

## PÚBLICA RESERVADA



**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL  
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN**



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

Bogotá D.C., 4 de septiembre de 2025

Señor Mayor General  
JOSÉ ENRIQUE WALTEROS GÓMEZ  
Jefe de Estado Mayor de Planeación y Políticas  
Carrera 54 N°26-25 Edificio Fortaleza  
Bogotá, D.C.

Asunto: Informe del segundo trimestre 2025 “Análisis Administración de Riesgos y Gestión de Oportunidades”

Respetuosamente me permito enviar a mi General el informe del segundo trimestre 2025 del “Análisis Administración de Riesgos y Gestión de Oportunidades”, el cual reporta la gestión de los procesos del Comando del Ejército Nacional, Comandos Funcionales, Comandos de Apoyo, Divisiones, Brigadas, Escuelas de Formación y Capacitación, y Fuerza de Despliegue Rápido.

### Objetivo

Informar la gestión, seguimiento y evaluación de los riesgos, ejecutados por la primera línea de defensa, con el fin de verificar que los controles establecidos en la matriz de riesgos estén diseñados apropiadamente y funcionen como se pretende, y de esta manera mitigar las consecuencias, en caso de presentarse un evento no deseado.

### Alcance

Comprende las actividades desarrolladas en la gestión de riesgos por los procesos del Sistema Integrado de Gestión (SIG), de conformidad con los lineamientos establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) y adoptados por el Ejército Nacional a través de la Guía para la Administración de Riesgos y Gestión de Oportunidades, durante el segundo trimestre comprendido entre el 1 de abril 2025 al 30 de junio de 2025.

Lo anterior, con el propósito de dar cumplimiento al numeral 6.1 de la norma ISO 9001:2015 —Acciones para abordar riesgos y oportunidades—, y al Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), en su tercera dimensión: Gestión con valores para resultados – Política de fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos; y en su cuarta dimensión: Evaluación de resultados – Política seguimiento y evaluación del desempeño institucional.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
Cede5@ejercito.mil.co - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



PÚBLICA RESERVADA

JS



Al contestar, cite este número

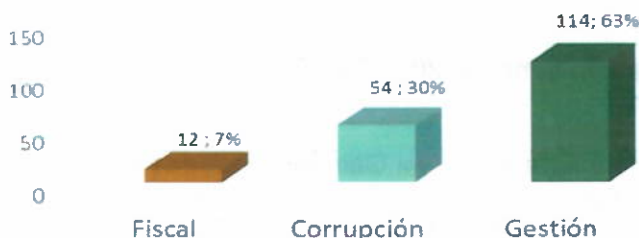
Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

### 1. METODOLOGÍA

#### 1.1. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Durante el segundo trimestre de la presente vigencia, con base en la metodología de administración de los riesgos y gestión de oportunidades y a través del seguimiento que se realiza en el módulo “Planes” de la plataforma Suite Visión Empresarial (SVE), se presentaron los resultados de avance de la administración de los riesgos a corte 30 de junio de los 180 riesgos identificados en los 43 procesos de los cuales 114 riesgos son de gestión, representando un 63%; 54 son riesgos de corrupción que equivalen a un 30%; y 12 son riesgos fiscales que equivalen a un 7%; como se evidencia en la gráfica N° 1.

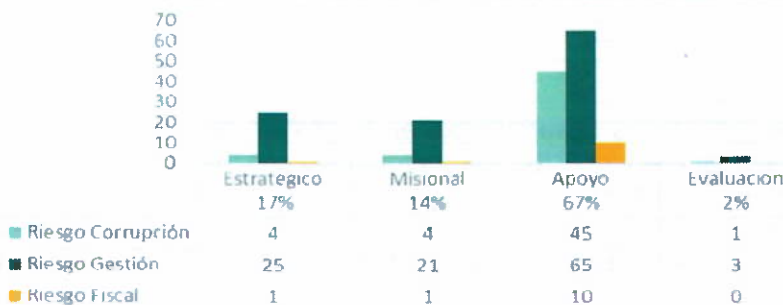
Gráfica N° 1. Identificación de riesgos



Fuente: CEDE 5 – DIGEC

En la gráfica N° 2 se evidencian los 180 riesgos por tipo de macroproceso, así: 120 riesgos (67%) corresponden al macroproceso de Apoyo; 30 riesgos (17%) al Estratégico; 4 riesgos (2%) al de Evaluación; y 26 riesgos (14%) al Misional. A continuación, se relaciona la totalidad de los riesgos identificados:

Gráfica N° 2. Identificación de riesgos por tipo de Macroprocesos



Fuente: CEDE5 – DIGEC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25, Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



90010-1

M

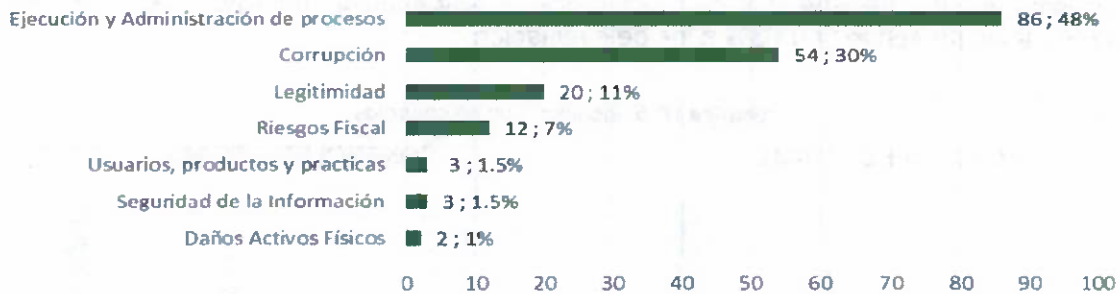


Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

En la gráfica N°3 se emite la clasificación de riesgos por categorías y porcentaje, así: 86 riesgos de ejecución y administración de proceso, que equivalen al 48%; 54 de corrupción, a un 30%; 20 de legitimidad, a un 11%; 12 de riesgos fiscales, a un 7%; 3 de usuarios, productos y prácticas, a un 1,5%; 3 de seguridad de la información, a un 1,5%; y 2 de daños a activos fijos / eventos externos, a un 1%.

Gráfica N° 3. Clasificación y porcentaje de riesgos



Fuente: CEDE5 – DIGEC

1.1.1. Análisis y valoración del riesgo

Al inicio de la vigencia 2025 se realizó el análisis de riesgos utilizando el formato: FO-CEDE5-DIGEC-487, versión 13, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de gestión; y el formato FO-CEDE5-DIGEC-1975, versión 1, fecha de emisión 2024-09-18, para los de corrupción; donde se determinó la probabilidad y el impacto del riesgo inherente antes de implementar los controles. Seguidamente, se identifican como mínimo 3 controles por riesgo, los cuales deben incluir responsable, acción y complemento, así como la determinación de la clase de control (preventivo, detectivo o correctivo), los atributos para el diseño de controles y el tratamiento del riesgo, para aceptar, evitar y/o reducir.

