, finally, a qualification evaluation, which gives crews the necessary capabilities to perform optimally during operations.

In addition to this, the crews carry out a list of tasks in an expeditious manner to fulfill their qualification, which begins with continuous mission training and refresher if required. Within this process, it is necessary to comply with some tasks established by the administrator of the crew training program (PET) through its evaluators.

These tasks will be clearly defined, explained by the evaluator, understood by the evaluated person and recorded in the forms (National Army, 2022, p. 27), providing the necessary support and a detailed sample of each one of these tasks, guaranteeing a logical schedule for its compliance, which allows the training to be carried out in a methodical and careful manner to fulfill the necessary requirements that guarantee the crews a qualification for all the knowledge, abilities and skills required in aviation missions.

The Cessna 208B Grand Caravan aircraft of the Army Aviation and their crews have flown through the Colombian skies for 16 years, supporting surface troops and providing assistance to the civilian population. Thus, at the end of this article, according to information provided by the Production Control section of the Aviation

horas de vuelo; 9291 los pasajeros y 414.185,7 libras de carga transportada, según datos suministrados por la sección estadística del Batallón de Aviación No 1 para el periodo 2021 y primer semestre del año 2022.

Conclusión

El manual de educación militar del Ejército (MEM) 3-4.5 *Entrenamiento de tripulación aeronave Cessna 208B Grand Caravan para la Aviación del Ejército Nacional*, brinda la información adecuada que le permitirá al personal de instructores llevar a cabo un entrenamiento continuado, lo cual le proporciona a las tripulaciones adquirir los conocimientos y habilidades necesarias requeridos para volar las aeronaves de manera eficiente e inequívoca, ratificando de esta manera que el entrenamiento y la seguridad son los pilares fundamentales para garantizar la operación segura de las aeronaves en todas las fases del vuelo.

Maintenance Battalion No. 1 "Airplanes", there was a cumulative total of 35,996.23 flight hours; 9,291 passengers and 414,185.7 pounds of cargo transported, according to data provided by the statistical section of the Aviation Battalion No. 1 for the period 2021 and the first semester of 2022.

Conclusion

The military education manual of the Army (MEM) 3-4.5 Aircraft crew training Cessna 208B Grand Caravan for the National Army Aviation, provides the appropriate information that will allow the instructor staff to carry out continuous training, which provides the crews acquire the necessary knowledge and skills required to fly aircraft efficiently and unequivocally, confirming in this way that training and safety are the fundamental pillars to guarantee the safe operation of aircraft in all phases of flight.

Referencias / References

Ejército Nacional. (2017a). EJC 1-01 *Reglamento de doctrina y publicaciones militares del Ejército Nacional*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017b). *Manual fundamental de referencia del Ejército MFRE 3-0 Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2019). *Manual de campaña del Ejército MCE 3-04 Aviación*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2022). *Manual de educación Militar del Ejército MEM 3-4.5 Entrenamiento de tripulación aeronave Cessna 208B Grand Caravan para la aviación del Ejército*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

OACI, O. d. (2016). *Gestión de la seguridad operacional*. Obtenido de https://www.icao.int/SAM/Documents/2017SSPBOL/Anexo19_2daEdition_es.pdf

APROXIMACIONES Y CONSIDERACIONES A LA DOCTRINA MILITAR DE MÉXICO

APPROACHES AND CONSIDERATIONS TO THE MILITARY DOCTRINE OF MEXICO

Como es usual, para precisar el contenido de los conceptos, es indispensable saber el origen del término y por tanto de su etimología. En lo que corresponde a *Doctrina*, su procedencia viene de *Doctor* (el que enseña), del latín tardío *docēre* (enseñar). Estos términos comienzan a ser utilizados hacia el siglo XIV. Así *doctrina* comienza a referirse hacia fines del siglo XVI, de donde derivan palabras como *adoctrinar* (siglo XVIII), *doctrinal*, *doctrinario*, entre otras (Corominas & Pascual, 1980).

En obras menos especializadas, pero también esenciales para la mejor comprensión, se lee que *doctrina* significa "1. Enseñanza que se da para instrucción de alguien. 2.

As usual, to specify the content of the concepts, it is essential to know the origin of the term and therefore its etymology. In what corresponds to *Doctrine*, its origin comes from *Doctor* (the one who teaches), from the late Latin *docēre* (to teach). These terms begin to be used around the fourteenth century. Thus, *doctrine* began to refer towards the end of the 16th century, from which words such as *indoctrinate* (18th century), *doctrinal*, *doctrinaire*, among others, derive. (Corominas & Pascual, 1980).

In less specialized works, but also essential for a better



PhD.

Javier Ulises Oliva Posada

Profesor investigador de tiempo completo en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM

PhD.

Javier Ulises Oliva Posada

Full-time research professor at the Faculty of Political and Social Sciences of the UNAM.

Licenciado en Ciencia Política y Administración Pública; Maestría en Estudios Latinoamericanos; Doctor en Ciencia Política de la UNAM. Residencia postdoctoral en Sciences Politiques, Paris. Ha sido profesor e investigador de la UNAM, adscrito al Centro de Estudios Políticos. Asesor y conferencista en el Colegio de Defensa Nacional de la Secretaría de la Defensa Nacional, del Centro de Estudios Superiores Navales de la Secretaría de Marina Armada de México en la Maestría en Seguridad Nacional y en el Doctorado en Defensa y Seguridad Nacional.

Graduate in Political Science and Public Administration; Master's in Latin American Studies; Doctor in Political Science, of the UNAM. Postdoctoral residency at Sciences Politiques, Paris. He has been a professor and researcher at the UNAM, attached to the Center for Political Studies. Advisor and lecturer at the National Defense College of the National Defense Secretariat, the Center for Higher Naval Studies of the Mexican Navy Secretariat in the Master's in National Security and in the Doctorate in Defense and National Security.

La doctrina, genera en ese sentido, pertenencia e identidad de quienes, por diversas circunstancias, comparten el interés, la vocación y la disposición de integrarse a una organización y estructura.

The doctrine generates belonging and identity of those who, due to various circumstances, share the interest, vocation and willingness to join an organization and structure.

Norma científica, paradigma [...]” (RAE, 2021). En su conjunto, ambas aproximaciones al término indican, sin lugar a duda, que se trata de una actividad relacionada con la formación y capacitación de la persona en cuanto al desarrollo de habilidades procedentes del pensamiento y la razón. En ese sentido, la actividad de la *doctrina* o el adoctrinamiento es un proceso de formación de carácter permanente, pues se trata de la enseñanza/formación del individuo, por lo que es de una relevancia sustancial, para el caso de las organizaciones en general y de las instituciones.

La doctrina, genera en ese sentido, pertenencia e identidad de quienes, por diversas circunstancias, comparten el interés, la vocación y la disposición de integrarse a una organización y estructura. Puede ser una escuela –de cualquier nivel, una religión, una empresa y desde luego, instituciones que demandan la disciplina física para la correcta vinculación. Pero sigamos con las aproximaciones a la *doctrina*, ahora, desde la perspectiva de la ciencia política.

En el importante *Diccionario de Ciencia Política*, compilado por Norberto Bobbio y Nicola Matteucci, la voz *doctrina*, cuyo autor es Saffo Testoni, señala que el término,

“se ha perdido como significado primario [...] mientras que ha servido cada vez para indicar un complejo de teorías, de nociones,

understanding, it is read that doctrine means “1. Teaching that is given for someone’s instruction. 2. Scientific norm, paradigm [...]” (RAE, 2021). Taken as a whole, both approaches to the term indicate, without a doubt, that it is an activity related to the formation and training of the person in terms of the development of skills from thought and reason. In this sense, the activity of the doctrine or indoctrination is a training process of a permanent nature, since it deals with the teaching/training of the individual, which is why it is of substantial relevance, in the case of organizations in general and of the institutions.

