

PUBLICA RESERVADA



**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
EJÉRCITO NACIONAL
ESCUELA DE AVIACIÓN DEL EJÉRCITO**



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

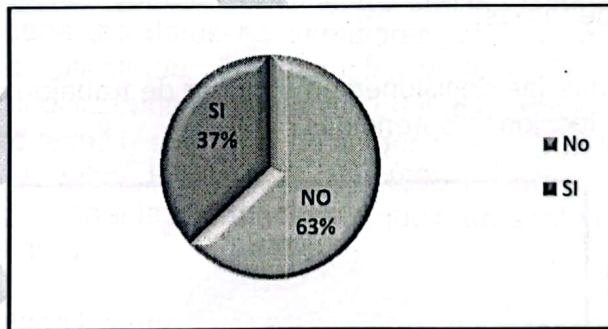
Bogotá D.C. 24 de septiembre del 2024

Señor Coronel
YHON FABIO CÓRDOBA VARGAS
Jefe Departamento Educación Militar
Carrera 54 N° 26 – 25, CAN, Edificio Temporal Fortaleza
Bogotá D.C.

Asunto: Informe autodiagnóstico de investigación ESAVE

Con toda atención, me permito enviar al señor Coronel Jefe Departamento Educación Militar, el informe de autodiagnóstico de la Escuela de Aviación del Ejército, detallando y analizando la encuesta realizada a todas las secciones de la Unidad, así:

1. ¿Cree que en su organización se pierde capital intelectual durante el proceso?



El personal integrante de la Escuela de Aviación del Ejército un 63% respondió NO, mientras que un 37% respondió SI. Esto indica que la mayoría de los Oficiales, Suboficiales y Soldados no perciben una pérdida significativa de capital intelectual en la Unidad, lo cual sugiere que existen mecanismos o prácticas efectivas para retener y gestionar el conocimiento. Sin embargo, el 37% que cree que sí se pierde capital intelectual genera una oportunidad para mejorar.

PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



SC6101

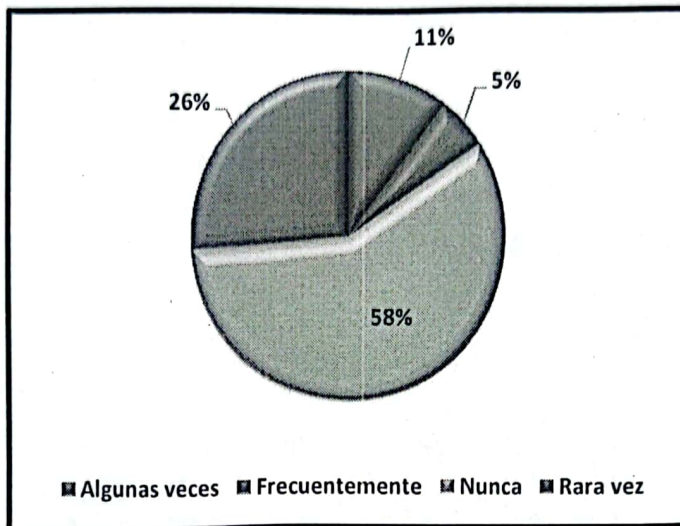
PUBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

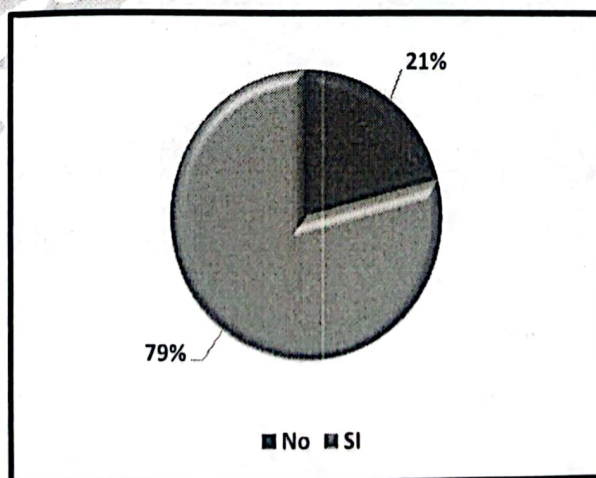
Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

2. ¿Cuántas veces ha realizado el mismo trabajo en su sección sin lograr mejoras significativas en el proceso?



