



EJÉRCITO NACIONAL

TOMO 3

# ROMPIENDO MITOS



## #RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

**PATRIA HONOR LEALTAD**



**CEDE5**  
DEPARTAMENTO DE PLANEACION

Nuestro  
Compromiso  
*Colombia*

EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA





**EJÉRCITO NACIONAL**



COMANDO DEL EJÉRCITO NACIONAL - **COEJC**  
SEGUNDO COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL - **SECEJ**  
JEFATURA DE ESTADO MAYOR DE PLANEACIÓN Y POLÍTICAS - **JEMPP**  
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN - **CEDE5**  
NOVIEMBRE DE 2025





EJÉRCITO NACIONAL



**“MIENTRAS HAYA UN SOLDADO  
COMBATIENTE, DE PIE,  
LUCHANDO CONTRA LAS  
AMENAZAS, SIEMPRE HABRÁ  
POSIBILIDAD Y ESPERANZA DE  
UN FUTURO MEJOR.”**



**GENERAL**  
LUIS EMILIO CARDOZO SANTAMARÍA  
COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

Nuestro  
Compromiso  
*Colombia*  
PATRIA HONOR LEALTAD





## ■ TABLA DE CONTENIDO

<b>MITOS</b> DIGEC .....	11
<b>MITOS</b> DIGEP .....	15
<b>MITOS</b> DIPAP .....	19
<b>MITOS</b> DISEV .....	27
<b>MITOS</b> DIPLA .....	31





EJÉRCITO NACIONAL



**MITO** **VS** **REALIDAD**

“ Cambiar paradigmas, desafiar creencias establecidas y abrirse a nuevas formas de pensar y actuar. ”

***#RompiendoMitos***

**¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!**



## ¿POR QUÉ ES NECESARIO ROMPER MITOS?

### ROMPIENDO MITOS

- *Para tomar mejores decisiones que no afecten los procesos.*
- *Disminuir las creencias erróneas, que limitan la capacidad de adaptación y crecimiento.*
- *El entorno actual es dinámico y cambiante, lo que exige tener ideas basadas en la realidad y no en suposiciones que afecten la planificación.*

---

*“Rompiendo mitos” no solo cambia percepciones, sino que impulsa mejores estrategias y resultados reales.*

---

**#RompiendoMitos**

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!



**EJÉRCITO NACIONAL**



EJÉRCITO NACIONAL

Nuestro  
Compromiso  
es  
*Colombia*



EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA



# MITOS DIGEC

DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE CALIDAD



**#RompiendoMitos**

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!



MITO

VS

REALIDAD

1

Este riesgo no me aplica, me lo impuso CEDE5

1

La responsabilidad de verificar y corroborar que se gestionen los riesgos en todos los niveles de la Fuerza, según los alcances definidos en la caracterización de cada uno de los 43 procesos del Sistema Integrado de Gestión, **es directamente de los líderes de los procesos**, quienes garantizan así si los riesgos son efectivos y coherentes en todos los niveles de la organización.





#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

**MITO**

**VS**

**REALIDAD**



2

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), no aplica en mi proceso, porque para eso tengo la certificación de calidad con la norma ISO 9001:2015.

2

El MIPG aplica a todos los procesos del Ejército Nacional, ya que es un marco de referencia para la gestión de las entidades públicas. Su objetivo es que las entidades generen valor público y resuelvan las necesidades de los ciudadanos.



MITOS DIGEC



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

3

## MITO

Las unidades que son transversales a mi proceso, no identifican salidas no conformes, por qué solo le aplica en la parte estratégica.



3

## REALIDAD

Las salidas no conformes corresponde a un producto o servicio que no cumple con los requisitos del beneficiario y permite dar tratamiento inmediato, que puede ser: Reproceso, reparación, corrección, reclasificación, concesión, desecho o permiso de desviación, el objetivo de tratarlas es evitar que se entreguen al cliente sin que se haya corregido el problema.





EJÉRCITO NACIONAL

Nuestro Compromiso es Colombia



# MITOS DIGEP

DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE PROYECTOS



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA



#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

1

## MITO

El plan inicial es definitivo y no debe cambiar.



1

## REALIDAD

Cuando se define el plan de un proyecto, no siempre debe seguirse al pie de la letra sin realizar ajustes. En la realidad los proyectos suelen enfrentar cambios, debido a factores externos, nuevos requisitos o riesgos imprevistos. La flexibilidad y capacidad de adaptación son esenciales para el éxito de un proyecto.



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

2

**MITO**

No es necesario estructurar proyectos; solo se deben comprar los bienes que se necesitan.



2

**REALIDAD**

A través de la formulación y estructuración de los proyectos, se logra identificar la problemática existente y las necesidades reales de la institución, permitiendo a través del cumplimiento de objetivos y solución del problema el fortaleciendo las capacidades de la Fuerza y no únicamente compras parciales de bienes, que no están orientadas a impactar positivamente en las capacidades del Ejército Nacional.





**EJÉRCITO NACIONAL**



EJÉRCITO NACIONAL

Nuestro  
Compromiso  
es  
*Colombia*



# MITOS DIPAP

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN PRESUPUESTAL



**#RompiendoMitos**

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA



#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

1

## MITO

DIPAP autoriza los cambios del Plan Anual de Adquisiciones.



1

## REALIDAD

Se debe enviar solicitud a las Unidades de Planeación siguiendo el conducto regular (Divisiones - Comandos Funcionales - subunidades Ejecutoras de acuerdo a la circular N° 2025223017094533 del 11 de junio de 2025, posterior a ello se presenta al Comité de Plan Anual de Adquisiciones para la toma de la decisión final.





#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

MITOS DIPAP

2

## MITO

El Ejército Nacional no puede proponer proyectos de inversión en los Comité Territorial de Orden Público (CTOP).



2

## REALIDAD

Las unidades militares sí pueden formular proyectos financiables con recursos del Fondo de Seguridad Territorial (FONSET) y otros instrumentos de la Ley 418. La Directiva 000017 de 2024 indica expresamente que el Ejército podrá diseñar, estructurar y presentar proyectos a los CTOP, siempre y cuando estén alineados con el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC).



#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

3

## MITO

Las acciones del Ejército deben limitarse al uso de la fuerza.



3

## REALIDAD

El Ejército también desarrolla acciones de prevención, inteligencia, estabilización territorial y apoyo a la institucionalidad civil, conforme a los fines esenciales del Estado. Esto se articula con los CTOP en procesos de seguridad integral, en especial en zonas PDET, ZOMAC o Zonas Estratégicas de Intervención. Ver Directiva 00000017/2024.





#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

## MITO



El Gobierno de los Estados Unidos regala todos los bienes y servicios sin nada a cambio.



## REALIDAD



La hoja de ruta Hoja de Ruta de Asistencia del Sector de Seguridad de Colombia (CSSAR), anualmente es revisada por el Grupo Militar de EE.UU. y el Ministerio de Defensa Nacional donde se verifica los acuerdos vigentes entre EEUU y Colombia, con el fin de mejorar la capacidad de atención a las amenazas actuales y brindar apoyo a la transformación de las instituciones de defensa para fortalecer la interoperabilidad con EE.UU. y OTAN. Donde ambas partes realizan un esfuerzo presupuestal de recursos con la intención de alcanzar los objetivos conjuntos trazados en materia de cooperación y seguridad.



#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

5

## MITO

Es imposible recibir la compensación OFFSET porque la línea de tiempo de este proceso es demasiado extensa.



5

## REALIDAD

De acuerdo con lo establecido con la Resolución ministerial 4322 del 2023, después de suscribir el convenio marco durante el primer año el proveedor tiene la obligación de presentar a la Fuerza el proyecto debidamente consensuado, esto obliga que el proceso sea más rápido para lograr suscribir un convenio derivado, y así llegar a alcanzar el beneficio deseado a través de esta compensación.