In this sense, the doctrine generates belonging and identity of those who, due to various circumstances, share the interest, vocation and willingness to join an organization and structure. It can be a school – of any level, a religion, a company and, of course, institutions that demand physical discipline for the correct connection. But let’s continue with the approaches to the doctrine, now, from the perspective of political science.

In the important Dictionary of Political Science, compiled by Norberto Bobbio and Nicola Matteucci, the doctrine voice, whose author is Saffo Testoni, points out that the term,

“It has been lost as its primary meaning [...] while it has served each time to indicate a complex of theories, notions, principles organically coordinated among themselves, which constitute

de principios entre sí coordinados orgánicamente, que constituyen el fundamento de una ciencia, de una filosofía, de una religión, etc., o bien se refieren a un determinado problema y que se consideran implícitamente pasibles de ser enseñados" (1993, p. 576).

En la historia moderna, continua el autor, se le ha relacionado más a la *doctrina*, en nuestra cultura con aspectos religiosos del cristianismo. Prácticas, fundamentos y la lectura de la Biblia. Pero también hay doctrinas políticas, jurídicas e incluso en el terreno de las relaciones internacionales; por ejemplo, existen las doctrinas Monroe, Truman, y especialmente en México la doctrina Estrada, que hace referencia a ciertos principios inamovibles, fundamentados en una postura perteneciente a un Estado. Estas variantes nos serán de utilidad, cuando se traten los aspectos de la *doctrina militar* en general y la de México en particular.

En efecto, la aproximación a la doctrina y pensamiento militar, una vez fundada la raíz etimológica del término aquí tratado, las implicaciones que tiene para *lo militar*, representa un amplio campo de análisis y estudio, para considerar la pregunta ¿cómo se forma y qué es la doctrina militar? Atender y ensayar respuestas a lo anterior, representa un desafío sustancial para conocer en consecuencia, las bases de la integración e identidad del profesional de las armas, a la vez y derivado de condiciones objetivas, el tipo de armamento orgánico, el adiestramiento, el presupuesto, el marco jurídico, así como la organización del sistema educativo militar.

Como se lee, se trata la doctrina militar de un complejo proceso de articulación de estudios y variables procedentes de la historia, geografía, sociología,

the foundation of a science, a philosophy, a religion, etc., or they refer to a specific problem and are implicitly considered capable of being taught" (1993, p. 576).

In modern history, the author continues, it has been more related to the doctrine, in our culture with religious aspects of Christianity. Practices, fundamentals and reading the Bible. But there are also political, legal doctrines and even in the field of international relations; For example, there are the Monroe and Truman doctrines, and especially in Mexico the Estrada doctrine, which refers to certain immovable principles, based on a position belonging to a State. These variants will be useful to us when dealing with aspects of military doctrine in general and that of Mexico in particular.

Indeed, the approach to military doctrine and thought, once the etymological root of the term treated here is established, the implications it has for the military, represents a wide field of analysis and study, to consider the question: how is it formed and what is it military doctrine? Addressing and rehearsing answers to the above, represents a substantial challenge to know, consequently, the bases of the integration and identity of the weapons professional, at the same time and derived from objective conditions, the type of organic weaponry, the training, the budget, the legal framework, as well as the organization of the military education system.

As it is read, the military doctrine is about a complex process of articulation of studies and variables from history, geography, sociology,



filosofía, administración, ingeniería, física, cibernética, entre otras. En esos términos, atender al estudio de caso o Estado Nación en cuestión, para el estudio la formación de su doctrina militar demanda una visión precisa de lo que son las Fuerzas Armadas, su actualidad y proyección. Dado que sus fundamentos, permanecen y las características de las coyunturas, evolucionan.

En ese sentido, las cuestiones específicas a las que se refiere la *doctrina*, aluden de forma precisa y directa, a lo que "debe enseñarse", para que la continuidad de las bases, los valores y, sobre todo, los compromisos a heredar a las subsecuentes generaciones, propicien la cohesión de los integrantes. Así se logra, a partir de la identidad sustentada en la forma de articular un estilo de vida, que se comparte con la familia, la comunidad y, en fin, con los sistemas sociales del entorno.

Quizá por ello, el estudio de las doctrinas se refiere a los basamentos, de lo que de manera genérica se le denomina la ortodoxia, lo incuestionable, lo no sujeto a duda. Aunque audaz la afirmación: son principios inamovibles. Por eso es determinante considerar los antecedentes de la *doctrina* en general, pero en específico al referirnos a la *doctrina militar*, se hace alusión a la intrínseca relación, con la sustancia de la identidad nacional, la unidad geográfica y la proyección de los intereses del Estado Nación y de la sociedad en su conjunto.

En esta parte introductoria, se debe precisar la relación entre doctrina y ortodoxia, como dinámicas complementarias; es decir, la fortaleza de la doctrina, tiene sus bases en la observancia de la ortodoxia, por ejemplo, los honores a la bandera forman parte sustancial de la doctrina, basada en la ortodoxia de todos los días al izar y arrear la bandera. Pero, por otra parte, la evolución de la historia y de las sociedades, van incorporando aspectos cruciales y de primer orden, como es, en primer lugar, la incorporación y participación de las mujeres en la profesión de las armas.

philosophy, administration, engineering, physics, cybernetics, among others. In these terms, attending to the case study or Nation State in question, for the study the formation of its military doctrine demands a precise vision of what the Armed Forces are, its current situation and projection. Since its foundations remain and the characteristics of the joints evolve.

In this sense, the specific issues to which the doctrine refers refer precisely and directly to what "should be taught" so that the continuity of the bases, values and, above all, the commitments to be inherited from subsequent generations, promote the cohesion of the members. This is how it is achieved, from the identity sustained in the way of articulating a lifestyle, which is shared with the family, the community and, finally, with the social systems of the environment.

Perhaps for this reason, the study of doctrines refers to the foundations, of what is generically called orthodoxy, the unquestionable, the not subject to doubt. Although the affirmation is bold: they are immovable principles. That is why it is crucial to consider the background of the doctrine in general, but specifically when referring to military doctrine, allusion is made to the intrinsic relationship with the substance of national identity, geographic unity and the projection of State interests. nation and society as a whole.

In this introductory part, the relationship between doctrine and orthodoxy must be specified, as complementary dynamics; that is to say, the strength of the doctrine, is based on the observance of orthodoxy, for example, the honors to the flag form a substantial part of the doctrine, based on the orthodoxy of every day when raising and hoisting the flag. But, on the other hand, the evolution of history and societies are incorporating crucial and first-order aspects, such as, first of all, the incorporation and participation of women in the profession of arms.

Elementos y consideraciones de una doctrina militar mexicana

Como se apuntó, los aspectos determinantes para formular un basamento de identidad y proyección respecto de los intereses nacionales, articulados en torno a una determinada doctrina militar se ciernen sobre la especificidad física del Estado Nación y sociedad en análisis. En el caso de México, es fundamental atender a su ubicación geográfica y geopolítica; la primera tiene que ver con las especificidades del entorno natural, en cuanto a las consideraciones del espacio marítimo y terrestre y la segunda, alude a las dinámicas de los juegos de poder y presiones internacionales, en función de la contención y/o extensión de los intereses de actores institucionales y no institucionales.

Desde luego que cada Estado Nación y sociedad, en su ubicación, nos remiten a las ventajas y antagonismos correspondientes. Colombia, México o bien Turquía, observan la misma dinámica metodológica: especificidad geográfica, entornos físicos/naturales, dinámicas continentales y proyección de los intereses nacionales. La distinción y aspectos precisos de cada caso, radican en la caracterización que se elabora a partir de la historia en la construcción de la identidad.