Gráfica N° 4. Riesgo inherente



Fuente: CEDE5 – DIGEC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



A



Al contestar, cite este número

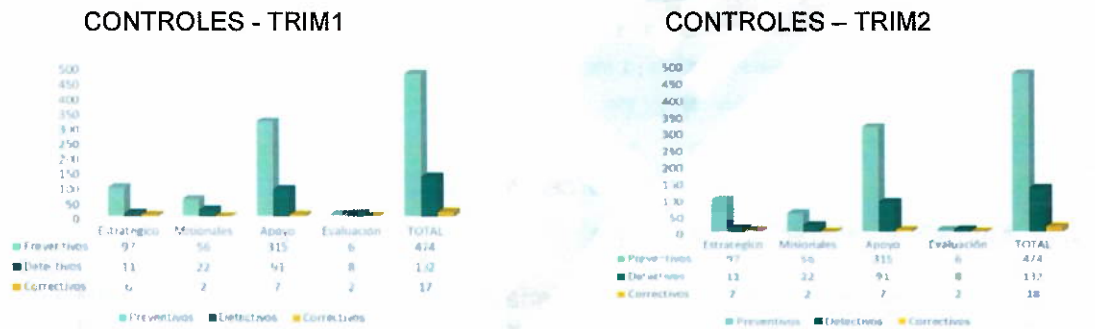
Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

Los controles tienen como finalidad modificar el riesgo. De acuerdo a esto, la gráfica N°5 muestra que de los 180 riesgos en el primer trimestre, existen documentados 623 controles, de los cuales 474 son preventivos; 132 detectivos, que atacan la probabilidad; y 17 correctivos, que atacan el impacto.

Debido a la materialización del riesgo del proceso de Gestión de Comunicaciones Estratégicas en el primer trimestre, se creó un control correctivo para mitigar sus posibles impactos en el desarrollo del proceso, lo cual aumentó el total de controles de 623 a 624, y los correctivos de 17 a 18.

Asimismo, el 18% pertenece a los macroprocesos estratégicos, un 13% a los misionales, un 66% a los de apoyo, y un 3% a los de evaluación.

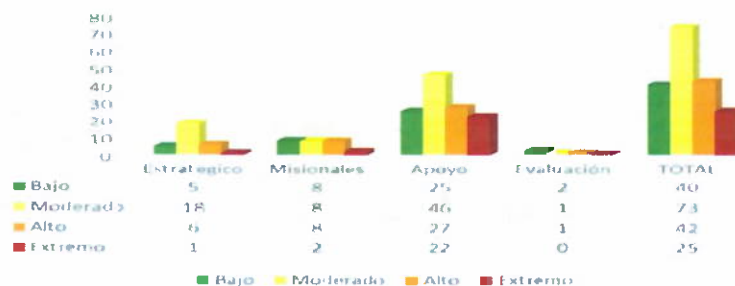
Gráfica N° 5. Identificación de controles



Fuente: CEDE5 – DIGEC

Una vez realizado el análisis y evaluación de los controles para la mitigación de los riesgos, se establece el nivel del riesgo residual, clasificándolo por zonas de riesgo, tal y como se evidencia en la gráfica N°6. Gráficamente, se pueden evidenciar los resultados de los riesgos antes (inherente) y después de los controles (residual).

Gráfica N° 6. Riesgo Residual



Fuente: CEDE5 – DIGEC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25, Bogotá D.C.  
 Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



Handwritten mark/signature



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

De acuerdo a la tabla N° 1, se observar la zona residual de acuerdo a la clasificación de los riesgos definidos en el Ejército Nacional, así: en zona extrema (25), alto (42), moderado (73), que equivalen al 78%. Deben contar con controles que permitan reducir la probabilidad de ocurrencia del riesgo.

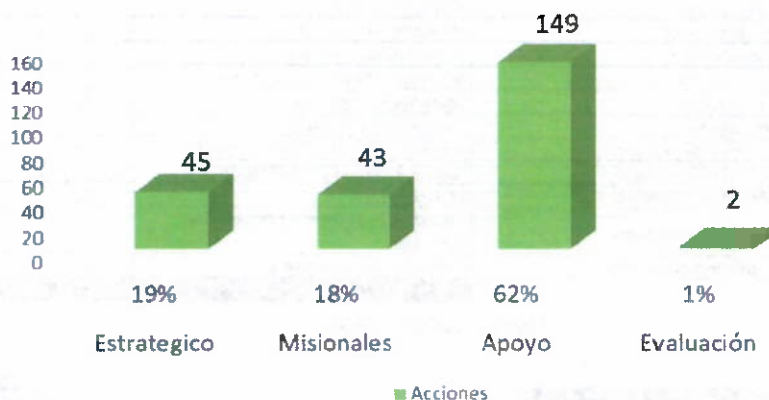
Tabla N°1. Clasificación por zona residual

TIPO DE RIESGOS	ZONA DE RIESGO				
	EXTREMO	ALTO	MODERADO	BAJO	TOTAL
Corrupción	19	19	16	0	54
Daños Activos Físicos	0	2	0	0	2
Ejecución y Administración de procesos	5	13	39	29	86
Fiscal	1	5	4	2	12
Legitimidad	0	1	10	9	20
Seguridad de la Información	0	2	1	0	3
Usuarios, productos y prácticas, organizacionales	0	0	3	0	3
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>42</b>	<b>73</b>	<b>40</b>	<b>180</b>

Fuente: CEDE 5 – DIGEC

De igual manera, para los 180 riesgos de gestión se mantienen las 239 acciones del trimestre anterior para la estrategia de tratamiento, en donde el 19% de las acciones pertenecen al macroproceso estratégico, un 18% a los macroprocesos misionales, un 62% a los macroprocesos de apoyo y un 1% a los macroprocesos de evaluación.

Gráfica N° 7. Acciones



Fuente: CEDE5 – DIGEC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

A continuación, en la tabla N° 2 se detalla el número de actividades de control y de acciones para el tratamiento de los riesgos de gestión documentados por cada uno de los procesos del Ejército Nacional.