El personal de Unidad en un 58% de los Oficiales, Suboficiales y Soldados indica que "Nunca" han repetido trabajos sin obtener mejoras, lo cual es una señal positiva de que sus esfuerzos están generando resultados. Sin embargo, se observan resultados posteriores y aunque estos porcentajes son menores, revelan la existencia de ocasiones en las que los esfuerzos no conducen a mejoras significativas, lo que apunta un área de atención para revisar procesos y evitar la repetición ineficaz de tareas.

3. ¿Considera que las decisiones en su lugar de trabajo se toman basadas en evidencias o lecciones aprendidas?



PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



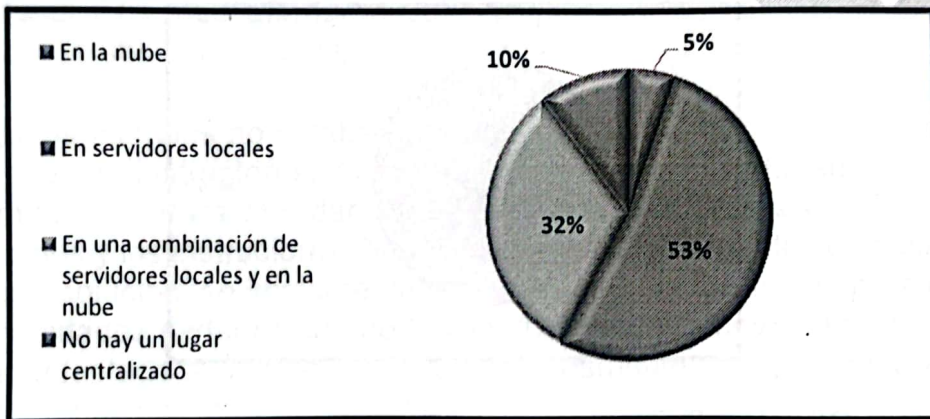


Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

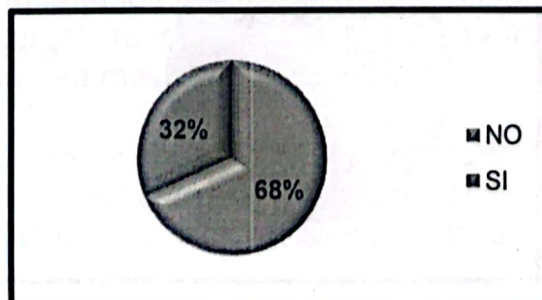
En la Escuela de Aviación del Ejército se evidencia que el 79% de los Oficiales, Suboficiales y Soldados, considera que las decisiones en su lugar de trabajo sí se toman en base a evidencias o lecciones aprendidas, lo que indica que hay una cultura organizacional que valora la información fundamentada y la experiencia. Sin embargo, se debe promover que todas las decisiones se apoyen en datos o aprendizajes previos, causando así un entorno más efectivo y basado en resultados comprobables para satisfacer la necesidad del 21% que respondió no.

4. ¿Dónde están alojados los datos y la información recopilada y trabajada en su sección?



En la Escuela de Aviación del Ejército se indica que la mayoría de los encuestados con un 53% almacena los datos en servidores locales, lo que sugiere que la organización sigue utilizando infraestructuras internas para gestionar su información. Un 32% utiliza una combinación de servidores locales y en la nube, lo cual denota que aprovecha las ventajas de ambos sistemas. Solo un 5% ha migrado completamente a la nube. Finalmente, un 10% señala que no hay un lugar centralizado para almacenar la información, lo que representa un riesgo en términos de seguridad de los datos.

5. ¿Hemos repetido los errores del pasado en el proceso de su sección?



PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



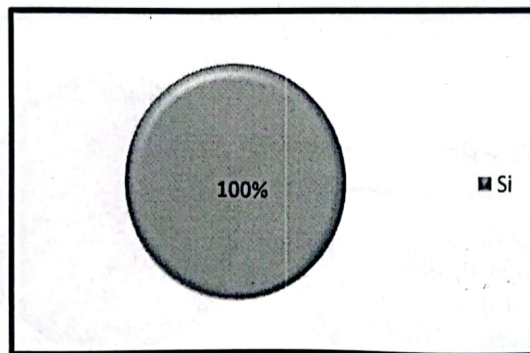


Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

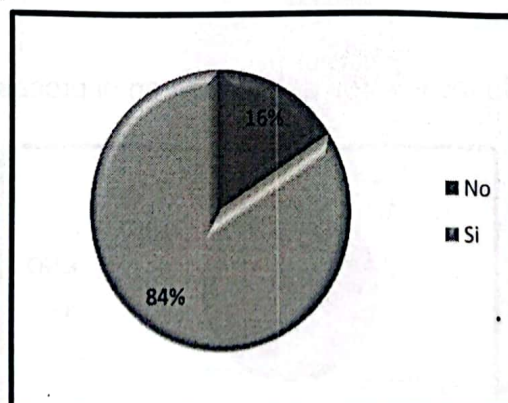
Para el personal de Oficiales, Suboficiales y Soldados de la Unidad el 68% de los no repite errores del pasado en sus secciones, lo que indica que la mayoría percibe que su sección ha aprendido de los errores previos y ha implementado medidas para no repetirlos. Sin embargo, el 32% afirma que si han repetido errores, lo que representa una proporción considerable que requiere modelos de mejora. Esta cifra resalta la importancia de revisar los procesos y lecciones aprendidas, para asegurar que el aprendizaje organizacional sea efectivo y se minimicen las fallas recurrentes en el futuro.

6. ¿En la ESAVE se trabaja en equipo?



El personal de Oficiales, Suboficiales y Soldados en un 100% muestra que la ESAVE trabaja en equipo. Esto sugiere que la cultura de trabajo colaborativo está plenamente integrado. Este alto nivel de consenso es un indicador positivo de cohesión y cooperación dentro de la Unidad, lo que probablemente contribuye a la eficiencia y éxito de las tareas encomendadas por el Comando.

7. ¿En la ESAVE se genera soluciones efectivas a los inconvenientes presentados en cada sección?



PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

El 84% del personal de la Escuela de Aviación del Ejército afirma que se generan soluciones efectivas, es decir, la mayoría percibe que la organización es capaz de responder de manera adecuada a los desafíos que surgen. Por otro lado, el 16% opina lo contrario, es importante analizar y entender las razones detrás de estas percepciones negativas para fortalecer las capacidades de respuesta y asegurar que todas las secciones estén igualmente equipadas para manejar los retos que enfrentan.

8. Si la respuesta anterior es afirmativa, de un ejemplo real de que inconveniente presentó y cuál fue la solución que se estableció.

De acuerdo al 84% que afirmaron que se generan las soluciones afectivas, se relacionaron las soluciones establecidas por la Unidad así:

- Algunos alumnos no estaban satisfechos con la metodología de enseñanza de ciertos instructores, lo que generaba dificultades en el proceso de aprendizaje. Para abordar este problema, se organizaron charlas con los alumnos y los instructores, buscando entender las fuentes de inconformidad. Como solución, se implementaron programas de formación para mejorar las capacidades pedagógicas de los instructores, promoviendo una enseñanza más adaptada a las necesidades de los estudiantes y mejorando la relación entre ambos grupos.
- Se identificaron errores o áreas de mejora en la OFA del año 2024, un documento clave para la planificación y gestión de recursos. Ante esta situación, se comenzaron los trabajos de corrección de estos errores para garantizar que la OFA de 2025 esté libre de fallas y sea más efectiva en la distribución de recursos y planificación estratégica, asegurando una mejor gestión para el próximo ciclo anual.
- Hubo inconvenientes relacionados con el incumplimiento de plazos, principalmente debido a la falta de claridad en la asignación de responsabilidades. Para resolver este problema, se tomó la decisión de especificar claramente los responsables directos de cada tarea o proyecto, con el fin de mejorar la rendición de cuentas y garantizar que los plazos sean cumplidos de manera más efectiva.
- Durante la ejecución de ciertos procesos operativos, se identificaron errores o ineficiencias que estaban afectando la calidad o los resultados. Para solucionarlo, se llevaron a cabo revisiones detalladas de los procedimientos,

PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



PUBLICA RESERVADA

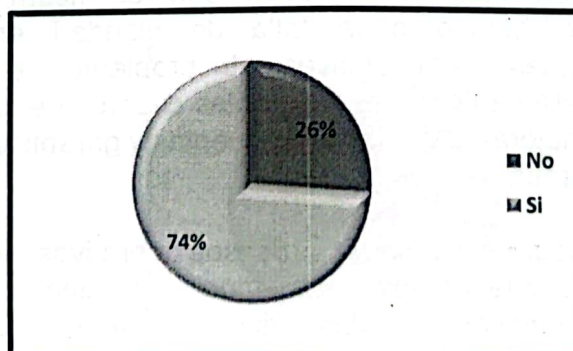


Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

implementando las correcciones necesarias para optimizar el flujo de trabajo y garantizar un proceso más eficiente y efectivo en futuras operaciones.

- El sistema de sonido utilizado en diversas actividades experimentó un fallo técnico, lo que afectó las presentaciones y eventos. Como solución inmediata, se adquirió un equipo de sonido nuevo, lo que no solo resolvió el problema, sino que también mejoró la calidad del sonido en los eventos, garantizando una experiencia más fluida para los participantes.
 - Se identificó la necesidad de tener una carpeta compartida que facilitara la colaboración y el acceso a documentos por parte de todos los miembros de la sección. Ante la falta de este recurso, el equipo de TICs se encargó de crear una carpeta compartida en la red, permitiendo un acceso centralizado a la información relevante y mejorando la eficiencia de la gestión de archivos.
 - Hubo problemas con la conectividad a Internet, lo que dificultaba la interacción y la comunicación entre los miembros de la organización. Para solucionarlo, se gestionaron mejoras en la infraestructura de Internet, lo que permitió una conexión más estable y facilitó las interacciones y comunicaciones internas, asegurando un flujo de información más ágil.
 - Se requirió la reparación y actualización de los materiales utilizados en los stands para eventos o exposiciones, ya que el equipo anterior estaba deteriorado. Como solución, se recibió el apoyo necesario para renovar y reparar los materiales, lo que mejoró significativamente la presentación y funcionalidad de los stands en eventos futuros, ofreciendo una mejor imagen y experiencia a los asistentes.
9. ¿Conoce de la sexta dimensión "gestión del Conocimiento e innovación" del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG?

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



PUBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

El 74% de los Oficiales, Suboficiales y Soldados de la Unidad afirma conocer la sexta dimensión "gestión del Conocimiento e Innovación" del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), lo que indica que una mayoría significativa está familiarizada con este aspecto fundamental del modelo. Sin embargo, un 26% no tiene conocimiento sobre esta dimensión, lo que sugiere que, aunque la mayoría está informada, aún existe una parte considerable del personal que podría beneficiarse de capacitaciones adicionales.

10. ¿Qué temas relacionados con la sección donde trabaja actualmente le gustaría proponer para actividades de investigación?

Los integrantes de la Escuela de Aviación presentan los siguientes temas de interés para realizar actividades de investigación.

- Entrenamiento en Simuladores de Vuelo:
 - Eficacia de los simuladores en la formación de aviadores.
 - Realismo y actualización tecnológica de los simuladores.
 - Integración de escenarios de combate y misiones complejas en simuladores.
- Desarrollo de Habilidades de Pilotaje:
 - Técnicas avanzadas de maniobras aéreas.
 - Entrenamiento en condiciones meteorológicas adversas.
 - Gestión de emergencias y fallos en vuelo.
- Tecnología y Sistemas de Aviónica:
 - Formación en sistemas de aviónica modernos.
 - Uso de inteligencia artificial y automatización en cabinas de mando.
 - Adaptación a nuevas tecnologías de aeronaves no tripuladas (drones).
- Fisiología y Salud de los Aviadores:
 - Impacto de la altitud y aceleración en el cuerpo humano.
 - Estrategias para mantener la salud física y mental de los aviadores.
 - Prevención y manejo del síndrome de descompresión y otros riesgos fisiológicos.
- Estrategia y Tácticas de Combate Aéreo:
 - Análisis de tácticas de combate aéreo histórico y moderno.
 - Desarrollo de nuevas estrategias de enfrentamiento en diferentes escenarios.
 - Integración de fuerzas aéreas en operaciones conjuntas.
- Psicología del Vuelo y Resiliencia:
 - Manejo del estrés y la fatiga en aviadores.
 - Técnicas de resiliencia y adaptación psicológica en operaciones de

PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.

Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



PUBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

- largo alcance.
- Evaluación del impacto psicológico de misiones de combate.
 - Operaciones de Mantenimiento y Logística:
 - Optimización de la logística y cadena de suministro para operaciones aéreas.
 - Mejores prácticas en el mantenimiento preventivo y correctivo de aeronaves.
 - Formación en gestión de recursos técnicos y humanos en bases aéreas.
 - Seguridad en la Aviación Militar:
 - Estudios de casos y análisis de accidentes aéreos.
 - Desarrollo de protocolos de seguridad y prevención de riesgos.
 - Formación en gestión de crisis y recuperación de incidentes.
 - Guerra Electrónica y Ciberseguridad en la Aviación:
 - Formación en técnicas de guerra electrónica y contramedidas.
 - Defensa contra ciberataques en sistemas de aviónica y comunicaciones.
 - Integración de la ciberseguridad en la planificación y ejecución de misiones aéreas.
 - Integración de Aviación en Operaciones Conjuntas:
 - Coordinación de fuerzas aéreas con otras ramas militares.
 - Estrategias de apoyo aéreo cercano y reconocimiento.
 - Evaluación de la efectividad de las operaciones conjuntas en conflictos modernos.
 - Enfoque en drones de combate, la guerra moderna depende de ellos
 - La seguridad en los datos de cada sección.
 - Métodos y herramientas para la evaluación de la calidad académica
 - Buenas prácticas en la acreditación de programas académicos.
 - Mejores prácticas en la gestión académica y administrativa para la mejora de la calidad.
 - Estrategias para fomentar la participación activa de los estudiantes en la mejora de la calidad.
 - Retos y oportunidades de la internacionalización en la educación superior.
 - Políticas y prácticas para fomentar la ética en el ámbito académico.
 - Que impacto puede llegar a tener la IA con la aviación del ejército

11. ¿Qué temas relacionados con la aviación militar del Ejército le gustaría proponer para actividades de investigación?

Los integrantes de la Escuela de Aviación presentan los siguientes temas de interés para realizar actividades de investigación.

PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.
Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co



PUBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2024740022595903: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL-ESAVE 29.25

- En un sistema de navegación y posicionamiento el cual no sea pago como spidertrack, ya que cuando no hay dinero no se puede utilizar el sistema o no dan soporte del mismo.
- Aeronaves no tripuladas.
- Defensa contra Drones.
- Historia de la aviación militar: Orígenes, evolución y hitos importantes.
- Desarrollo histórico y evolución de la ESAVE
- Programas de entrenamiento y su efectividad en la preparación de pilotos en la ESAVE
- Ventajas del uso de simuladores y tecnología avanzada en la formación de pilotos militares.
- Análisis de accidentes aéreos y medidas para mejorar la seguridad.
- Análisis de la importancia estratégica de la ESAVE como alma máter de la Aviación en el Ejército.
- Doctrina.
- Investigación de recurrente de los accidentes aéreos.
- Manual de factores Aero médicos de medicina de aviación.
- Que impacto puede llegar a tener la IA con la aviación del ejército.

Respetuosamente,

**ESTE DOCUMENTO
ES COPIA DIGITAL
DEL ORIGINAL
CEDE7 - JEMPP**

Teniente Coronel **ZÁLEZ AGUIRRE**
Director Escuela de Aviación del Ejército

Est.
Sub

Rev.
Ofic

VoB

Inspector de Estudios ESAVE

**ESTE DOCUMENTO
ES COPIA DIGITAL
DEL ORIGINAL
CEDE7 - JEMPP**

PATRIA HONOR LEALTAD

Aeropuerto Internacional el Dorado, Puerta 6, Nueva Zona de Aviación
Bogotá D.C.

Cienciatecnologia.esave@cedoc.edu.co - www.ejercito.mil.co

PUBLICA RESERVADA



SC0101