México, desde el surgimiento como Estado Nación, fue una geografía y una geopolítica (en el contexto contemporáneo) acechada. Es una peculiaridad, pero en la Ciudad de México, hacia el sur (Convento de Churubusco), se encuentra el Museo Nacional de las Intervenciones. En ese recinto, se da cuenta de las varias ocasiones en que el país padeció el desembarco y cruce de sus fronteras terrestres y marítimas, por potencias como España, Estados Unidos y Francia.

En consecuencia, en la formación de los mandos, tanto del Ejército Mexicano como de la Armada de México y del Colegio del Aire, las escuelas fundamentales, el Heroico Colegio Militar y la Heroica Escuela Naval Militar, llevan conferidas la categoría de "Heroicas" por el Congreso de la Unión (Cámara de Diputados y Cámara de Senadores, el 20 de diciembre de 1949), por hechos

Elements and considerations of a Mexican military doctrine

As noted, the determining aspects to formulate a foundation of identity and projection regarding national interests, articulated around a certain military doctrine, hover over the physical specificity of the Nation State and society under analysis. In the case of Mexico, it is essential to pay attention to its geographical and geopolitical location; The first has to do with the specificities of the natural environment, in terms of considerations of maritime and terrestrial space, and the second alludes to the dynamics of power games and international pressures, depending on the containment and/or extension of the interests of institutional and non-institutional actors.

Of course, each Nation State and society, in its location, refer us to the corresponding advantages and antagonisms. Colombia, Mexico or Turkey observe the same methodological dynamics: geographic specificity, physical/natural environments, continental dynamics and projection of national interests. The distinction and precise aspects of each case lie in the characterization that is elaborated from the history in the construction of identity.

Mexico, since its emergence as a Nation State, was a threatened geography and geopolitics (in the contemporary context). It is a peculiarity, but in Mexico City, towards the south (Convento de Churubusco), is the National Museum of Interventions. In that enclosure, he realizes the various occasions in which the country suffered the landing and crossing of its land and maritime borders, by powers such as Spain, the United States and France.

Consequently, in the training of commanders, both of the Mexican Army and of the Mexican Navy and of the Air College, the fundamental schools, the Heroic Military College and the Heroic Naval Military School, have been conferred



de armas contra invasiones militares, en donde una de ellas, la invasión estadounidense de 1946-1848, le costó a México, el despojo de la mitad de su territorio de ese entonces, poco más de dos millones de kilómetros cuadrados.

Por eso es relevante, considerar la historia, como disciplina, para comprender las bases de la doctrina militar de México, pues a partir del protagonismo conferido desde sus orígenes como culturas autóctonas, ya que debido a su preponderancia llevaron a que esa parte del Imperio de España, se le denominara en efecto como: Nueva España.

Durante la etapa colonial, el paso obligado de las mercancías procedentes del sur de Asia, navegaban por el Océano Pacífico, llegaban a la Bahía de Acapulco, desembarcaban y atravesaban el centro del territorio, para volver a embarcar en el puerto de Veracruz. Las mercaderías, los intercambios de moneda, la minería y un sinfín de dinámicas comerciales, fueron testimonio de una economía que sostuvo al Imperio español como potencia mundial por casi 250 años.

the category of "Heroic" by the Congress of the Union (Chamber of Deputies and Chamber of Senators, on December 20, 1949), for acts of arms against military invasions, where one of them, the US invasion of 1946-1848, cost Mexico the dispossession of half of its territory at that time, just over two million square kilometers.

That is why it is relevant to consider history, as a discipline, to understand the bases of the military doctrine of Mexico, since from the prominence conferred from its origins as autochthonous cultures, since due to its preponderance they led to that part of the Empire of Spain, will be called in effect as: New Spain.

During the colonial period, the forced passage of merchandise from South Asia, sailed through the Pacific Ocean, arrived at the Bay of Acapulco, disembarked and crossed the center of the territory, to re-embarc at the port of Veracruz. Merchandise, currency exchanges, mining and an endless number of commercial dynamics, were testimony to an economy that sustained the Spanish Empire as a world power for almost 250 years.

Otro determinante episodio para la formulación de la explicable excepcionalidad geopolítica de México, es el conocido "Telegrama Zimmermann" (enero 1917). En dicho comunicado, interceptado y decodificado por los servicios de inteligencia del Reino Unido, el Kaiser Guillermo II, ofrecía al entonces presidente de México, Venustiano Carranza, permitir el desembarco de tropas alemanas desde el Puerto de Veracruz e invadir desde el sur a los Estados Unidos, para que, una vez vencido ese país, le fueran restituidos los territorios despojados en la guerra de 1846-1848, excepto California.

El ejemplar del referido comunicado, se encuentra en una sala especial del Imperial War Museum, en Londres, Reino Unido, señalando no solo la oportunidad de la interceptación de tan relevante asunto, sino, además, destacar la pertinencia de la discreción y neutralidad de la política exterior de México en el conflicto. Ese episodio, formaría las bases, con el tiempo, de la *doctrina* de nuestra política exterior.

Como se lee, por la ubicación y las fronteras, México ha debido ir construyendo un planteamiento específico a propósito de sus prioridades como Estado Nación, pero a la vez, como una fuente de cultura, que, por mera geopolítica, es la frontera de Latinoamérica. No obstante, la articulación histórica, de lo que el profesor emérito Edmundo O'Gorman (1937)¹, de la Universidad Nacional Autónoma de México, denomina "la conciencia histórica del territorio" lo cual implica una determinada formulación que al mismo tiempo propicia una distinción más que colaboración. Desde luego, me refiero a los acuerdos comerciales de seguridad pública (extradiciones), pasos fronterizos, intercambios entre otros.

¹ Se trata de una obra sustancial, para estar en condiciones de comprender la forma en que la complejidad del país, logra identidad.

Another determining episode for the formulation of the explicable geopolitical exceptionalism of Mexico is the well-known "Zimmermann Telegram" (January 1917). In said communiqué, intercepted and decoded by the intelligence services of the United Kingdom, Kaiser Guillermo II offered to the then president of Mexico, Venustiano Carranza, to allow the landing of German troops from the Port of Veracruz and to invade the United States from the south. United States, so that, once that country was defeated, the territories deprived in the war of 1846-1848 would be restored to it, except California.

The copy of the aforementioned statement is in a special room of the Imperial War Museum, in London, United Kingdom, noting not only the opportunity for the interception of such an important matter, but also highlighting the relevance of the discretion and neutrality of the foreign policy of Mexico in the conflict. That episode would form the bases, over time, of the doctrine of our foreign policy.

As it can be read, due to its location and borders, Mexico has had to build a specific approach regarding its priorities as a Nation State, but at the same time, as a source of culture, which, due to mere geopolitics, is the border of Latin America. . However, the historical articulation, of what emeritus professor Edmundo O'Gorman (1937)¹, from the National Autonomous University of Mexico, calls "the historical consciousness of the territory" which implies a certain formulation that at the same time favors a distinction rather than collaboration. Of course, I am referring to commercial agreements for public security (extraditions), border crossings, exchanges, among others.

¹ It is a substantial work, to be able to understand the way in which the complexity of the country, achieves identity.



Por tanto, identidad con las características y condiciones de lo que articula la identidad nacional de México, alude de forma directa a una definición física de la geografía. Es así como se sientan las bases de una doctrina militar mexicana, en cuanto a lo que representa, por ejemplo, que los Estados Unidos y Canadá, formen parte de la Organización del Tratado del Atlántico Norte, mientras que, en Latinoamérica, más aún en el contexto de la invasión de Rusia a Ucrania, asumen un papel mediador, propio de factor de conciliación, para retornar al punto de inicio de la guerra.

Conclusiones

La historia y la doctrina, como se ha señalado, atienden a la naturaleza de la geografía y la geopolítica, desarrollando una percepción específica del Estado Nación y sociedad, que a la vez implica las consideraciones a propósito de los señalamientos históricos. Para México, no obstante, la presencia y consistencia de las Fuerzas Armadas y ahora, de la Guardia Nacional² significa una instancia de vinculación.