Tabla N°2. Controles y acciones por proceso

1	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Gestión de Calidad	2	8	2
2	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Gestión de Comunicaciones Estratégicas	3	13	3
3	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Gestión de Relaciones Internacionales	2	7	1
4	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información C5	5	21	13
5	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Gestión Fiscal	2	6	4
6	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Gestión Presupuestal	8	35	14
7	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Planeación Estratégica	4	13	1
8	Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Transparencia Institucional	4	12	7
9	Misional	Acción Integral	Gestión Acción Integral	7	21	15
10	Misional	Inteligencia y Contrainteligencia Militar	Producción de Inteligencia y Contrainteligencia Militar	7	23	14
11	Misional	Operaciones	Análisis, Control y Gestión Operacional	12	36	14
12	Apoyo	Gestión Apoyo y Soporte Administrativo	Gestión Administrativa	5	18	5
13	Apoyo	Gestión Apoyo y Soporte Administrativo	Gestión Documental	3	9	3
14	Apoyo	Gestión Apoyo y Soporte Administrativo	Gestión Servicio al Ciudadano	2	6	3
15	Apoyo	Gestión Aviación	Abastecimiento de Aviación	5	18	5
16	Apoyo	Gestión Aviación	Aeronavegabilidad	2	6	4
17	Apoyo	Gestión Aviación	Alistamiento para el combate y seguridad de aviación	4	12	4
18	Apoyo	Gestión Aviación	Combustible de Aviación	4	13	6
19	Apoyo	Gestión Aviación	Estandarización	3	14	2
20	Apoyo	Gestión Aviación	Mantenimiento de Aviación	3	13	5
21	Apoyo	Gestión Educación y Doctrina	Gestión Ciencia y Tecnología	3	9	1
22	Apoyo	Gestión Educación y Doctrina	Gestión Doctrina	3	9	3
23	Apoyo	Gestión Educación y Doctrina	Gestión Educación Militar	7	21	8
24	Apoyo	Gestión Educación y Doctrina	Instrucción, Entrenamiento y Reentrenamiento	5	15	2
25	Apoyo	Gestión Educación y Doctrina	Socio Humanística y Cultura Militar	3	14	3
26	Apoyo	Gestión Financiera	Gestión Contable	6	27	11
27	Apoyo	Gestión Ingenieros	Diseño de Proyectos de Ingenieros Militares	2	6	2
28	Apoyo	Gestión Ingenieros	Equipo de Ingenieros	1	3	1
29	Apoyo	Gestión Ingenieros	Geomática y Topografía	1	3	1
30	Apoyo	Gestión Ingenieros	Gestión Ambiental y Ecosistemas	1	5	1
31	Apoyo	Gestión Ingenieros	Gestión del Riesgo de Desastres	2	6	3
32	Apoyo	Gestión Ingenieros	Gestión Desminado	4	12	5
33	Apoyo	Gestión Ingenieros	Gestión Finca Raíz	2	6	2
34	Apoyo	Gestión Ingenieros	Proyectos de Consolidación	2	6	2
35	Apoyo	Gestión Jurídica	Gestión Jurídica Integral	5	19	7
36	Apoyo	Gestión Logística	Adquisición de Bienes y Servicios	7	23	7
37	Apoyo	Gestión Logística	Operaciones Logísticas	7	26	13
38	Apoyo	Gestión Logística	Planeamiento Logístico	7	25	8
39	Apoyo	Gestión Talento Humano	Administración de Talento Humano	13	44	18
40	Apoyo	Gestión Talento Humano	Control, Reservas y Movilización	2	6	3
41	Apoyo	Gestión Talento Humano	Reclutamiento	3	10	5
42	Apoyo	Gestión Talento Humano	Selección, Incorporación Escuelas de Formación	3	9	6
43	Evaluación	Evaluación Independiente	Evaluación Independiente	4	16	2
TOTAL				180	624	239

Fuente: CEDE5 – DIGEC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
Cede5@ejercito.mil.co - www.ejercito.mil.co



90010-1



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

### 1.1.2. Tratamiento del riesgo

Definida la valoración del riesgo, cada proceso estableció las acciones pertinentes para mitigarlo. Estas deben ser actividades diferentes a las establecidas en la caracterización, procedimientos y reglamentación interna (Reglamentos, normas, directivas permanentes) así como a los controles. Dichas acciones se registran en el formato: FO-CEDE5-DIGEC-487, versión: 13, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de gestión, y en el formato FO-CEDE5-DIGEC-1975, versión:1, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de corrupción.

### 1.2. GESTIÓN DE OPORTUNIDADES

La Dirección de Gestión de Calidad (DIGEC) del Departamento de Planeación del Ejército Nacional, dirige el proceso para que cada uno de los líderes gestione sus oportunidades asociadas a la planificación del Sistema Integrado de Gestión y sus procesos, tomando como referencia los lineamientos definidos en el numeral 6.1 "Acciones para abordar riesgos y oportunidades" de la norma ISO 9001:2015.

De acuerdo a lo anterior, el Ejército Nacional actualmente se encuentra administrando las siguientes oportunidades:

Gráfica N° 8. Gestión de Oportunidades

#### GESTIÓN DE OPORTUNIDADES 2025



Fuente: CEDE5 – DIGEC

Con el propósito de analizar la eficacia de las acciones tomadas para la materialización de las oportunidades es indispensable que cada proceso realice con efectividad las actividades propuestas, y así determinar si las mismas están generando un impacto positivo.

De las 45 oportunidades identificadas para el año 2025 en el Ejército Nacional, 39 se encuentran en zona de viabilidad alta y 6 en zona de viabilidad moderada, lo que indica que existe un 87% de probabilidad de hacer realidad las oportunidades identificadas.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)

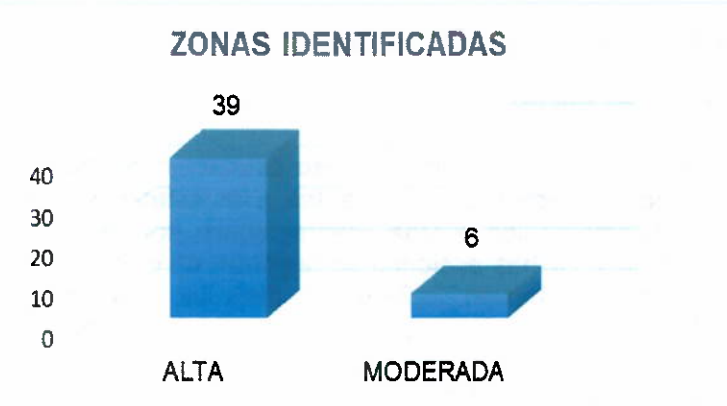




Al contestar, cite este número

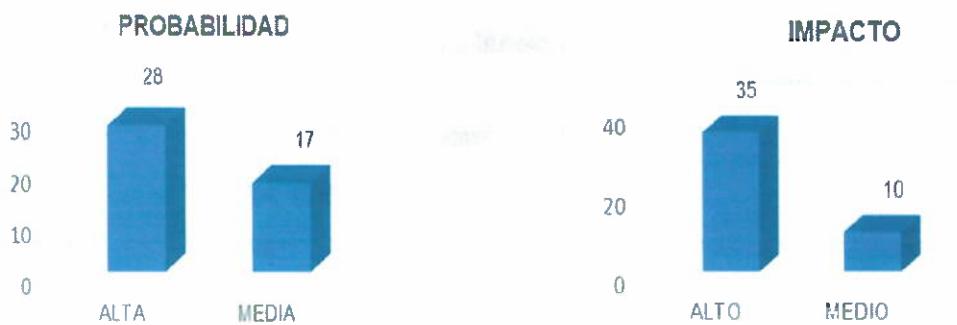
Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

Gráfica N°9 Zonas identificadas de las Oportunidades



Fuente: CEDE5 – DIGEC

Gráfica N° 10. Identificación probabilidad e impacto



Fuente: CEDE 5 – DIGEC

## 2. COMUNICACIÓN Y CONSULTA

La documentación necesaria para la aplicación de la metodología de administración de riesgos del Ejército Nacional se publicó en la página web [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co), link SIG, administración de riesgos <https://www.ejercito.mil.co/administracion-del-riesgo/> donde encontramos: la Directiva, formatos, metodología, análisis entre otros.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



9001:2015

Handwritten signature



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

Imagen N° 1. Publicación página web



Inicio Sesión

BÚ

BOLETINES / S.I.G

/ Administración del Riesgo y Gestión de Oportunidades

## Administración del Riesgo y Gestión de Oportunidades

martes, 20 de junio de 2023

- Metodología Administración de Riesgos vigencia 2025
- Contexto Estratégico Administración de Riesgos y Gestión de Oportunidades 2025
- GUIA PARA LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y GESTIÓN DE OPORTUNIDADES

Fuente: [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)

### 3. MONITOREO Y REVISIÓN

#### 3.1. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

El Ejército Nacional, en sus 43 procesos, administra un total de 180 riesgos, en los cuales el líder del proceso y su equipo de trabajo deberán realizar seguimiento permanente a la aplicación de los controles y al cumplimiento de las acciones en forma transversal a la organización hasta donde aplique su proceso y, de ser necesario, documentarán o ajustarán los controles y acciones para tener controlado el riesgo, informando al Departamento de Planeación (CEDE5).