#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

## MITO

6

Para validar la metodología de Costos de Ciclos de vida solo es permitido presentar cotizaciones formales obtenidas de proveedores.



## REALIDAD

6

Es una fuente válida, pero **NO ES la única opción permitida**. También se aceptan históricos de costos documentados, análisis realizados por expertos técnicos o financieros, y documentos firmados, la metodología admite el uso de diversas fuentes de información, siempre que sean pertinentes, verificables y contribuyan a un análisis riguroso, contextualizado y transparente del ciclo de costo de vida del bien o servicio.



**EJÉRCITO NACIONAL**



EJÉRCITO NACIONAL

Nuestro  
Compromiso  
es  
*Colombia*



# MITOS DISEV

DIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



**#RompiendoMitos**

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!



MITO

VS

REALIDAD

1

Imponer más indicadores proporciona una visión más completa.

2

El área de estadística es el responsable de generar los Registros Administrativos.

1

La sobrecarga de información puede dificultar el análisis y desviar la atención de los objetivos estratégicos. Es mejor tener un conjunto pequeño y selecto de indicadores clave (KPIs) que sean relevantes y así dar facilidad de medir y comunicar. La calidad supera a la cantidad.

2

Los líderes de cada proceso son los responsables de identificar sus registros administrativos y documentarlos.



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

**MITO**

**VS**

**REALIDAD**



3

Los datos de los registros administrativos no son útiles para análisis estadístico.

4

El área de estadística es la tomadora de decisiones dentro del Ejército.

3

Los registros administrativos bien estructurados son una fuente primaria valiosa para alimentar series históricas, construir indicadores y apoyar la formulación de políticas públicas.

4

El área de estadística no toma decisiones, provee insumos objetivos y metodológicamente válidos para que el mando tome decisiones informadas.



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

5

## MITO

Los proyectos de inversión solo reportan avance en la Plataforma Integrada de Inversión Pública (PIIP) cuando han iniciado la ejecución del presupuesto asignado.



5

## REALIDAD

El seguimiento se realiza a través de la PIIP basado en el avance físico y financiero de las actividades, indicadores de producto, focalización de las políticas transversales desde su inicio.





EJÉRCITO NACIONAL

Nuestro  
Compromiso  
es  
*Colombia*



# MITOS DIPLE

DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO



**#RompiendoMitos**

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA



#RompiendoMitos

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!



**MITO**

**VS**

**REALIDAD**

1

Las Capacidades y funciones de CEDE5 Y COTEF son las mismas.

1

En realidad, DIPLE se centra en la planeación a corto plazo, asegurando la ejecución efectiva de las actividades necesarias para alcanzar los objetivos inmediatos del Gobierno de turno y la institución. Por su parte, COTEF se proyecta a mediano y largo plazo, liderando los procesos de transformación estratégica y definiendo la visión futura del Ejército. Aunque ambas áreas trabajan de manera complementaria.



MITOS DIPLE



#RompiendoMitos  
¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!

**MITO**

**VS**

**REALIDAD**



2

Los planes Institucionales establecidos en el Decreto 612 de 2018 no aplican a sector defensa.

2

El Decreto 612 de 2018 es de aplicación general para todas las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional y territorial, incluido el sector defensa, y establece las directrices para integrar los planes institucionales y estratégicos con el Plan de Acción Anual, garantizando coherencia, trazabilidad y alineación con las políticas públicas y el direccionamiento superior del Estado.

MITOS DIPLE





**EJÉRCITO NACIONAL**





# ROMPIENDO MITOS

**#RompiendoMitos**

¡MÁS ALLÁ DEL MITO, ESTÁ LA VERDAD!



**EJÉRCITO NACIONAL**

**PATRIA HONOR LEALTAD**



**CEDE5**  
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN

Nuestro  
Compromiso  
*Colombia*