Es decir, en donde se alude a una perspectiva en el que México, representa una presencia determinante en el ámbito del continente americano, supone una actuación testimonial, dicha posición es carente de argumentos históricos e institucionales y se basa mucho más, en prejuicios y en no pocas veces, en suposiciones ausentes de análisis prospectivo.

² Institución de Seguridad Pública, creada y aprobada por unanimidad (excepto un voto) por el Congreso de la Unión y los Congresos locales (32 entidades), hizo su Entrada de pase de Revista, el 30 de junio de 2019, el Campo Marte, como una evidencia del compromiso de la Presidencia de la República, para atender de forma consistente y decisiva, la problemática delictiva. Cabe señalar que, conforme a las perspectivas del comandante Supremo de las Fuerzas Armadas, el Lic. Andrés Manuel López Obrador y presidente de la República, desde el mes de septiembre de 2022, la Guardia Nacional, pasó a formar parte del Estado Mayor Conjunto de la Defensa Nacional, de la Secretaría de la Defensa Nacional, luego de un intenso debate parlamentario y en la opinión pública.

Therefore, identity with the characteristics and conditions of what articulates the national identity of Mexico, alludes directly to a physical definition of geography. This is how the foundations of a Mexican military doctrine are laid, in terms of what it represents, for example, that the United States and Canada form part of the North Atlantic Treaty Organization, while, in Latin America, even more so in the context of Russia's invasion of Ukraine, they assume a mediating role, typical of a conciliation factor, to return to the starting point of the war.

Conclusions

History and doctrine, as has been pointed out, attend to the nature of geography and geopolitics, developing a specific perception of the Nation State and society, which at the same time implies considerations regarding historical indications. For Mexico, however, the presence and consistency of the Armed Forces and now, of the National Guard² means a binding instance.

That is to say, where a perspective is alluded to in which Mexico represents a determining presence in the field of the American continent, it supposes a testimonial action, said position is devoid of historical and institutional arguments and is based

² Public Security Institution, created and approved unanimously (except for one vote) by the Union Congress and local Congresses (32 entities), made its Magazine pass Entry, on June 30, 2019, Campo Marte, as evidence of the commitment of the Presidency of the Republic, to consistently and decisively address the criminal problem. It should be noted that, according to the perspectives of the Supreme Commander of the Armed Forces, Lic. Andrés Manuel López Obrador and President of the Republic, since September 2022, the National Guard became part of the Joint Chiefs of Staff of National Defense, of the National Defense Secretariat, after an intense parliamentary debate and in public opinion.



Ha sido un lugar común en una parte de la opinión pública, que la consistencia y capacidades disuasivas de las Fuerzas Armadas del país no tienen adversarios, nada más alejado de una visión sustentada en la historia.

Para reforzar el planteamiento de unas Fuerzas Armadas de México con capacidades disuasivas, así como con una manifestación de una articulada y actualizada doctrina militar, es que debe aludirse a las recientes manifestaciones de instancias como el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas (quinta ocasión en que el país forma parte de los lugares rotativos), en medio de la invasión de Rusia a Ucrania y que las referencias a una postura de propuesta de negociación, se soportan en la dilatada experiencia de invasiones y agresiones. El presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, ha sido enfático en ese sentido.

Por tanto, las precisiones respecto de la geopolítica de México, perfilan lo que es y será, la doctrina militar en el siglo XXI. Por una parte, sus litorales bioceánicos a aguas templadas, al igual que Colombia, le aportan una perspectiva, que, en medio de las tensiones internacionales por la navegación, el turismo, la alimentación y la obtención de recursos naturales, aportan a su vez, elementos para contar con factores preponderantes referidos a la exclusividad.

much more on prejudices and on not infrequently, in assumptions absent from prospective analysis.

It has been a commonplace in a part of public opinion that the consistency and dissuasive capabilities of the country's Armed Forces have no adversaries, nothing further from a vision supported by history.

To reinforce the approach of a Mexican Armed Forces with dissuasive capabilities, as well as a manifestation of an articulated and updated military doctrine, it is necessary to refer to the recent manifestations of instances such as the United Nations Security Council (fifth time in that the country is part of the rotating places), in the midst of Russia's invasion of Ukraine and that the references to a position of a negotiation proposal are supported by the extensive experience of invasions and aggressions. The President of the Republic, Andrés Manuel López Obrador, has been emphatic in this regard.

Therefore, the details regarding the geopolitics of Mexico outline what is and will be, the military doctrine in the 21st century. On the one hand, its bi-oceanic coastlines with temperate waters, like Colombia, provide it with a perspective that, in the



Sin detrimento de la cooperación internacional y las condiciones de navegabilidad marítima, son factores que puede sin duda, contribuir al desarrollo de la región; es decir, no sólo de México sino también de las naciones próximas.

Finalmente, la cooperación en términos de seguridad continental significa para México, un recurso de primer orden; sea desde la perspectiva para contener a la delincuencia organizada, promover la salud pública, asegurar el control del espacio aéreo, marítimo y terrestre, lo cual determina el compromiso del Estado para aportar variables de confianza, manteniendo en claro la identidad histórica, geográfica y nacional, puesto que el país, es un factor clave en el entramado de los equilibrios internacionales.

midst of international tensions over navigation, tourism, food and obtaining natural resources, in turn provide, elements to have preponderant factors related to exclusivity.

Without detriment to international cooperation and maritime navigability conditions, these are factors that can undoubtedly contribute to the development of the region; that is, not only from Mexico but also from nearby nations.

Finally, cooperation in terms of continental security means for Mexico, a resource of the first order; be it from the perspective of containing organized crime, promoting public health, ensuring control of air, sea and land space, which determines the commitment of the State to provide reliable variables, keeping the historical, geographical and national identity clear, since the country is a key factor in the framework of international balances.

Referencias / References

Bobbio, N., Mateucci, N., & Pasquino, G. (1993). *Diccionario de Política*. Siglo Veintiuno Editores.

Corominas, J., & Pascual, J. A. (1980). *Diccionario crítico etimológico castellano e hispánico* (Vol. 2). Madrid: Gredos.

O'Gorman, E. (1937). *Historia de las divisiones territoriales de México*. México, Distrito Federal: Porrúa.

RAE. (2021). *Definición del diccionario de la lengua española*.



AMENAZAS HÍBRIDAS Y CÓMO EL EJÉRCITO LAS ENFRENTA PARA CONSTRUIR LA PAZ

HYBRID THREATS

AND HOW THE ARMY FACES THEM TO BUILD PEACE

La amenaza híbrida se define como "la combinación diversa y dinámica de fuerzas convencionales, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas y/o elementos criminales unificados para lograr efectos mutuamente beneficiosos" (Ejército Nacional, 2021, [2-1]).

En tal sentido, el concepto incluye actores estatales y no estatales que pueden llegar a emplear diversos métodos tradicionales de la guerra convencional y asimétrica de la guerra irregular (como la subversión, la insurgencia, la guerra de guerrillas, el sabotaje, el terrorismo y las actividades criminales) para afectar a la población civil o las Fuerzas Militares.

Hybrid threat is defined as "the diverse and dynamic combination of conventional forces, irregular forces, terrorist forces, and/or unified criminal elements to achieve mutually beneficial effects" (National Army, 2021, [2-1]).

In that sense, the concept includes state and non-state actors that may come to employ various traditional methods of conventional and asymmetric warfare of irregular warfare (such as subversion, insurgency, guerrilla warfare, sabotage, terrorism, and criminal activities) to affect the civilian population or the Military Forces.