La Dirección Gestión de Calidad (DIGEC) evaluó a través de la SVE, el avance de la administración de riesgos de los procesos del Sistema Integrado de Gestión (SIG) a nivel del Estado Mayor del Comando del Ejército, Comandos Funcionales, Comandos de Apoyo, Divisiones, Brigadas, Escuelas de Formación y Capacitación, y Fuerza de Despliegue N° 2, generando un reporte del segundo trimestre de 2025, con corte a 15 de julio de 2025, obteniendo los siguientes resultados por proceso:

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25, Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

Tabla N° 3. Reporte estado de planes de riesgos 2025 en la SVE

EJÉRCITO NACIONAL REPUBLICA DE COLOMBIA		REPORTE ESTADO DE PLANES DE RIESGOS 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Abastecimiento de Aviación</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Abastecimiento de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Administración del Talento Humano</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Administración de Talento Humano	84.85	DIV07 (2) COEUR (1)	COADE (3) DAVAA (3) DIV01 (1) DIV04 (3) DIV06 (1) DIV08 (3) DIVFE (1)	CAAD (6) CAFUE (13) CAOOC (3) CEDE1 (1) COEUR (2) CONG (3) COPER (1) COREC (3) DIV01 (7) DIV02 (3) DIV03 (22) DIV05 (7) ESPRO (1) FUTOM (19)
<b>Abquisición de Bienes y Servicios</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Adquisiciones de Bienes y Servicios	100.00	0	0	0
<b>Aeronavegabilidad</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Aeronavegabilidad	68.75	0	0	DAVAA (5)
<b>Alistamiento para el Combate y seguridad de Aviación</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Alistamiento para el Combate y seguridad de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Análisis, Control y Gestión Operacional</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Análisis Control y Gestión Operacional	62.30	DAVAA (1) DIV05 (2)	BLICA (1) DAVAA (8) DIORG (3) DIPLO (1) DIROP (4) DIV04 (1) DIV05 (13) DIV06 (13) DIV08 (14) DIVFE (11) FUTOM (22)	DIPLO (5) DISEO (18) DISIC (10) DIV01 (57) DIV02 (16) DIV03 (57) DIV04 (15) DIV07 (16) FUTOM (35)
<b>Combustible de Aviación</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Combustibles de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Diseño de Proyectos de Ingenieros Militares</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Diseño de Proyectos de Ingenieros Militares	70.00	0	0	CEDE10 (3)
<b>Equipo de Ingenieros</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Equipo de Ingenieros	76.92	0	0	CONG (3)
<b>Estandarización</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Estandarización	98.17	0	0	DAVAA (2)

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



ISO 9001

Handwritten mark

PÚBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

<b>EJÉRCITO NACIONAL</b> <small>REPUBLICA DE COLOMBIA</small>		REPORTE ESTADO DE PLANES DE RIESGOS 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Evaluación Independiente</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Evaluación Independiente	53.70	CAAD (1) COEUR (2) DAVAA (2)	BLUCA (11) CAAD (9) CEMAI (10) CEML (4) CENAE (8) COING (9) DIV03 (10) DIV04 (10) DIV05 (2) DIV07 (14) DIV08 (11) DIVFE (11) EMSUB (11) ESMIC (10) ESPRO (11)	CAOCC (11) CEIGE (15) COEUR (3) COING (11) COLOG (12) DAVAA (9) DIV01 (25) DIV02 (11) DIV04 (1) DIV05 (15) DIV06 (11) DIV07 (11) FUTOM (10)
<b>Geomática y Topografía</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Geomática y Topografía	50.00	0	0	COING (3)
<b>Gestión Acción Integral</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión de Acción Integral	90.52	0	BRAID1 (6) BRAID2 (6) CAAD (1) DIV03 (2) DIV07 (10)	CAAD (3) DIV03 (7) DIV05 (3)
<b>Gestión Administrativa</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Administrativa	98.95	0	0	CEAYG (1)
<b>Gestión Ambiental y Ecosistemas</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Ambiental y Ecosistemas	88.24	DIV07 (1) DIVFE (1) EMSUB (4)	BRCOM (6) ESMIC (3)	BRCOM (1) CEML (1) CENAE (5) COING (1) DIV01 (1) DIV03 (1) DIV04 (1) DIV05 (1) DIV06 (1) DIV08 (2) EMSUB (1) ESMIC (2)
<b>Gestión Ciencia y Tecnología</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Ciencia y Tecnología	80.00	0	DITEC (5)	CEMAI (1) CEML (1) DITEC (1) EMSUB (1) ESMIC (1)
<b>Gestión Comunicaciones Estratégicas</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Comunicaciones Estratégicas	89.17	COING (3) COPER (3) DIV01 (8)	DICOE (2) DIV03 (10)	COING (1) COPER (1) DAVAA (1) DIV05 (4) DIV08 (1)

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

EJÉRCITO NACIONAL		REPORTE ESTADO DE PLANES DE RIESGOS 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Gestión Contable</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Contable	74.75	BASPC11 (7) BASPC15 (1) BASPC22 (1) BASPC26 (2) BASPC28 (2) CENAC INTELIGENCIA (7) CENAC TOLEMAIDA (1) COREC (1) DIFIN (1)	0	0
<b>Gestión Deseminado</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Deseminado	63.64	0	BRDEH (8) CENAM (8)	0
<b>Gestión Doctrina</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Doctrina	100.00	0	0	0
<b>Gestión Documental</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Documental	94.42	ZONA2 (3) ZONA3 (6) ZONA8 (2)	0	CAAD (8) CAFUE (3) CAOUR (8) CEDE4 (5) CEDE7 (8) CEDE9 (5) CEDE10 (5) CEDE11 (5) COPER (8) DIV01 (8) DIV05 (3) ZONA3 (2) ZONA8 (8)
<b>Gestión Educación Militar</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Educación Militar	82.65	BETRA (4) CEML (1) ESMC (1)	0	CEDE7 (5) CEDOE (3) CEHEJ (3) DIFED (3) DIPIE (3) DIFTE (3) ESPRO (5)
<b>Gestión Finca Raíz</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Finca Raíz	33.33	0	BRCOM (4) CEDOC (3) DAVAA (4) DIV01 (4) DIV02 (4) DIV03 (4) DIV04 (4) DIV05 (3) DIV06 (4) DIV07 (4) DIV08 (4)	CEDOC (1) COING (8) DIV05 (1)
<b>Gestión Fiscal</b>						
■	Planificado	Plan de Riesgos 2025 Gestión Fiscal	44.00	DIV04 (1)	DAVAA (1)	CEDE8 (13) DIV03 (1) DIVFE (1)
<b>Gestión Jurídica Integral</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Jurídica Integral	91.35	CADCC (3) CEML (3) COLOG (4) DIDEP (1) DINEG (2) EMSUB (2)	DIV03 (8)	BLICA (3) BRLOG3 (3) CAAD (3) CEMAI (8) CIDES (8) COLOG (8) DIDEP (3) DIV01 (8) DIV02 (8) DIV05 (8) DIV06 (8) DIV08 (8) ZONA3 (3) ZONA8 (3)

