

# PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL  
COMANDO DE TRANSFORMACIÓN DEL EJERCITO DEL FUTURO

Al contestar, cite este número

## Anexo D

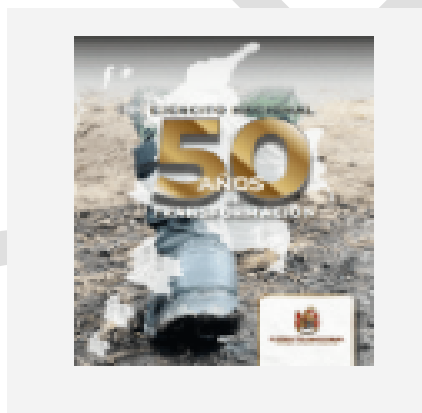
### 1. Proceso de comunicación y difusión.

#### ✓ Boletines (videos):

Se elaboraron (11) **videos** con el fin de dar a conocer los aspectos más importantes de la Transformación Institucional, Planeación Basada en Capacidades, Modernización, Gestión del cambio, así como también se abordaron temas coyunturales y estratégicos para la Fuerza:

De la saga de Herramientas de gestión del cambio se realizaron (11) videos.

[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)



1.- Introducción - 50 años de transformación

[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)

2.- Ambiente operacional - 50 años de transformación

[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)

3. Direccionamiento estratégico - 50 años de transformación

[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)

4. Organización - 50 años de transformación

[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)

**EJÉRCITO NACIONAL**

PATRIA HONOR LEALTAD

Calle 102 No. 7-80 Cantón Norte

No. del Conmutador - No. de fax institucional

Correo electrónico de la unidad - [www.cotef.mil.co](http://www.cotef.mil.co)



SC8310-1



PÚBLICA

5. Educación y doctrina - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)
6. Inteligencia - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)
7. Operaciones - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)
8. Acción integral - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)
9. Derechos humanos - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)
10. Transparencia institucional DANTE - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)
11. Inferencias lógicas - 50 años de transformación  
[https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN\\_INST:MDN&collectionId=8132476080007231](https://mindefensa.alma.exlibrisgroup.com/discovery/collectionDiscovery?vid=57MDN_INST:MDN&collectionId=8132476080007231)

1. Se elaboraron 7 boletines, de temas de Transformación Institucional, Planeación Basada en Capacidades y Modernización; se difundieron en el sistema virtual de bibliotecas de la Fuerza pública, administrado por el Ministerio de Defensa Nacional (MDN), y cada uno tiene su respectivo link.



**CONCEPTOS IMPORTANTES ARMAS COMBINADAS**

**MANIOBRA**  
Emprego de las fuerzas en el área de operaciones a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo. (MFE 3-90, MFE 3-0, MFRE 3-0, MFRE 3-0)

**ARMAS COMBINADAS**  
Sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate, que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente. (MFE 3-0), MFE 3-0, MFRE 3-90, MFRE 2-0

**MANIOBRA DE ARMAS COMBINADAS (MAC)**  
Aplicación de los elementos del poder de combate en

**EQUIPO DE ARMAS COMBINADAS**  
Dos o más armas que se apoyan mutuamente; por lo

**DIFERENCIAS DE USO ENTRE CAPACITY VS CAPABILITY**

**CAPACIDAD**  
Corresponde a la habilidad de realizar varias tareas de forma simultánea o progresiva, bajo ciertos estándares y condiciones. (MTE 5-02)

**CAPABILITY**  
• Significa "capacidad", "agilidad".  
• Puede aplicarse a una persona o a un objeto e indica las cualidades y habilidades que posee para realizar algo.

**EJEMPLO CAPABILITY: DESPLIEGUE**

**FORMULACIÓN DE POLÍTICAS DE TRANSFORMACIÓN**

Insumos, planeamiento por capacidades y estudios diagnósticos. Desarrollo técnico en los departamentos JEMPP. Necesidades de cada proceso. Contratos de requerimientos de tendencias y mega tendencias mundiales. 7 Políticas marco. 27 Lineamientos específicos.

El talento humano se consolidará como el elemento catalizador de la transformación institucional. La cooperación internacional se convertirá en un elemento determinante para el proceso de transformación institucional. El sistema de educación de la Fuerza aportará todas las habilidades y conocimientos necesarios para la construcción del Ejército del Futuro. Las decisiones del mando estarán enmarcadas en las directrices del proceso de transformación. El desarrollo tecnológico de la Fuerza se convertirá en un factor diferenciador con fundamento en las directrices de las acciones superiores.

La visión integral prevista por la transformación basada en capacidades le permitirá a la Fuerza evolucionar con sostenibilidad y eficiencia. La Fuerza promoverá una cultura de investigación, desarrollo tecnológico e innovación que apoyará el proceso de transformación institucional.

**POLÍTICAS DE TRANSFORMACIÓN Y SU IMPACTO**

**PLAN DE TRANSFORMACIÓN EJÉRCITO DEL FUTURO**

Estos, son el marco general que le permiten a la institución discernir sus esfuerzos para enfrentar efectivamente los retos de los escenarios futuros.

Las 7 Políticas marco o base de transformación, se implementan en el tiempo independientemente del periodo electoral.

Los lineamientos específicos asociados a cada política marco, pueden ser ajustados de acuerdo a los cambios generados en el marco de los niveles de decisión y planeamiento de la estrategia institucional.

El PEIEF cuenta con Políticas de Transformación que orientan las acciones institucionales hacia la construcción del Ejército del futuro.

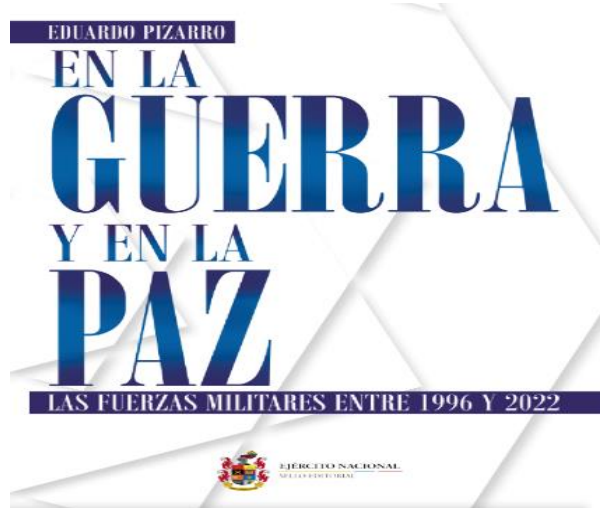
**IMPACTO Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL**

**INSUMOS**

- Talento Humano
- Educación
- Tecnología
- Planificación Basada En Capacidades
- Modernización de procesos

Definición de Programas, proyectos e iniciativas para cada cuatrimestre. Definición de Políticas a corto y mediano plazo en cumplimiento al Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

2. Se elaboraron 2 libros  
En la Guerra y en la Paz



: Las Fuerzas Militares entre 1996 y 2022



COOTEEF