**Sargento Segundo
Julio Isaías Ramírez González**

Analista de inteligencia

Staff Sergeant
Julio Isaías Ramírez González
Intelligence Analyst

Suboficial tecnólogo en entrenamiento y gestión Militar, estudiante de Ciencias Política y Derecho. Durante su carrera militar ha desempeñado satisfactoriamente funciones en el Batallón de Ingenieros Militares No. 12 General Liborio Mejía; Batallón especial energético y Vial No. 16; Batallón de contrainteligencia de frontera No. 4 y Batallón despliegue rápido No. 2.

Non-commissioned officer technologist in training and military management, student of Political Science and Law. During his military career he has satisfactorily performed duties in the Military Engineers Battalion No. 12 General Liborio Mejía; Special Energy and Road Battalion No. 16; Border Counterintelligence Battalion No. 4 and Rapid Deployment Battalion No. 2.

El inicio del siglo XXI condujo a diferentes cambios en la dinámica criminal los cuales serán descritos a continuación con el propósito de identificar su origen y evolución en los años siguientes.

The beginning of the 21st century led to different changes in criminal dynamics which will be described below in order to identify their origin and evolution in the following years.

Con ese preámbulo, el objetivo de este artículo es dar a conocer las herramientas doctrinales con que cuenta el Ejército Nacional de Colombia para enfrentar este tipo de amenaza, explicar la combinación de fuerzas irregulares y elementos criminales, analizar el origen y los diferentes escenarios utilizados por la amenaza, de tal modo que se logre explicar cómo el concepto operacional OTU evolucionó para contribuir a la paz.

Origen y evolución de la amenaza

El Ejército Nacional en los años 80, diseñó el Reglamento EJC 3-10-1 *Guerra irregular*, el cual fue utilizado como la principal herramienta de doctrina militar para combatir una amenaza cuya característica era de insurgencia, comúnmente conocida como (guerrillas o grupos armados al margen de la ley).

El inicio del siglo XXI condujo a diferentes cambios en la dinámica criminal los cuales serán descritos a continuación con el propósito de identificar su origen y evolución en los años siguientes.

La implementación del Plan Colombia significó la mayor inversión de los Estados Unidos en Latinoamérica para combatir el narcotráfico y los grupos insurgentes. La estrategia militar trajo consigo el máximo esfuerzo local e institucional para derrotar y

With this preamble, the objective of this article is to make known the doctrinal tools available to the Colombian National Army to face this type of threat, explain the combination of irregular forces and criminal elements, analyze the origin and the different scenarios used by the threat, in such a way as to explain how the OTU operational concept evolved to contribute to peace.

Origin and evolution of the threat

In the 1980s, the National Army designed the EJC Regulation 3-10-1 Irregular Warfare, which was used as the main tool of military doctrine to combat a threat whose characteristic was insurgency, commonly known as (guerrillas or armed groups outside the law).

The beginning of the 21st century led to different changes in criminal dynamics which will be described below in order to identify their origin and evolution in the following years.

The implementation of Plan Colombia meant the largest U.S. investment in Latin America to combat drug trafficking and insurgent groups. The military strategy brought with it the maximum local and institutional effort to defeat and dismantle the armed groups and drug cartels, including the Medellín and Norte del Valle cartels, among others, that threatened democratic stability in Colombia.

desarticular los grupos armados y carteles de la droga, entre ellos, el de Medellín, Norte del Valle entre otros, que amenazaban la estabilidad democrática en Colombia.

El incremento de las políticas antidrogas llevadas a cabo por parte del Ejército y la Policía Nacional, condujeron a la judicialización de los máximos capos del narcotráfico para la primera década del siglo XXI; lo que obligó a los grupos armados y a las organizaciones criminales dedicadas al tráfico de drogas ilícitas a tener una reorganización regional del negocio.

La cartelización del narcotráfico migró desde Colombia a México, generando un vacío de poder en el primer y segundo eslabón de la cadena, que como era de esperarse fue reemplazado por la hegemonía guerrillera de las FARC y el ELN quienes tomaron el control hasta mediados del 2015.

Por otra parte, en las rutas del tráfico de drogas y el microtráfico reinarían las bandas criminales de origen paramilitar que, para entonces, fueron denominadas "bacrim".

The increase in anti-drug policies carried out by the Army and the National Police led to the prosecution of the top drug lords in the first decade of the 21st century, which forced the armed groups and criminal organizations dedicated to illicit drug trafficking to have a regional reorganization of the business.

The drug trafficking cartelization migrated from Colombia to Mexico, generating a power vacuum in the first and second links of the chain, which, as expected, was replaced by the guerrilla hegemony of the FARC and ELN, who took control until mid-2015.

On the other hand, the drug trafficking and micro-trafficking routes were dominated by criminal gangs of paramilitary origin, which by then were known as "bacrim"(criminal groups).



Con la firma definitiva del acuerdo de paz entre el Gobierno de Colombia y las extintas FARC-EP, se configuraría de nuevo el ambiente operacional con la aparición de nuevos actores armados. A partir del 24 de noviembre de 2016, fecha en que fueron firmados dichos acuerdos, sin embargo, esta perspectiva mutaría una nueva amenaza; pues a los territorios abandonados por la guerrilla, llegarían nuevos actores con el propósito de ejercer control criminal. Estos grupos han sido denominados por el Gobierno Nacional como: *grupos armados* entendidos como "aquellos que, bajo la dirección de un mando responsable, ejerzan sobre una parte del territorio un control tal que les permita realizar operaciones militares sostenidas y concertadas" (Congreso de la República de Colombia, 2018, art. 2) fueron clasificados en *residuales*, o *disidencias*, los cuales sostienen enfrentamientos por el control del negocio del narcotráfico.

Los años Post pandemia (2021-2022), marcarían el *status quo* para los diferentes actores del conflicto armado en Colombia, tras haber aprovechado acontecimientos en el campo sociopolítico y económico, ya que lograron configurarse como una amenaza híbrida, cuyo centro de gravedad es el narcotráfico.

La combinación diversa y dinámica de fuerzas convencionales y fuerzas irregulares en las fronteras, el empleo de fuerzas terroristas para atacar objetivos rentables, y su coordinación permanente con elementos criminales para lograr efectos mutuamente beneficiosos plantean ataques por parte de una amenaza híbrida que el Ejército Nacional de Colombia vive en diferentes escenarios de la geografía nacional.

Actualmente, el Ejército Nacional en su proceso de actualización y modernización doctrinal tuvo una transición entre el Reglamento EJC 3-10-1 *Guerra irregular*, hacia el diseño del compendio 3-24, el cual está conformado por los manuales MCE 3-24.0 *Amenaza híbrida en un ambiente operacional* (2021a), MCE 3-24.1 *Contrainsurgencia* (2021b) y MTE 3-24.2 *Técnicas contra amenazas híbridas* (2021c); alineados con los manuales fundamentales y de referencia del Ejército 1.0 El

With the final signing of the peace agreement between the Colombian government and the now defunct FARC-EP, the operational environment was reshaped with the emergence of new armed actors. From November 24, 2016, the date on which these agreements were signed, however, this perspective would mutate into a new threat, as new actors would arrive to the territories abandoned by the guerrillas with the purpose of exercising criminal control. These groups have been denominated by the National Government as: armed groups understood as "those that, under the direction of a responsible command, exercise such control over a part of the territory that allows them to carry out sustained and concerted military operations" (Congress of the Republic of Colombia, 2018, art. 2) were classified as residual, or dissidences, which sustain confrontations for the control of the drug trafficking business.

The post-pandemic years (2021-2022) would mark the status quo for the different actors of the armed conflict in Colombia, after having taken advantage of events in the socio-political and economic field, as they managed to configure themselves as a hybrid threat, whose center of gravity is drug trafficking.

The diverse and dynamic combination of conventional and irregular forces on the borders, the use of terrorist forces to attack profitable targets, and their permanent coordination with criminal elements to achieve mutually beneficial effects pose attacks by a hybrid threat that the Colombian National Army experiences in different scenarios of the national geography.