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



ISO 9001

7

PÚBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

EJÉRCITO NACIONAL DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA		REPORTE ESTADO DE PLANES DE RIESGOS 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Gestión Presupuestal</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Presupuestal	81.59	BASPC11 (1) CENAC EDUCACION (2) CENAC INTELIGENCIA (1)	APOLOG (2) BASPC11 (6) BASPC15 (7) BASPC17 (1) BASPC19 (10) BASPC26 (5) BASPC27 (2) BASPC28 (5) CEDE2 (8) CELIC (10) CENAC ARMENIA (4) CENAC AVIACION (11) CENAC BARRANQUILLA (4) CENAC BUCARAMANGA (2) CENAC CALI (2) CENAC CONVENIOS (11) CENAC CUCUTA (2) CENAC EDUCACION (6) CENAC FLORENCIA (4) CENAC IBAGUE (5) CENAC INGENIEROS (5) CENAC INTELIGENCIA (4) CENAC MEDELLIN (4) CENAC NEIVA (4) CENAC PASTO (2) CENAC PERSONAL (2) CENAC POPAYAN (4) CENAC PUENTE ARANDA (8) CENAC TELEMATICA (7) CENAC TOLEMAIDA (3) CENAC TURJA (4) CENAC USAQUEN (4) CENAC VALLEDUPAR (4) CENAC VILLAVICENCIO (6) CENAC YOPAL (3) COEJC (2) COREC (10) DIADO (3) DICCO (1) DIFIN (1) DIPAP (1) DIPRE (2) DIPSO (2) GMRPI (3)	APOLOG (5) BASPC11 (1) BASPC15 (9) BASPC17 (9) BASPC19 (12) BASPC19 (9) BASPC26 (9) BASPC27 (1) BIRAN18 (12) CEAYG (2) CEDE10 (2) CEDE2 (3) CEDE4 (3) CEDE7 (3) CEDE9 (2) CELIC (9) CENAC ARMENIA (9) CENAC BARRANQUILLA (9) CENAC BUCARAMANGA (9) CENAC CALI (9) CENAC CUCUTA (9) CENAC FLORENCIA (9) CENAC IBAGUE (3) CENAC INGENIEROS (10) CENAC INTELIGENCIA (8) CENAC MEDELLIN (9) CENAC NEMA (9) CENAC PASTO (9) CENAC PERSONAL (10) CENAC POPAYAN (9) CENAC PUENTE ARANDA (9) CENAC TOLEMAIDA (9) CENAC TURJA (8) CENAC VALLEDUPAR (9) CENAC VILLAVICENCIO (9) CENAC YOPAL (8)
<b>Gestión Servicio al Ciudadano</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión Servicio al Ciudadano	72.39	DIV05 (7) ESMIC (10) ZONA11 (1)	CEAYG (2) CEDOC (13) GENAE (12) COADE (1) COING (2) COLOG (2) COPER (2) COREC (2) DAVAA (3) DIV03 (3) DIV02 (2) DIV07 (3) DIV8 (1) EMSUB (3) ESPRO (6) ZONA 8 (1)	CEAYG (3) CEDOC (1) GENAE (1) COADE (2) COING (1) COLOG (2) COPER (1) COREC (1) DAVAA (1) DIV01 (6) DIV02 (3) DIV03 (1) DIV04 (3) DIV06 (7) DIV06 (1) DIV07 (1) DIV08 (2) EMSUB (1) ESMIC (3) ESPRO (1) ZONA1 (1) ZONA13 (1) ZONA15 (1) ZONA2 (1) ZONA3 (1) ZONA4 (1) ZONA5 (1) ZONA7 (1) ZONA8 (1) ZONA9 (1)

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
 Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

<b>EJÉRCITO NACIONAL</b> <small>REPUBLICA COLOMBIANA</small>		REPORTE ESTADO DE PLANES DE RIESGOS 2025				15/07/2025 8:05	
<b>Gestión de Calidad</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión de Calidad	100.00	0	0	0	
<b>Gestión de Relaciones Internacionales</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión de Relaciones Internacionales	43.75	0	DIRIE (6)	DIRIE (1)	
<b>Gestión de Riesgo de Desastres</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión del Riesgo de Desastres	73.33	DIV01 (1) DIV03 (1) DIV04 (3) DIV05 (1) DIV08 (1)	COING (6)	DIV01 (2) DIV05 (1)	
<b>Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información C5</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información C5	55.42	BLICA (3) CAIMI (1) CAOCC (1) CEDE10 (1) CEDE11 (1) CEDE8 (6) OGENE (6)	0	BLICA (5) CAAID (10) CAFUE (10) CAOCC (13) CEAYG (1) CEDE1 (6) CEDE10 (4) CEDE11 (5) CEDE2 (7) CEDE3 (4) CEDE4 (6) CEDE5 (1) CEDE6 (4) CEDE7 (4) CEDE8 (1) CEDE9 (3) COADE (4) COATE (6) COEEJ (8) COEUR (3) COFIF (6) COPER (10) DAVAA (6) DICCE (7) DIPCC (1) DIV02 (7) DIV05 (13) DIV7 (1) FUTOM (10) OSMEJ (6)	
<b>Instrucción, Entrenamiento y Reentrenamiento</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Instrucción, Entrenamiento y Reentrenamiento	77.86	CENAE (6) DITER (1) DIV01 (1) DIV02 (11) DIV3 (3) FUTOM (2)	0	BLICA (3) CAAID (5) CAOUR (2) CEMIL (10) COLOG (16) DIV01 (16) DIV02 (1) DIV03 (10) DIV05 (9) DIV8 (9) ESPRO (3)	
<b>Mantenimiento de Aviación</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Mantenimiento de Aviación	100.00	0	0	0	
<b>Operaciones Logísticas</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Operaciones Logísticas	69.26	0	0	BRLOG2 (3) CEDOC (18) COREC (3) DIV02 (2) DIV03 (2) DIV05 (2) DIVFE (18)	
<b>Planeación Estratégica</b>							
	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Planeación Estratégica	100.00	0	0	0	

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
 Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