Currently, the National Army in its process of doctrinal updating and modernization had a transition between the EJC Regulation 3-10-1 Irregular Warfare, towards the design of the 3-24 compendium, which is confirmed by the manuals MCE 3-24.0 Hybrid Threat in an Operational Environment (2021a), MCE 3-24.1 Counterinsurgency

Ejército, 3-0 *Operaciones*, 5-0 *Proceso de operaciones*, 3-90 *Ofensivas y defensivas*, y el manual de campaña del Ejército 3-90.1 *Ofensivas y defensivas* que resumen la forma doctrinal para enfrentar la amenaza tras su notable evolución.

Escenarios utilizados por la amenaza - Fronteras extensas

Las fronteras siempre han marcado una línea gris para la seguridad de los estados, debido a que este es un escenario complejo, pues la diferencia entre las políticas de seguridad de las naciones varía geográficamente. Cabe resaltar que muchos países en la región cooperan internacionalmente para combatir el crimen y los delitos transnacionales (DT), pero en algunos casos, el débil y la corrupción atraen a las organizaciones criminales, que auspiciados por elementos corruptos en las fuerzas de seguridad facilitan el crimen en las fronteras, haciendo mucho más difícil el control que ejercen las fuerzas del orden del país vecino.

En las fronteras también converge la presencia de fuerzas irregulares internacionales que se financian de la trata de personas, el lavado de dinero y el tráfico de precursores químicos entre los países, a esto se le suma la presencia de bandas criminales que cooperan con estas fuerzas logrando efectos beneficiosos y quienes se encargan del tráfico de migrantes por trochas ilegales hacia Colombia o países de Sur América.

Ahora bien, existen diferentes instrumentos jurídicos de carácter internacional para promover la cooperación entre los estados, prevenir y combatir eficazmente la delincuencia organizada transnacional (DOT), entre ellos la Convención de las Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional (Convención de Palermo), la cual insta a las partes a tomar acciones frente a la penalización de la corrupción relacionada con funcionarios públicos involucrados con el crimen organizado transnacional que se presenta en las fronteras de acuerdo con la Convención de Palermo:

(2021b) and MTE 3-24. 2 Techniques against Hybrid Threats (2021c); aligned with Army fundamental and reference manuals 1.0 The Army, 3-0 Operations, 5-0 Operations Process, 3-90 Offensives and Defensives, and Army Campaign Manual 3-90.1 Offensives and Defensives which summarize the doctrinal way to address the threat after its remarkable evolution.

Scenarios used by the threat - Extensive borders

Borders have always marked a gray line for the security of states, because this is a complex scenario, as the difference between the security policies of nations varies geographically. It is worth noting that many countries in the region cooperate internationally to combat transnational crime and transnational crime (TC), but in some cases, the weak and corrupt attract criminal organizations, which sponsored by corrupt elements in the security forces facilitate crime at the borders, making it much more difficult for the neighboring country's law enforcement agencies to control.

International irregular forces that finance themselves through human trafficking, money laundering and the trafficking of chemical precursors between countries also converge at the borders, in addition to the presence of criminal gangs that cooperate with these forces to achieve beneficial effects and who are in charge of smuggling migrants through illegal routes to Colombia or South American countries.

Now, there are different international legal instruments to promote cooperation between states, prevent and effectively combat transnational organized crime (TOC), including the United Nations Convention against Transnational Organized Crime (Palermo Convention), which urges the parties to act against the criminalization of corruption related to public officials involved with transnational organized crime that occurs

Cada Estado parte adoptará las medidas legislativas y de otra índole [...] para tipificar como delito, cuando se cometan intencionalmente: a) La promesa, el ofrecimiento o la concesión a un funcionario público, directa o indirectamente, de un beneficio indebido que redunde en su propio provecho o en el de otra persona o entidad, con el fin de que dicho funcionario actúe o se abstenga de actuar en el cumplimiento de sus funciones oficiales; b) La solicitud o aceptación por un funcionario público, directa o indirectamente, de un beneficio indebido [...], con el fin de que dicho funcionario actúe o se abstenga de actuar [...] (ONU, 2000).

Por las condiciones antes expuestas, las fronteras son el escenario perfecto para los actores criminales, en este convergen diferentes elementos constitutivos de la amenaza híbrida, que hacen necesaria la realización de operaciones militares diferenciales y sostenidas para combatir la amenaza, y derrotar las fuerzas hostiles que hacen frente a las unidades militares, con el propósito de generar las condiciones que permitan preservar y garantizar la seguridad en las fronteras, las cuales se constituyen en un eje fundamental para el desarrollo de las naciones.

Por su parte, el terrorismo urbano es uno de los principales escenarios empleados por la amenaza híbrida, debido a que es en las metrópolis donde convergen la concentración del poder político, económico e infraestructura crítica para una nación.

at borders in accordance with the Palermo Convention:

Each State Party shall adopt legislative and other measures [...] (a) The promise, offering or giving to a public official, directly or indirectly, of an undue advantage, for the official himself or herself or another person or entity, in order that the official act or refrain from acting in the exercise of his or her official duties; (b) The solicitation or acceptance by a public official, directly or indirectly, of an undue advantage [...], in order that the official act or refrain from acting [...]. (UN, 2000).

Due to the conditions, borders are the perfect scenario for criminal actors, where different elements of the hybrid threat converge, making it necessary to carry out differential and sustained military operations to combat the threat and defeat the hostile forces that confront the military units, with the purpose of generating the conditions to preserve and guarantee border security, which is a fundamental axis for the development of nations.

Urban terrorism is one of the main scenarios used by the hybrid threat since it is in the metropolis where the concentration of political and economic power and critical infrastructure for a nation converge.



Según nuestra doctrina, el terrorismo:

[...] es el uso ilegal de la violencia o de la amenaza de violencia, a menudo motivado por creencias religiosas, políticas o ideológicas, para difundir terror e imponer a los gobiernos o las sociedades a la búsqueda de objetivos generalmente políticos (Ejército Nacional de Colombia, 2021a, [2-34]).

Las diversas fuerzas irregulares en Colombia han convertido a las ciudades en objetivo para el desarrollo de acciones de terrorismo urbano, y, en este escenario particularmente, las fuerzas insurgentes en estrecha relación con los elementos terroristas y criminales realizan atentados con el propósito de socavar la legitimidad de los gobiernos y afectar las instituciones públicas, lo que implica un incremento del esfuerzo de seguridad en las fuerzas del orden para la coordinación de operaciones con fuerzas especiales y de inteligencia con el fin de prevenir y enfrentar la amenaza en este campo.

La lucha contra el terrorismo supone un esfuerzo mundial de las naciones, a través de cooperación entre sus fuerzas para cerrar las fronteras extensas a las organizaciones de crimen organizado transnacional (DT), además de importantes esfuerzos para aislar las células, evitar la propagación de sus ideas y proceder a la judicialización de sus miembros.

La Desinformación es un elemento que se ha utilizado durante varios siglos a favor o en contra. Entre los años 2004 y 2005 precisamente hubo una gran proliferación en donde se tuvo mayor acceso las redes sociales, así como a los equipos aún más accesibles para cualquier persona, y con ellos la posibilidad de un nuevo escenario para la amenaza híbrida: *desinformación*, considerada como ataque no militar, pero con efectos estratégicos en el desarrollo de las políticas de seguridad de un estado.

According to our doctrine, terrorism:

[...] is the illegal use of violence or the threat of violence, often motivated by religious, political, or ideological beliefs, to spread terror and impose on governments or societies in pursuit of generally political objectives (Ejército Nacional de Colombia, 2021a, [2-34]).