7

PÚBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

EJÉRCITO NACIONAL		REPORTE ESTADO DE PLANES DE RIESGOS 2025				15/07/2025 8:05
Seméforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Planeamiento Logístico</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Planeamiento Logístico	91.19	BRLOG2 (9)	BRLOG1 (2) BRLOG2 (4) BRLOG3 (2) CAOCC (1) CIDES (1)	BRLOG2 (6) CAAID (2) CEDE4 (2) CEDOC (5) CEMAI (3) CEMIL (6) CENAE (6) CIDES (2) COING (1) COLOG (4) COREC (11) DIPEL (1) DISIL (6) DIV06 (3) DIV01 (1) DIV02 (6) DIV03 (6) DIV05 (6) EMSUB (3) ESMIC (4) ESPRO (4)
<b>Producción de Inteligencia y Contrainteligencia Militar</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Producción de Inteligencia y Contrainteligencia Militar	68.22	CAAID (1) COEUR (3) COING (1) DIV01 (2) DIV04 (1)	BLICA (1) CAAID (1) CACIM (11) CAMI (10) CAOCC (1) COING (1) COLOG (3) COREC (5) COING (1) DAVAA (7) DIV02 (2) DIV03 (14) DIV05 (13) DIV06 (10) DIV08 (10) DIVFE (2) FUTOM (3)	CAAID (2) CAMI (4) CEDE2 (1) CEDOC (4) COEUR (1) COEUR (5) COLOG (4) COPER (2) DAVAA (1) DIV01 (13) DIV02 (10) DIV03 (3) DIV04 (13) DIV07 (13) FUTOM (6)
<b>Proyectos de Consolidación</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Proyectos de Consolidación	83.33	0	BRCON (3)	COING (3)
<b>Reclutamiento</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Control Reservas y Movilización	100.00	0	0	0
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Reclutamiento	98.94	0	ZONA3 (2)	0
<b>Selección, Incorporación Escuelas de Formación</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Selección e Incorporación Escuelas de Formación	88.24	0	0	ESMIC (2) ESPRO (4)
<b>Socio Humanística y Cultura Militar</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Socio Humanística y Patrimonio Cultural	60.92	CIDES (2) DIV01 (1) DIV02 (1) DIV05 (2)	0	CEHEJ (2) CEMAI (2) CEMIL (4) CENAE (2) DIV01 (8) DIV02 (3) DIV03 (10) DIV05 (3) DIV06 (5)
<b>Transparencia Institucional</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Riesgos 2025 Transparencia Institucional	100.00	0	0	0

Fuente: Suite Visión Empresarial – Modulo Planes

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25, Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



30318-1

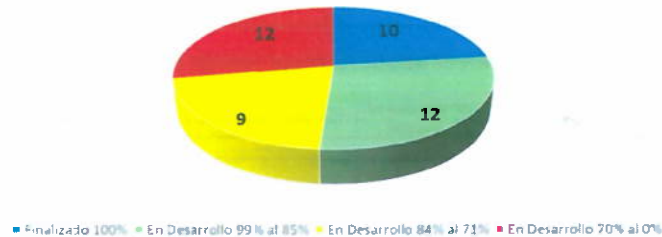


Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

**Gráfica 11.** Evaluación riesgos Suite Visión Empresarial Procesos Segundo Trimestre 2025

EVALUACION SUITE VISIÓN EMPRESARIAL MODULO RIESGOS



Fuente: CEDE 5 – DIGEC

El Departamento de Planeación (CEDE5) evaluó, a través del módulo “Planes” de la Suite Visión Empresarial, el avance de la administración de riesgos de los procesos del Sistema Integrado de Gestión a nivel de Comando Ejército, Comandos Funcionales, Comandos de Apoyo, Divisiones, Brigadas y Escuelas de Formación y Capacitación; obteniendo el reporte el día 15 de julio de 2025, con los siguientes resultados de los 43 procesos: 10 procesos se encuentran al 100%; 12 procesos entre el 99%-85%; 9 procesos entre el 84%-71%, y 12 en el 70%-0%, en el cargue y aprobación en la Suite Visión Empresarial, módulo “Planes” (Riesgos), como se evidencia en la gráfica 11.

Mediante el enlace <http://planes.ejc.ejercito.mil.co/suiteve/base/client?soa=6& sveVrs=10024202406288> de la Suite Visión Empresarial, se puede verificar la información reportada, la efectividad del plan de cada proceso y el cumplimiento en la entrega de las evidencias de ejecución de los controles, basados en los soportes suministrados. Es de aclarar que el cargue de evidencias no se está cumpliendo en los tiempos establecidos en alguno de los procesos, como se evidencia tabla N°3 y la gráfica 11.

Para el segundo trimestre de la vigencia 2025, los líderes de los procesos de CEDES, CEIGE, CEAYG, COFIP, DIRIE, DICOE y DANTE, Comandantes Comandos Funcionales, Comandantes Comandos de Apoyo, Comandantes de División, Brigadas, Directores Escuelas de Formación y Capacitación, realizarán el monitoreo y seguimiento a través de los formatos: Administración de riesgos FO-CEDE5-DIGEC-487, versión: 13, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de gestión; y en el formato FO-CEDE5-DIGEC-1975, versión:1, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de corrupción; así como el formato de Análisis trimestral administración de riesgos FO-JEMPP-CEDE5-1291, versión 4, con fecha de emisión 2025-03-05.

El Departamento de Planeación (CEDE5) el día 8 de abril de 2025, siguiendo órdenes e instrucciones impartidas por el Comandante del Ejército Nacional, realizó circular de Administración de Riesgos 2025, mediante radicado N° 2025225010359713, donde se emiten lineamientos con el fin de unificar criterios y fortalecer de manera continua la gestión

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

del riesgo en todos los niveles y procesos de la Fuerza. De igual manera, el día 14 de abril de 2025, realizó oficio entrega actualización riesgos de corrupción, vigencia 2025, a la Dirección de Aplicación de Normas de Transparencia del Ejército (DANTE), mediante radicado N° 2025225010551133. El día 09 de junio de 2025 realizó solicitud apoyo en capacitación en Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y administración del riesgo al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), mediante radicado N° 2025225015643733.

Asimismo, se realizaron mesas de trabajo, asesorías y capacitaciones permanentes a los funcionarios del Ejército Nacional en la metodología y diligenciamiento de cada uno de los formatos, de acuerdo a las necesidades que se presentaron durante el segundo trimestre de la vigencia, así: el día 25 de abril de 2025, con acta de reunión N° 2025225005727786, se realizó verificación y ajustes a los riesgos de gestión del proceso de Comunicaciones Estratégicas (DICOE) y el día 28 de abril de 2025, con acta de reunión N° 2025225005820086, se realizó revisión de Política Administración de Riesgos.

### 3.2. GESTIÓN DE OPORTUNIDADES

Se realiza el seguimiento y control a la gestión de oportunidades con base a los planes cargados en la Suite Visión Empresarial (SVE), mediante el formato FO-CEDE5-DIGEC-1627 —Análisis trimestral gestión de oportunidades—, donde se evalúa la eficacia de las acciones definidas para abordar la oportunidad, obteniendo el porcentaje de cumplimiento y ejecución por cada uno de los líderes de procesos.