The various irregular forces in Colombia have made cities a target for the development of urban terrorism actions, and, in this scenario particularly, insurgent forces in close relationship with terrorist and criminal elements carry out attacks with the purpose of undermining the legitimacy of governments and affecting public institutions, which implies an increased security effort in the forces of order for the coordination of operations with special forces and intelligence in order to prevent and confront the threat in this field.

The fight against terrorism involves a global effort of nations, through cooperation between their forces to close the extensive borders to transnational organized crime organizations (DT), in addition to major efforts to isolate the cells, prevent the spread of their ideas and proceed to the prosecution of its members.

Disinformation is an element that has been used for several centuries for or against. Between 2004 and 2005 there was precisely a great proliferation where there was greater access to social networks, as well as to equipment even more accessible to anyone, and with them the possibility of a new scenario for the hybrid threat: *disinformation*, considered as a non-military attack, but with strategic effects on the development of the security policies of a state.



Su particularidad versa sobre el foco o blanco estratégico hacia donde está dirigida, es decir la población civil, a partir de la difusión de información falsa, información verdadera manipulada, e información verdadera con efectos, normalmente negativos, sobre los líderes políticos, militares, instituciones y en general al Estado de Derecho.

Así mismo, los sabotajes como uno de los principales recursos en el intento de desestabilizar a las instituciones y afectar considerablemente las rentas del estado, convierten en blanco de sus ataques a la infraestructura petrolera, vial, y los activos estratégicos de la nación. Además, es utilizado por la amenaza para obtener rentas ilegales, por ejemplo, el apoderamiento de hidrocarburos el cual es una actividad ilegal realizada por elementos criminales en coordinación con fuerzas irregulares, quienes reciben el crudo, y lo utilizan para el procesamiento de pasta básica de cocaína (PBC), logrando obtener beneficiosos.

En nuestra doctrina militar el sabotaje es el "daño o deterioro que se hace en instalaciones, productos, etc., o procedimiento de lucha contra la autoridad contra los patronos, el Estado o las fuerzas de ocupación en conflictos sociales o políticos (Ejército Nacional, 2021a, [3-61]). En este escenario se hace necesario integrar los elementos y ministerios del Estado para responder a las amenazas híbridas, principalmente con operaciones de inteligencia que revistan un esfuerzo principal en la protección de los activos estratégicos del estado.

Concepto operacional del Ejército

El Ejército Nacional de Colombia en cumplimiento de la misión constitucional y legal consagrada en los artículos 216 y 217 de la Constitución Política, desarrolla un rol fundamental junto con todas las autoridades para alcanzar los fines esenciales del estado, en especial; a que todos los ciudadanos residentes en Colombia gocen del derecho fundamental a la paz, y la seguridad nacional (Congreso de la República, 1991).

Its particularity lies in the focus or strategic target to which it is directed, i.e. the civilian population, through the dissemination of false information, manipulated true information, and true information with effects, usually negative, on political and military leaders, institutions and the rule of law in general.

Likewise, sabotage is one of the main resources in the attempt to destabilize institutions and considerably affect state revenues, making oil and road infrastructure and the nation's strategic assets the target of their attacks. In addition, it is used by the threat to obtain illegal income, for example, the seizure of hydrocarbons, which is an illegal activity carried out by criminal elements in coordination with irregular forces, who receive the crude oil and use it for the processing of cocaine base paste (PBC), obtaining profits.

In our military doctrine, sabotage is the "damage or deterioration done to facilities, products, etc., or procedure for fighting against the authority against employers, the State or occupation forces in social or political conflicts (Ejército Nacional, 2021a, [3-61]). In this scenario it becomes necessary to integrate the elements and ministries of the State to respond to hybrid threats, mainly with intelligence operations that revolve a main effort in the protection of the strategic assets of the state.

Operational concept of the Army

The Colombian National Army, in compliance with the constitutional and legal mission enshrined in Articles 216 and 217 of the Political Constitution, plays a fundamental role together with all authorities to achieve the essential purposes of the state, especially; that all citizens residing in Colombia enjoy the fundamental right to peace and national security (Congress of the Republic, 1991).



Las posibilidades de desastres e incidentes domésticos, y la presencia de varios elementos de la amenaza híbrida, causantes de factores de inestabilidad en el territorio nacional, retan a las autoridades civiles del orden local y nacional a evitar la pérdida de vidas humanas y garantizar el orden público, la paz y la seguridad entendida como "el esfuerzo nacional concertado para prevenir los ataques terroristas, reducir las vulnerabilidades a estos, atender desastres naturales y otras emergencias (Ejército Nacional, 2017a, [4-46]).

Partiendo de esas premisas constitucionales el Ejército Nacional publicó los manuales fundamentales y de referencia del Ejército en los cuales se describe ampliamente el concepto operacional de operaciones terrestres unificadas (OTU) y le entrega a los comandantes una herramienta fundamental para lograr el objetivo de contribuir a la paz dentro del desarrollo de operaciones militares denominada tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) (Ejército Nacional, 2017b; 2017c) enmarcadas dentro de la acción decisiva (OTU).

Así las cosas, la acción decisiva es "la combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil" (Ejército Nacional, 2017d, [1-17]). A través de esta, las unidades militares ejecutan las competencias distintivas del Ejército.

En las operaciones terrestres unificadas, los comandantes buscan capturar, retener y explotar la iniciativa mientras sincronizan sus acciones para lograr los mejores efectos posibles.

The possibilities of disasters and domestic incidents, and the presence of several elements of the hybrid threat, causing instability factors in the national territory, challenge the civil authorities of the local and national order to avoid the loss of human lives and guarantee public order, peace and security understood as "the concerted national effort to prevent terrorist attacks, reduce vulnerabilities to these, attend natural disasters and other emergencies (National Army, 2017a, [4-46]).

Based on these constitutional premises, the National Army published the fundamental and reference manuals of the Army in which the operational concept of unified land operations (OTU) is widely described and provides commanders with a fundamental tool to achieve the objective of contributing to peace within the development of military operations called defense support tasks to the civil authority (DSCA) (Ejército Nacional, 2017b; 2017c) framed within the decisive action (OTU).

Thus, decisive action is "the continuous and simultaneous combination of offensive, defensive, stability or defense support tasks to the civil authority" (Ejército Nacional, 2017d, [1-17]). Through this, military units execute the Army's distinctive competencies.

In unified land operations, commanders seek to capture, retain and exploit the initiative while synchronizing their actions to achieve the best possible effects.

Las operaciones ejecutadas fuera del territorio colombiano combinan simultáneamente las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad. Por otra parte, dentro del país, además de las tres anteriores se incluyen las de apoyo de la defensa a la autoridad civil las cuales se constituyen en un elemento fundamental para garantizar la paz en las regiones afectadas por las emergencias naturales o antrópicas, y los efectos del conflicto armado.

Las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC)

Son el soporte proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y todas las instituciones que integran el sector defensa, en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales (Ejército Nacional, 2017c, [1-1]).

Estas tareas les permiten a los comandantes, por medio de la profundidad, conducir la ejecución de operaciones con el propósito de llegar a todos los ciudadanos en el área de operaciones, trayendo alivio y esperanza. Así mismo estas tareas requieren que las unidades del Ejército proporcionen servicios esenciales y trabajen mancomunadamente con las autoridades civiles para mitigar los efectos causados por las emergencias y garantizar el disfrute de los derechos fundamentales de la población en especial a la paz y la seguridad.

Ahora bien, en el desarrollo de las tareas de ADAC, los comandantes disponen de toda una estrategia que incluye, desde la preparación especial de soldados y unidades militares para abordar los retos inherentes hasta procurar las condiciones para que las autoridades civiles continúen sin el apoyo militar.

Operations executed outside Colombian territory combine offensive, defensive and stability tasks simultaneously. On the other hand, inside the country, in addition to the three previous ones, they include those of defense support to the civil authority, which constitute a fundamental element to guarantee peace in the regions affected by natural or anthropic emergencies, and the effects of the armed conflict.