Tabla N° 4 Reporte estado de planes de oportunidades 2025 en la SVE

EJÉRCITO NACIONAL REPUBLICA COLOMBIANA		REPORTE ESTADO DE PLANES DE OPORTUNIDADES 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Abastecimiento de Aviación</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Abastecimiento de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Abquisición de Bienes y Servicios</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Adquisiciones de Bienes y Servicios	50.00	0	0	COADE (3)
<b>Aeronavegabilidad</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Aeronavegabilidad	100.00	0	0	0
<b>Alistamiento para el Combate y seguridad de Aviación</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Alistamiento para el Combate y Seguridad de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Combustible de Aviación</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Combustibles de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Diseño de Proyectos de Ingenieros Militares</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Diseño de Proyectos de Ingenieros Militares	100.00	0	0	0

**PATRIA HONOR LEALTAD**


Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

 <b>EJÉRCITO NACIONAL</b> REPÚBLICA COLOMBIANA		REPORTE ESTADO DE PLANES DE OPORTUNIDADES 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Equipo de Ingenieros</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Equipo de Ingenieros	100.00	0	0	0
<b>Estandarización</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Estandarización	100.00	0	0	0
<b>Evaluación Independiente</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Evaluación Independiente	100.00	0	0	0
<b>Geomática y Topografía</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Geomática y Topografía	50.00	0	0	COING (2)
<b>Gestión Acción Integral</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión de Acción Integral	95.52	0	BRAIDZ (1)	BRAID1 (2)
<b>Gestión Ambiental y Ecosistemas</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Ambiental y Ecosistemas	50.00	0	COING (3)	0
<b>Gestión Ciencia y Tecnología</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Ciencia y Tecnología	100.00	0	0	0
<b>Gestión Comunicaciones Estratégicas</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Comunicaciones Estratégicas	100.00	0	0	0
<b>Gestión Contable</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Contable	100.00	0	0	0
<b>Gestión Desminado</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Desminado	25.00	0	COING (3)	0
<b>Gestión Doctrina</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Doctrina	100.00	0	0	0
<b>Gestión Documental</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Documental	100.00	0	0	0
<b>Gestión Educación Militar</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Educación Militar	100.00	0	0	0
<b>Gestión Finca Raíz</b>						
■	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Finca Raíz	100.00	0	0	0
<b>Gestión Fiscal</b>						
■	Planificado	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Fiscal	100.00	0	0	0
<b>Gestión Jurídica Integral</b>						
●	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Jurídica Integral	95.00	0	0	CEDE11 (1)

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
 Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



BCS110-1












Handwritten mark

PÚBLICA RESERVADA



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

 <b>EJÉRCITO NACIONAL</b> <small>REPUBLICA DE COLOMBIA</small>		REPORTE ESTADO DE PLANES DE OPORTUNIDADES 2025				15/07/2025 8:05
Semáforo	Estado	Nombre	Efectividad del plan(%)	Tareas en desarrollo	Tareas en aprobación	Tareas pendientes por cargar
<b>Gestión Presupuestal</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión Presupuestal	100.00	0	0	0
<b>Gestión de Calidad</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión de Calidad	100.00	0	0	0
<b>Gestión de Relaciones Internacionales</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión de Relaciones Internacionales	60.00	0	DIRE (8)	0
<b>Gestión de Riesgo de Desastres</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión del Riesgo de Desastres	80.00	0	COING (2)	0
<b>Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información C5</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información C5	60.00	0	0	CEDES (2)
<b>Instrucción, Entrenamiento y Reentrenamiento</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Instrucción, Entrenamiento y Reentrenamiento	100.00	0	0	0
<b>Mantenimiento de Aviación</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Mantenimiento de Aviación	100.00	0	0	0
<b>Operaciones Logísticas</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Operaciones Logísticas	30.00	0	0	COLOG (12)
<b>Planeación Estratégica</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Planeación Estratégica	100.00	0	0	0
<b>Planeamiento Logístico</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Planeamiento Logístico	100.00	0	0	0
<b>Producción de Inteligencia y Contrainteligencia Militar</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Producción de Inteligencia y Contrainteligencia Militar	68.42	DIPDA (2)	0	DIPDA (4)
<b>Proyectos de Consolidación</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Proyectos de Consolidación	50.00	0	0	COING (3)
<b>Reclutamiento</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Reclutamiento	100.00	0	0	0
<b>Selección, Incorporación Escuelas de Formación</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Selección e Incorporación Escuelas de Formación	83.33	0	0	ESMIC (1)
<b>Socio Humanística y Cultura Militar</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Socio Humanística y Patrimonio Cultural	100.00	0	0	0
<b>Transparencia Institucional</b>						
	En Desarrollo	Plan de Oportunidades 2025 Transparencia Institucional	100.00	0	0	0

Fuente: CEDE 5 – DIGEC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
 Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)

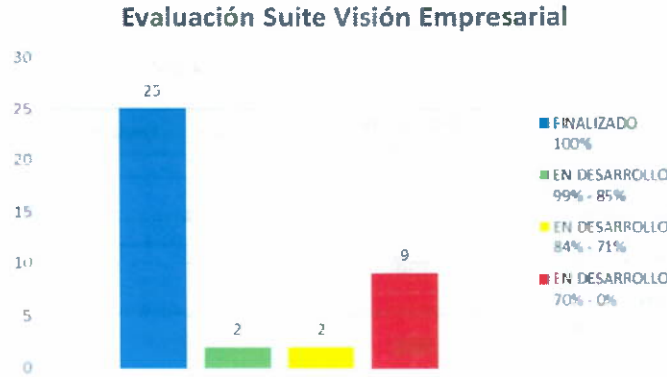




Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

**Gráfica 12.** Evaluación Oportunidades Suite Visión Empresarial Segundo Trimestre 2025



Fuente: DIGEC – CEDE5

En la gráfica 12 se observan los resultados obtenidos en el segundo trimestre de la vigencia 2025, mostrando que, de las 46 oportunidades identificadas en los 38 procesos para la presente vigencia, se evidenció que 25 procesos se encuentran al 100%, lo que indica que se han cumplido en los tiempos establecidos y que han impactado significativamente en el fortalecimiento y mejoramiento de los procesos del Sistema Integrado de Gestión. Sin embargo, 13 procesos están pendientes de cargue de las acciones en la plataforma SVE.

Los procesos relacionados a continuación no identificaron oportunidades para la vigencia 2025.

**Tabla N°5.** Relación procesos sin identificación de oportunidad

CEAYG	Gestión servicio al ciudadano
	Gestión Administrativa
CEDE1	Administración de talento humano
	Control Reservas y movilización
CEDE3	Análisis, Control y Gestión Operacional

Fuente: CEDE5 – DIGEC

#### 4. MATERIALIZACIÓN DE RIESGOS

Para el segundo trimestre de la vigencia 2025 no se reportó ninguna materialización de riesgo, lo que demuestra la efectividad de los controles y acciones. Este resultado positivo refleja el compromiso de todos los niveles de la Fuerza con la gestión de riesgos y la adecuada identificación y mitigación de posibles amenazas.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



BCS101

7



Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

#### 4.1 PLANES DE MEJORAMIENTO ASOCIADOS A MATERIALIZACIÓN DE RIESGOS

Para el segundo trimestre de la vigencia 2025, se realiza seguimiento al plan de mejoramiento frente a la materialización de riesgos del primer trimestre con corte 15 de julio, a través del módulo “Mejoras”, de la Suite Visión Empresarial, donde se evidencia el cumplimiento, así:

Tabla N°6. Planes de mejoramiento

PROCESO	RIESGO MATERIALIZADO	No PLAN DE MEJORAMIENTO	TAREAS A EJECUTAR	CUMPLIÓ	
				SI	NO
Gestión Comunicaciones Estratégicas	Posibilidad de Afectación Reputacional por solicitud de rectificación de información que se haya emitido de manera oficial debido a la falta de control en los productos periodísticos generados.	AC-GCE-1705	Implementar un nuevo método para tener un control previo a la difusión de los boletines y comunicados de prensa y sus anexos en los medios de comunicación.	X	
			Realizar capacitación de pertinencia y veracidad de la información de la División a las brigadas	X	
			Acta de compromiso donde el jefe de prensa jurídica, inteligencia y operaciones se responsabilizan por la información y anexos que se suministren a los medios de comunicación.	X	
			Diligenciar libro de actas y anotaciones donde se registre: fecha, hora, medio fuente de información, receptor de la información, aprobación grupo de redacción, descripción de anexos y producto final por cada boletín y comunicado de prensa operacional que reciba y difunda, a partir de la fecha también se debe hacer digital y debe contener los soportes que están contemplados dentro del procedimiento P-COEJC-DICOE-340.		EN DESARROLLO

Fuente: CEDE5 - DIGEC

### 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1. CONCLUSIONES

- La gestión del riesgo se encuentra alineada a la metodología del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), a través de la guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas versión 6 de noviembre de 2022, y al Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).
- Los 43 procesos del Ejército realizaron monitoreo y revisión a los riesgos de gestión y corrupción en el segundo trimestre, a través del formato Administración de riesgos FO-CEDE5-DIGEC-487, versión 13, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de gestión, y en el formato FO-CEDE5-DIGEC-1975, versión 1, fecha de emisión: 2024-09-18, para los de corrupción.
- De los 180 riesgos identificados, durante el segundo trimestre no se reportó materialización de riesgo de gestión, corrupción y fiscal.
- Para el segundo trimestre de la vigencia 2025, debido a la materialización de riesgo del proceso de Comunicaciones Estratégicas (DICOE), se creó un control correctivo

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)





Al contestar, cite este número

Radicado N° 2025225023715613: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMPP-CEDE5-DIGEC-95.1

para mitigar sus posibles impactos negativos en el desarrollo del proceso, lo cual aumentó el total de controles totales de 623 a 624.

- e. Para una administración de riesgos efectiva y la prevención de consecuencias negativas, es fundamental sensibilizar al personal de los equipos de trabajo, sobre la necesidad de mantener actualizados los riesgos, controles y acciones ante cambios internos y externos. Se requiere informar oportunamente a la Dependencia para su revisión y aprobación.
- f. Los líderes de proceso deben recordar a sus homólogos que no se acepta el incumplimiento de los controles y acciones de administración de riesgos y oportunidades que fueron planeadas para la vigencia 2025.

## 5.2. RECOMENDACIONES

- a. Se recomienda a los líderes de cada proceso realizar una verificación sistemática de los controles y acciones establecidos para los riesgos de gestión, fiscal y de corrupción, identificados en la vigencia 2025, utilizando las evidencias como base para su evaluación y mejora continua para evitar su materialización.
- b. Continuar fortaleciendo el autocontrol por medio de seguimiento en la Suite Visión Empresarial, en donde cada uno de los líderes del proceso realice las revisiones permanentes sobre la ejecución de los controles y acciones, con el objetivo de tener controles efectivos, que se lleven a cabo como fueron diseñados y en los tiempos establecidos, para que contribuyan a la mitigación del riesgo.
- c. Se debe seguir capacitando a los funcionarios de cada dependencia en la gestión de riesgos de sus procesos, fomentando que se apersonen de los riesgos y fortalezcan la ejecución de controles y acciones.

Respetuosamente,

Brigadier General LUZ ADRIANA TABARES TRUJILLO  
Jefe del Departamento de Planeación.

Elaboró: SS. Gustavo Sanabria  
Suboficial Mantenimiento y Mejora

Revisó: TC. Claudia Gil  
Directora Gestión de Calidad

Vo.Bo. TS. Marcela Guarín  
Asesora Jurídica CEDE5

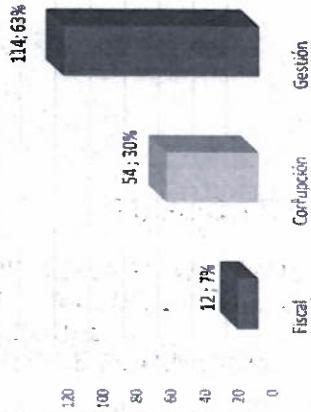
**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 No. 26-25. Bogotá D.C.  
Oficina 469 Edificio Fortaleza  
[Cede5@ejercito.mil.co](mailto:Cede5@ejercito.mil.co) - [www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)

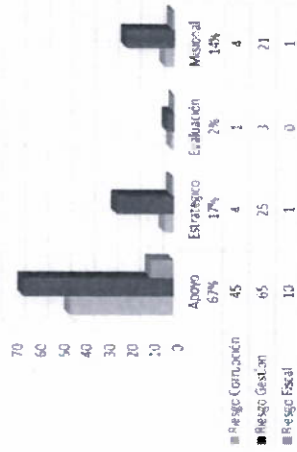


# Riesgos Vigencia 2025 - TRIM II

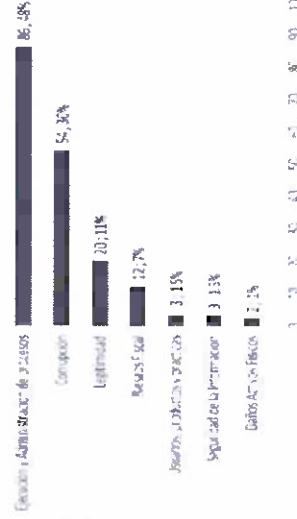
Identificación de riesgos 2025



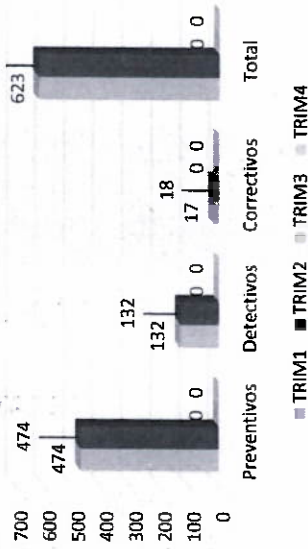
Identificación de riesgos por tipo de proceso



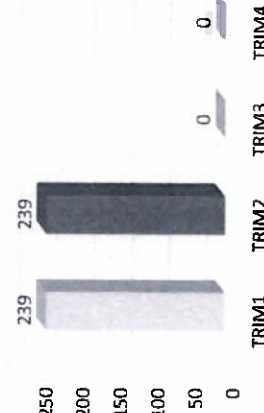
Clasificación y porcentaje de riesgos



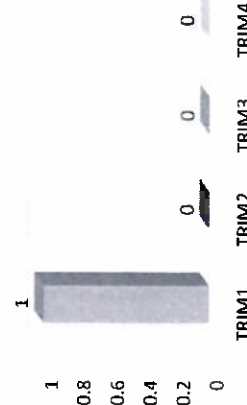
Controles



Acciones



Riesgos Materializados 2025



Para el segundo trimestre de la vigencia 2025 se mantuvo sin cambios el número total de riesgos y acciones, sin embargo, debido a la materialización de riesgo del proceso de Comunicaciones Estratégicas (DICOE) en el primer trimestre, se crea un (1) control correctivo para mitigar sus posibles impactos negativos en el desarrollo del proceso, aumentando el total de controles de 623 a 624.

Handwritten signature or mark.