Defense support tasks to the civil authority (DSCA)

These are the support provided by the Colombian Armed Forces and all the institutions that make up the defense sector, in response to requests for assistance from national civilian authorities for domestic emergencies of any kind, law enforcement support and other activities with qualified entities for special situations (National Army, 2017c, [1-1]).

These tasks allow commanders, through depth, to conduct the execution of operations with the purpose of reaching all citizens in operations, bringing relief and hope. Likewise, these tasks require Army units to provide essential services and work jointly with civilian authorities to mitigate the effects caused by emergencies and guarantee the enjoyment of the population's fundamental rights, especially the right to peace and security.

However, in the development of DSCA tasks, commanders have an entire strategy at their disposal, from the special preparation of soldiers and military units to address the inherent challenges, to ensuring the conditions for civilian authorities to continue without military support.



En contraste con las tareas ofensivas, al conducir las tareas de ADAC, las unidades del Ejército capturan, retienen y explotan la iniciativa con el propósito de salvar vidas, aliviar el sufrimiento, proteger la propiedad y configurar el ambiente para el éxito interagencial, por lo cual el desarrollo de las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil se constituye en un gran aporte que realiza el Ejército Nacional de Colombia para contribuir a la paz.

Conclusión

La evolución de la amenaza se dinamiza con factores relacionados a la gobernabilidad, el narcotráfico, y la globalización del crimen transnacional, que, sumado a otros factores, ha venido consolidándose la amenaza híbrida, alrededor de su principal centro de gravedad: el narcotráfico.

Frente al reto propuesto por la mutación de la amenaza el Ejército Nacional de Colombia a través del Centro de Doctrina ha publicado el MFRE 3-0 *Operaciones* el cual describe el concepto operacional, y el MTE 3-24.2 *Técnicas contra amenazas híbridas* que asegura que los comandantes cuenten con las diferentes herramientas para enfrentar la amenaza en un ambiente operacional. Por tanto, estos manuales se constituyen en una pieza fundamental de la doctrina militar para enfrentar la amenaza y sus ataques en los diferentes escenarios.

In contrast to offensive tasks, in conducting DSCA tasks, Army units capture, retain and exploit initiative for the purpose of saving lives, alleviating suffering, protecting property and shaping the environment for interagency success, making the development of defense support tasks to civil authority a major contribution of the Colombian National Army to contribute to peace.

Conclusion

The evolution of the threat has been dynamized by factors related to governance, drug trafficking, and the globalization of transnational crime, which, added to other factors, has been consolidating the hybrid threat, around its main center of gravity: drug trafficking.

Faced with the challenge posed by the mutation of the threat, the Colombian National Army, through the Doctrine Center, has published MFRE 3-0 *Operations*, which describes the operational concept, and MTE 3-24.2 *Techniques against Hybrid Threats*, which ensures that commanders have the different tools to face the threat in an operational environment. Therefore, these manuals constitute a fundamental piece of the military doctrine to face the threat and its attacks in different scenarios.



El Ejército nacional está comprometido con la consolidación de la paz en todo el territorio nacional por medio del desarrollo de operaciones terrestres unificadas y la acción decisiva, compuesta por tareas ofensivas, defensivas y las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC), con el propósito de proteger a la población, los recursos privados y estatales para contribuir a generar un ambiente de paz, seguridad y desarrollo, que garantice el orden constitucional de la nación.

The National Army is committed to the consolidation of peace throughout the national territory through the development of unified land operations and decisive action, composed of offensive and defensive tasks and the tasks of defense support to the civil authority (DSCA), with the purpose of protecting the population, private and state resources to contribute to generate an environment of peace, security and development, which guarantees the constitutional order of the nation.



Referencias / References

Congreso de la República. (1991). *Constitución Política*. Bogotá: Congreso de la República de Colombia.

Congreso de la República de Colombia. (2018). *Ley 1908*. Bogotá.

Ejército Nacional. (2017c). *Manual fundamental del Ejército MFE 3-28 Apoyo de la defensa a la autoridad civil*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017a). *Manual fundamental de referencia MFRE 3-0 Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017b). *Manual fundamental de referencia del Ejército MFRE 3-28 Apoyo de la defensa a la autoridad civil*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2017d). *Manual fundamental del Ejército MFE 3-0 Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2021 b). *Manual de técnicas del Ejército MTE 3-24.1 Contrainsurgencia*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2021a). *Manual de campaña del Ejército 3-24.0 Amenaza Híbrida en un ambiente operacional*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ejército Nacional. (2021c). *Manual de técnicas del Ejército MTE 3-24.2 Técnicas contra amenazas híbridas*. Bogotá: Ejército Nacional de Colombia.

Ministerio de Defensa Nacional. (2011). *Directiva 014*. Bogotá: MINDEFENSA.

Ministerio de Defensa Nacional. (2011). *Directiva permanente 014 de 2011 que establece lucha frontal contra las bacrim*. Bogotá: MIN-DEFENSA.

ONU. (2000). *Convencion de Palermo*. Palermo, Italia: ONU.



CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO



DESTA



CEDOE

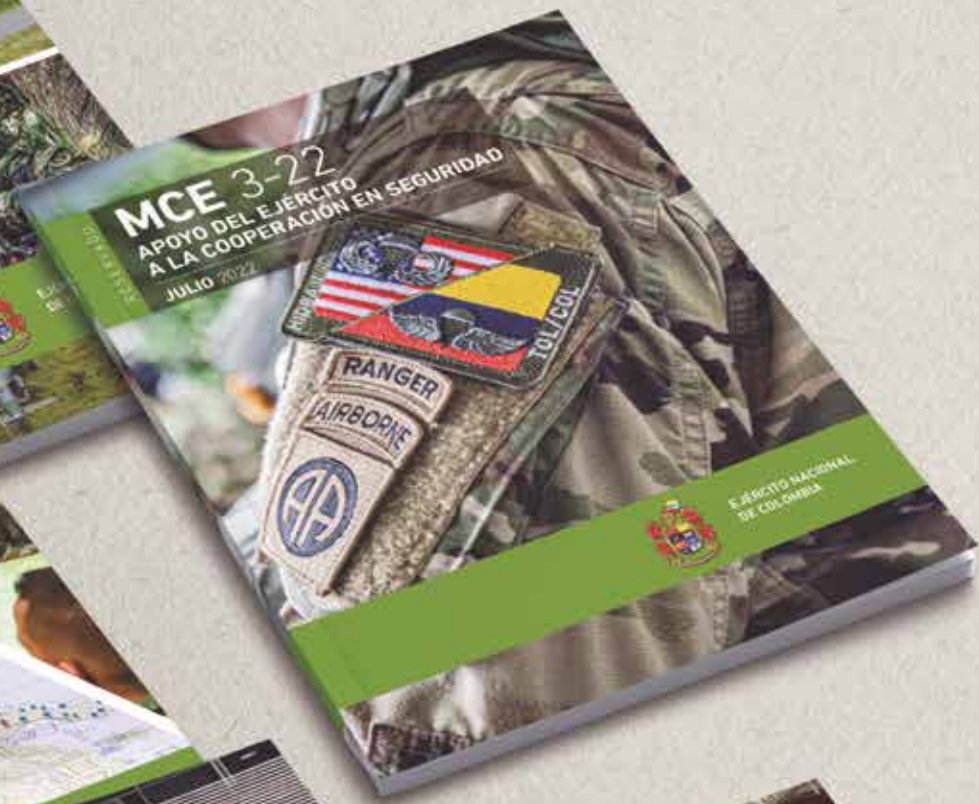
CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO



CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJÉRCITO

ARMY DOCTRINE CENTER



EJERCITO NACIONAL
PATRIA HONOR LEALTAD



CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJERCITO

